



TMG IMPULS

Produktivität und Effizienz in der Produktion steigern

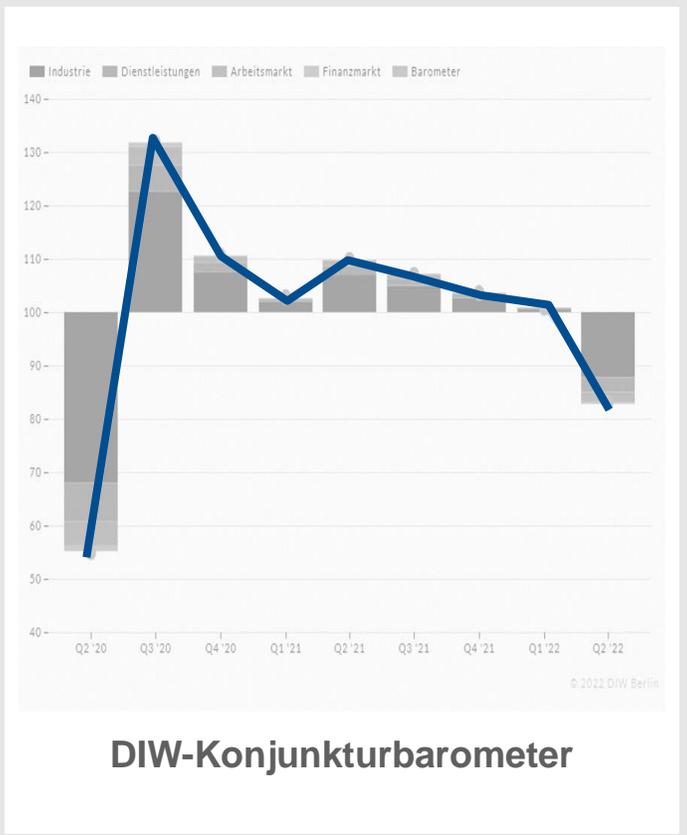
Mit den richtigen Hebeln zur schnellen und nachhaltigen Ergebnissteigerung

Steigender Ergebnisdruck in Unternehmen

Versorgungsengpässe, Rohstoff- und Energiepreisinflation sowie Konjunkturaussichten

Die deutsche Wirtschaft steht vor großen Herausforderungen

 Politische Unsicherheiten	+	 Unsichere Lieferketten
 Inflation / Kostenanstieg	+	 Steigende Energiepreise
 Rohstoffknappheit	+	 Fachkräftemangel



Der Druck auf die Produktion wächst

- Effizienz**
- Flexibilität**
- Kosten**

Produktivitäts- und Effizienzsteigerungen der Werke rücken noch stärker in den Fokus

Wesentliche Betrachtungsfelder

Kostensenkung und Effizienzsteigerung in der Produktion

Anpassung Produktionsstrategie & Effizienzsteigerung im Netzwerk



- Wertschöpfungstiefe / Make-or-Buy
- Anzahl und Region der Standorte
- Produktallokation
- Kapazitäten & Flexibilitäten
- Rolle der Werke
- Organisation und Steuerungsmodell

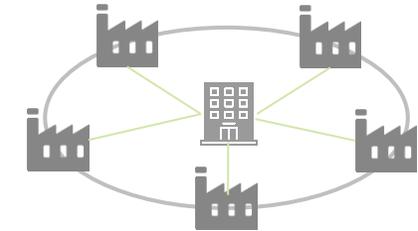
Rightsizing der Werke & Effizienzsteigerung der Produktion



- Produktionsstruktur und Wertströme
- Betriebsmittel und Arbeitsplätze
- Werkslogistik
- Planung und Steuerung
- Werksfunktionen
- Arbeitsorganisation

FOKUS IMPULS

Versorgungssicherheit & Stabilisierung der Lieferketten



- Lieferantennetzwerk
- Distributionsnetzwerk
- Beschaffungsorganisation
- Logistikprozesse und Bestände
- Transportmittel und -dienstleister

 **Kostensenkungsinitiativen in Produktionswerken als einer der Hauptstellhebel zur Optimierung des operativen Geschäfts**

Produktivitäts- und Effizienzsteigerung

Die Potenziale und Stellhebel müssen optimal genutzt werden

Schlüsselfragen

- Welche **Hauptstellhebel** gibt es, um kurzfristig die **Produktivität und Effizienz** zu steigern und damit die **Kostenposition** zu verbessern?
- Welche organisatorischen Anpassungen sind für eine **optimale Personalauslastung** erforderlich?
- Wie können die **Produktionsanlagen** bei aktueller Programmsituation **effizient** betrieben werden?
- Welche **Losgrößen und Maschinenbelegungen** sollten jetzt eingeplant werden?
- Mit **welchen Maßnahmen** können schnell und nachhaltig Effekte erzielt werden?

Effizienz- und Produktivitätshebel



Personal



Material



Betriebsmittel

 Es geht darum, den Ressourceneinsatz in Personal, Material und Betriebsmittel wo möglich zu minimieren

Produktivitäts- und Effizienzverluste in den Werken

Die Ursachen sind vielfältig und in unterschiedlichen Bereichen zu finden



➔ ... doch wie gelingt es, schnell und gezielt die richtigen Hebel zu identifizieren und geeignete Maßnahmen zu definieren?

Die notwendige Transparenz erzeugen

Eine schnelle, aber umfassende und zielgerichtete Analyse hilft



Analysefelder



Vorgehen/Methodik

- Strukturierter Werksrundgang
- Daten- und Kennzahlenanalysen
- Experten-Interviews
- Wertstromanalysen
- Vor-Ort-Aufnahmen
- Multi-Momentaufnahmen
- Videoanalysen
- Detailanalysen

Ergebnis

Aufwandstreiber und Ineffizienzen

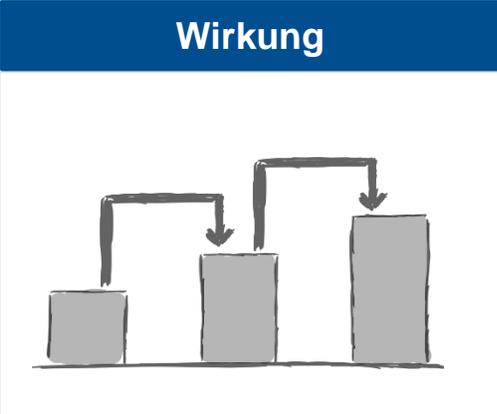
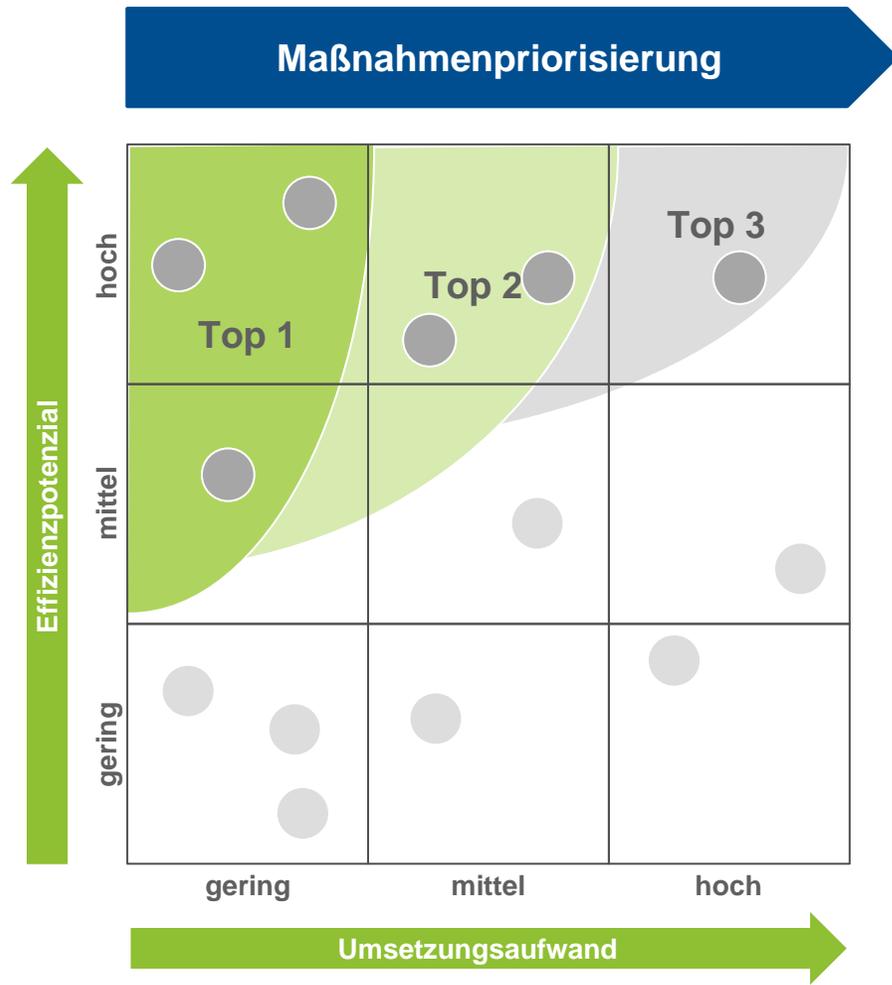
Haupthandlungsfelder

Grundlage für Maßnahmen- & Umsetzungsplan

 Der TMG Quick-Check beleuchtet alle relevanten Themenfelder und bringt die notwendigen Erkenntnisse

Die richtigen Maßnahmen müssen gefunden werden

um schnell und gezielt maximale Effizienzgewinne zu erzielen



- Produktivität
- Kosten
- Qualität

Zeitliche Umsetzung

Sofort

Schnell und pragmatisch umsetzen und erste Erfolge feiern

Kurz-/mittelfristig

Sauber planen, schrittweise umsetzen und auf andere Bereiche multiplizieren

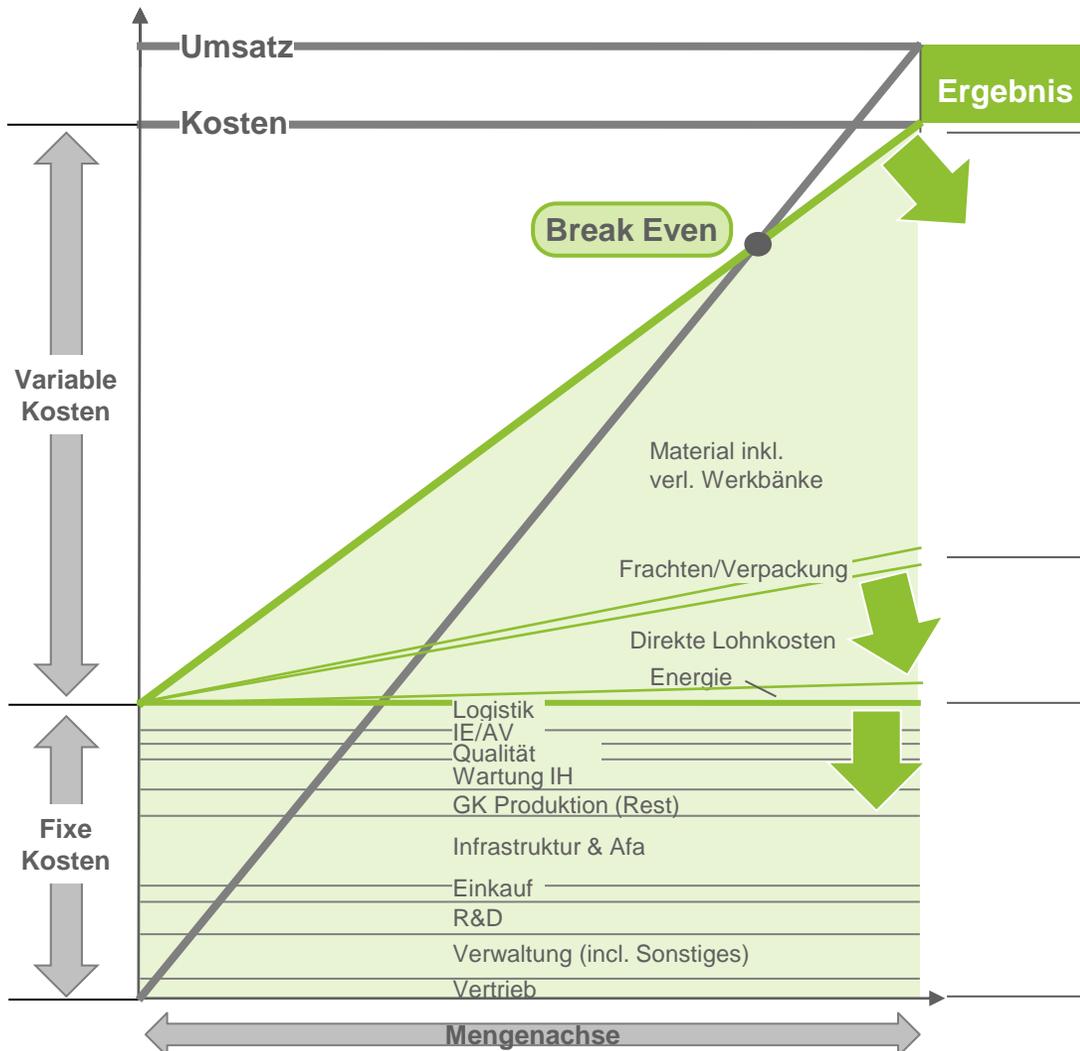
Langfristig

Konzeptionell planen, Methoden schrittweise einführen und kultivieren

Die Maßnahmen werden entsprechend ihren Wirkeffekten und Umsetzungsaufwänden bewertet und kategorisiert

Die Auswirkungen und Effekte der Maßnahmen

zeigen sich in der Kosten- und Ergebnisstruktur



Wirkeffekte

Reduzierung der **Materialkosten** durch **Minimierung des Ausschusses** z.B. mittels

- Erhöhung der Prozessstabilität der Anlagen
- Einführung systematischer Fehlerabstellprozess
- Erhöhung der integrierten Qualitätsüberwachung
- Optimierung der Rüst- und Anlaufprozesse

Reduzierung der **variablen Personalkosten** z.B. mittels

- Eliminierung von nichtwertschöpfenden Tätigkeiten

Reduzierung der **produktionsnahen Fixkosten** z.B. durch

- Anpassung der Personalausstattung in den indirekten Bereichen auf das reduzierte Volumen
- Umstellung von Fix- auf variable Kosten durch Outsourcing von Funktionen

➔ Nach einer intelligenten Aufteilung, Strukturierung und Zuordnung der Kosten werden die Ergebniseffekte sichtbar

Unsere bewährte Vorgehensweise gibt schnell Klarheit

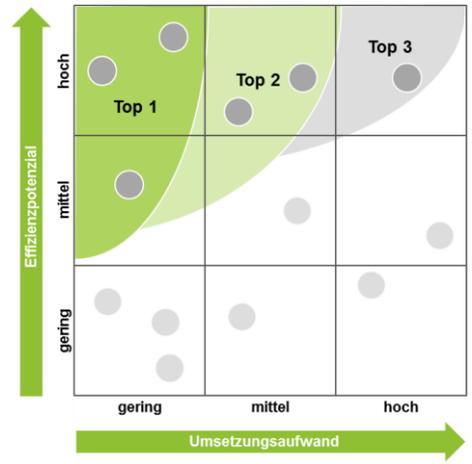
zu den Potenzialen und führt zu kurzfristigem und nachhaltigem Erfolg

Quick-Check Produktion



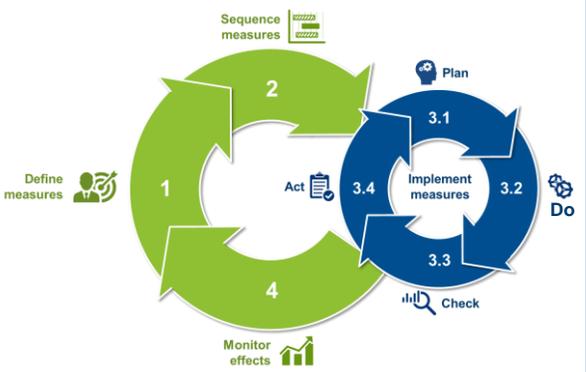
Schnelle und profunde Analyse der Produktionsprozesse und Strukturen über alle relevanten Bereiche

Maßnahmen erarbeiten



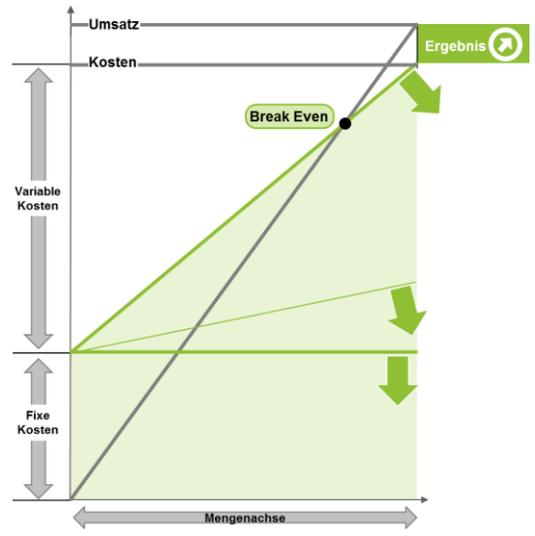
Erarbeitung von Maßnahmen für die einzelnen Potenzialfelder und Kategorisierung nach Wirksamkeit und Umsetzungsaufwand

Schrittweise Umsetzung



Schrittweise Umsetzung der Maßnahmen sowie Implementierung von Methoden und Routinen zur Sicherstellung der Nachhaltigkeit

Messbare Erfolge



Wirkeffekte werden sichtbar: Kennzahlen verbessern sich, Produktionskosten sinken, Betriebsergebnis steigt

Wir heben für Sie die Effizienz-Potenziale in der Produktion – schnell, effektiv, nachhaltig!

Die Adresse für die produzierende Industrie...

Warum TMG Consultants?

- ✓ TMG Consultants – die erste Adresse für die produzierende Industrie
- ✓ Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung
- ✓ Mehr als 2.700 Projekte in der produzierenden Industrie
- ✓ Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung
- ✓ Ausgeprägte Branchenkompetenz
- ✓ Beherrschung der Sprache des Kunden
- ✓ Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz
- ✓ Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- ✓ Preferred Supplier der Bosch Gruppe, der Continental AG und Weidmüller

Auszeichnungen



Status Preferred Supplier



 ... und Ihr Partner für Innovation, Effizienz und Umsetzung

www.tmg.com



TMG Consultants GmbH

Schrenpfstraße 9 | 70597 Stuttgart |
Germany
Tel.: +49 711 769676-0



TMG Consultants GmbH

Königsallee 27 | 40212 Düsseldorf |
Germany
Tel.: +49 211 23855-760



TMG Consultants Eastern Europe SRL

150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bucharest |
Romania
Tel.: +40 724 863 999