



# TMG IMPULS

Produktivität und Effizienz in der Produktion steigern

Mit den richtigen Hebeln zur schnellen und nachhaltigen Ergebnissteigerung

# Steigender Ergebnisdruck in Unternehmen

Versorgungsengpässe, Rohstoff- und Energiepreisinflation sowie Konjunkturaussichten

## Die deutsche Wirtschaft steht vor großen Herausforderungen



**Politische Unsicherheiten**





**Unsichere Lieferketten**



**Inflation / Kostenanstieg**





**Steigende Energiepreise**

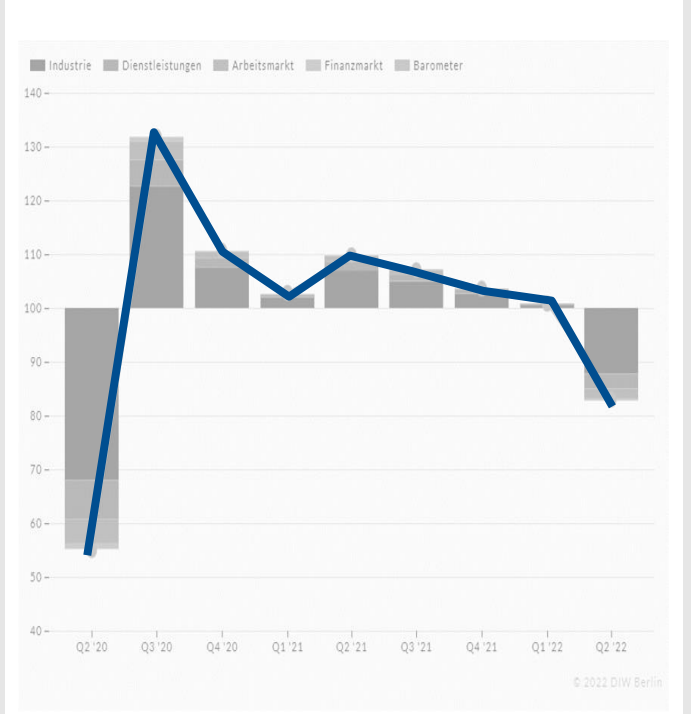


**Rohstoffknappheit**





**Fachkräftemangel**



DIW-Konjunkturbarometer

## Der Druck auf die Produktion wächst





**Effizienz**



**Flexibilität**



**Kosten**

Produktivitäts- und Effizienzsteigerungen der Werke rücken noch stärker in den Fokus

# Wesentliche Betrachtungsfelder

Kostensenkung und Effizienzsteigerung in der Produktion

## Anpassung Produktionsstrategie & Effizienzsteigerung im Netzwerk



- Wertschöpfungstiefe / Make-or-Buy
- Anzahl und Region der Standorte
- Produktallokation
- Kapazitäten & Flexibilitäten
- Rolle der Werke
- Organisation und Steuerungsmodell

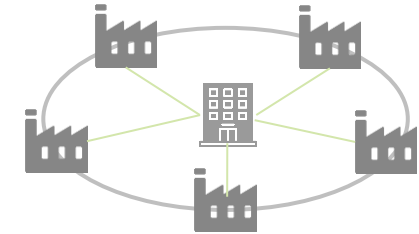
## Rightsizing der Werke & Effizienzsteigerung der Produktion



- Produktionsstruktur und Wertströme
- Betriebsmittel und Arbeitsplätze
- Werkslogistik
- Planung und Steuerung
- Werksfunktionen
- Arbeitsorganisation

**FOKUS IMPULS**

## Versorgungssicherheit & Stabilisierung der Lieferketten



- Lieferantennetzwerk
- Distributionsnetzwerk
- Beschaffungsorganisation
- Logistikprozesse und Bestände
- Transportmittel und -dienstleister

 **Kostensenkungsinitiativen in Produktionswerken als einer der Hauptstellhebel zur Optimierung des operativen Geschäfts**

# Produktivitäts- und Effizienzsteigerung

Die Potenziale und Stellhebel müssen optimal genutzt werden

## Schlüsselfragen

- Welche **Hauptstellhebel** gibt es, um kurzfristig die **Produktivität und Effizienz** zu steigern und damit die **Kostenposition** zu verbessern?
- Welche organisatorischen Anpassungen sind für eine **optimale Personalauslastung** erforderlich?
- Wie können die **Produktionsanlagen** bei aktueller Programmsituation **effizient** betrieben werden?
- Welche **Losgrößen und Maschinenbelegungen** sollten jetzt eingeplant werden?
- Mit **welchen Maßnahmen** können schnell und nachhaltig Effekte erzielt werden?

## Effizienz- und Produktivitätshebel



Personal



Material



Betriebsmittel

 Es geht darum, den Ressourceneinsatz in Personal, Material und Betriebsmittel wo möglich zu minimieren

# Produktivitäts- und Effizienzverluste in den Werken

Die Ursachen sind vielfältig und in unterschiedlichen Bereichen zu finden



➔ ... doch wie gelingt es, schnell und gezielt die richtigen Hebel zu identifizieren und geeignete Maßnahmen zu definieren?

# Die notwendige Transparenz erzeugen

Eine schnelle, aber umfassende und zielgerichtete Analyse hilft



## Analysefelder



## Vorgehen/Methodik

- Strukturierter Werksrundgang
- Daten- und Kennzahlenanalysen
- Experten-Interviews
- Wertstromanalysen
- Vor-Ort-Aufnahmen
- Multi-Momentaufnahmen
- Videoanalysen
- Detailanalysen

## Ergebnis

**Aufwandstreiber und Ineffizienzen**



**Haupthandlungsfelder**

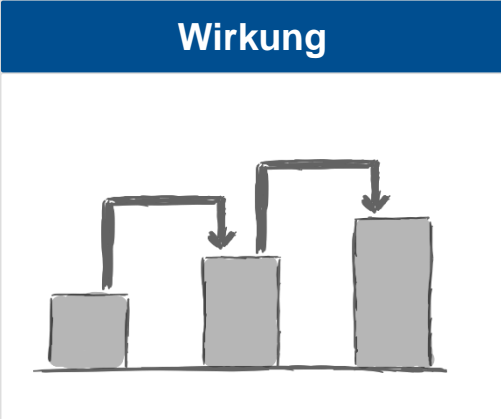
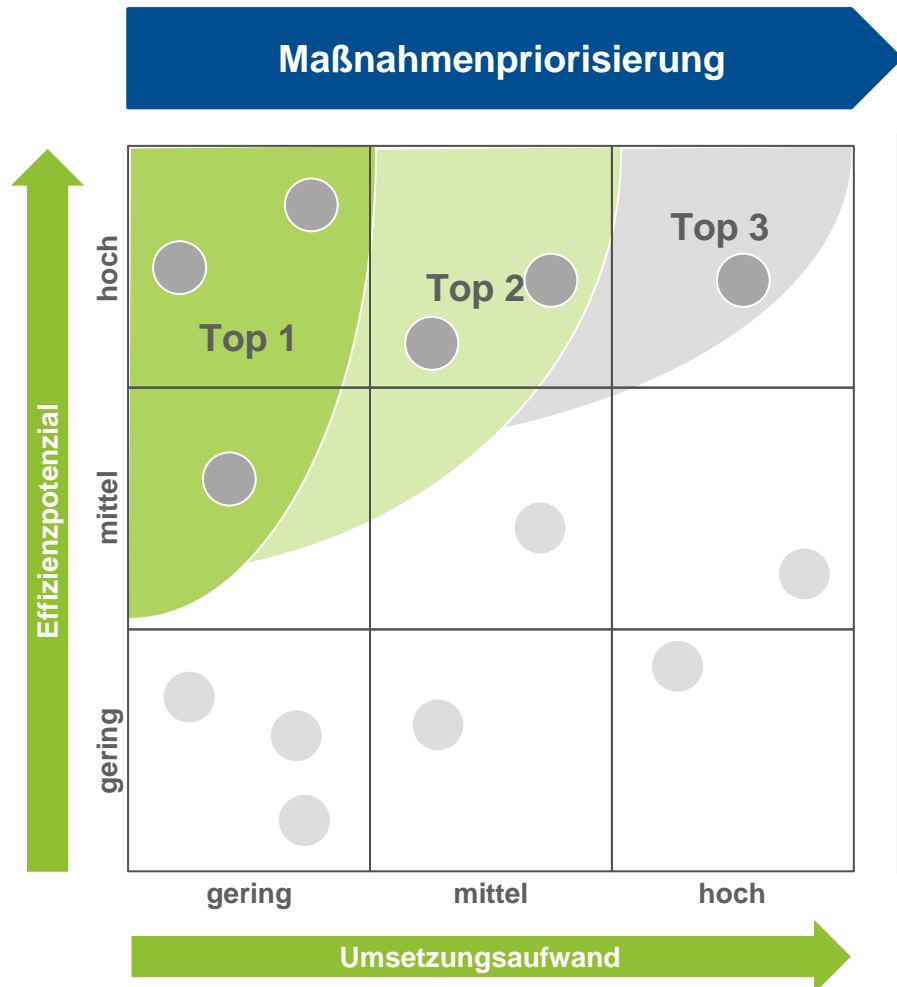


**Grundlage für Maßnahmen- & Umsetzungsplan**

 **Der TMG Quick-Check beleuchtet alle relevanten Themenfelder und bringt die notwendigen Erkenntnisse**

# Die richtigen Maßnahmen müssen gefunden werden

um schnell und gezielt maximale Effizienzgewinne zu erzielen



- Produktivität
- Kosten
- Qualität

## Zeitliche Umsetzung

**Sofort**

Schnell und pragmatisch umsetzen und erste Erfolge feiern

**Kurz-/mittelfristig**

Sauber planen, schrittweise umsetzen und auf andere Bereiche multiplizieren

**Langfristig**

Konzeptionell planen, Methoden schrittweise einführen und kultivieren

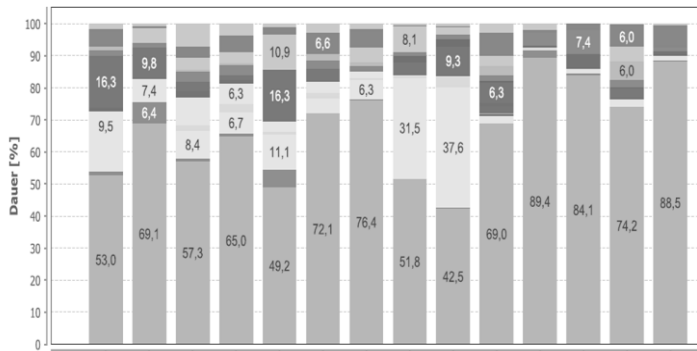
Die Maßnahmen werden entsprechend ihren Wirkeffekten und Umsetzungsaufwänden bewertet und kategorisiert

# Eine strukturierte und saubere Umsetzung

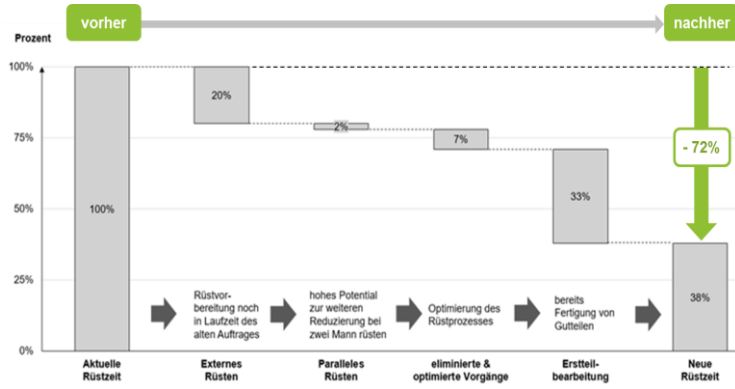
der Optimierungsmaßnahmen ist essenziell und garantiert nachhaltige und messbare Erfolge

BEISPIELE AUS TMG-PROJEKTEN

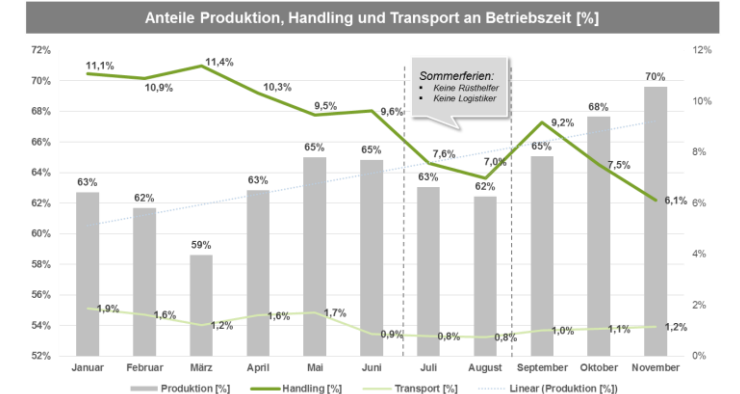
## Optimierung Maschinenbelegung



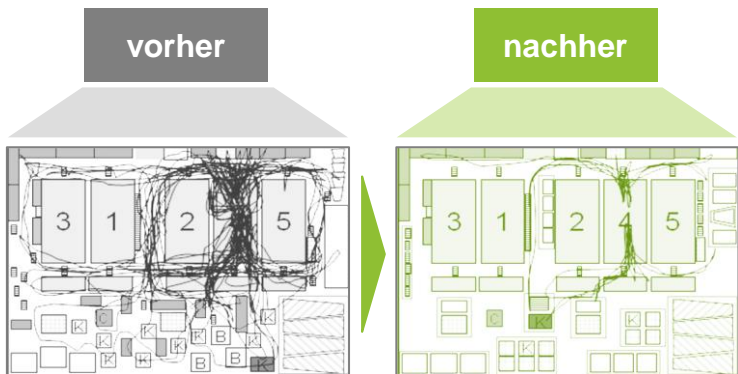
## Schnelles Rüsten



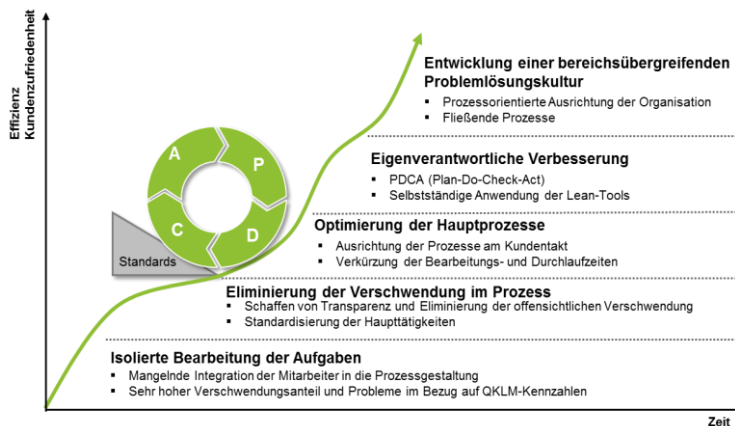
## Eliminierung nicht wertsch. Tätigkeiten



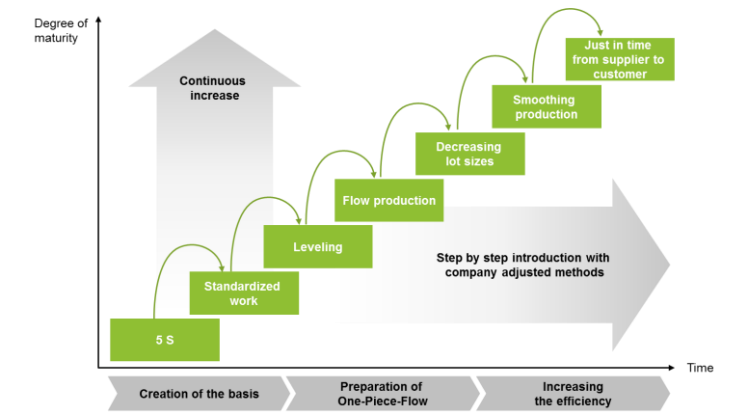
## Optimierung Layout und Laufwege



## Einführung Qualitätszirkel



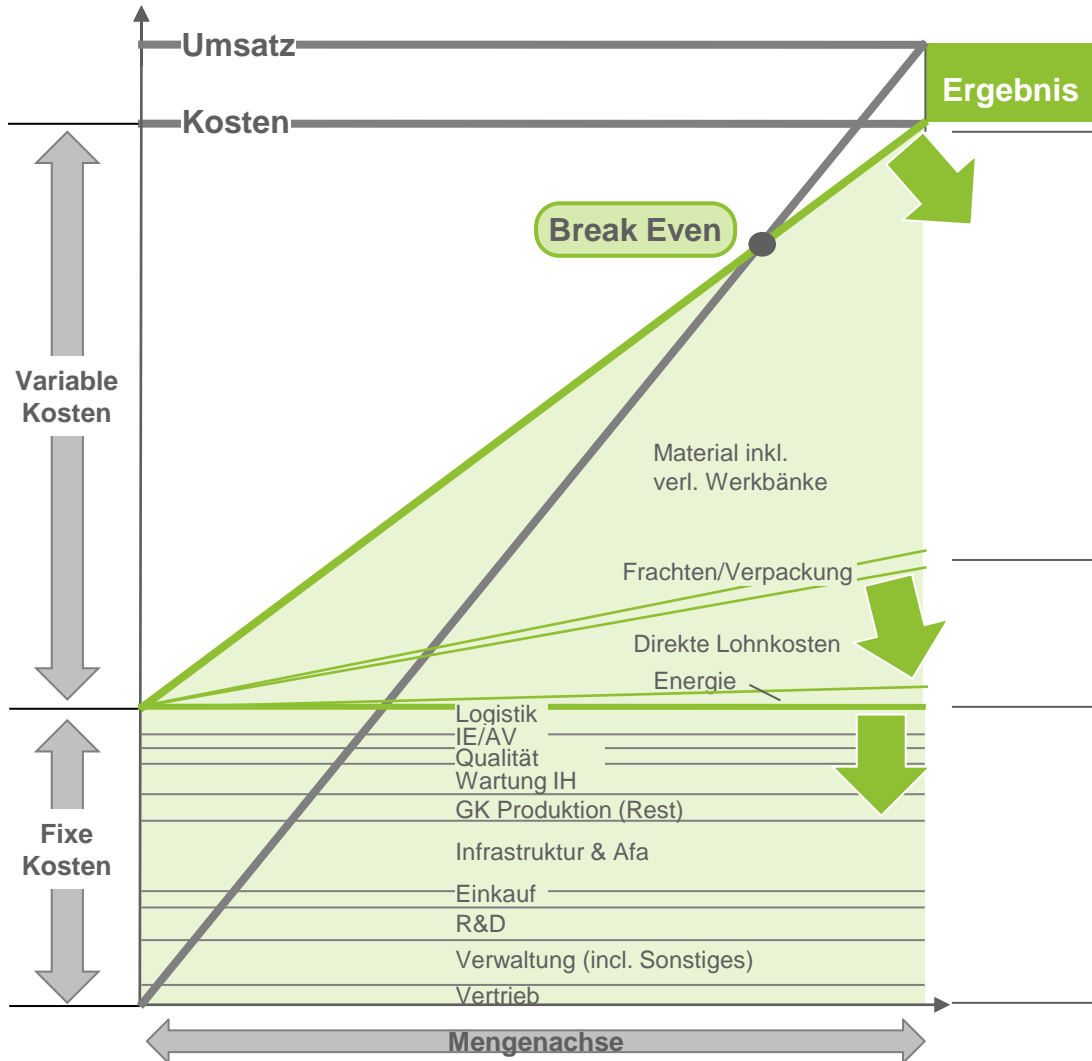
## Einführung Produktionssystem





# Die Auswirkungen und Effekte der Maßnahmen

zeigen sich in der Kosten- und Ergebnisstruktur



## Wirkeffekte

Reduzierung der **Materialkosten** durch **Minimierung des Ausschusses** z.B. mittels

- Erhöhung der Prozessstabilität der Anlagen
- Einführung systematischer Fehlerabstellprozess
- Erhöhung der integrierten Qualitätsüberwachung
- Optimierung der Rüst- und Anlaufprozesse

Reduzierung der **variablen Personalkosten** z.B. mittels

- Eliminierung von nichtwertschöpfenden Tätigkeiten

Reduzierung der **produktionsnahen Fixkosten** z.B. durch

- Anpassung der Personalausstattung in den indirekten Bereichen auf das reduzierte Volumen
- Umstellung von Fix- auf variable Kosten durch Outsourcing von Funktionen

➔ Nach einer intelligenten Aufteilung, Strukturierung und Zuordnung der Kosten werden die Ergebniseffekte sichtbar

# Unsere bewährte Vorgehensweise gibt schnell Klarheit

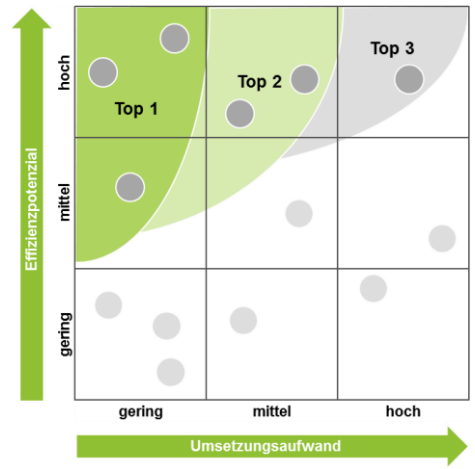
zu den Potenzialen und führt zu kurzfristigem und nachhaltigem Erfolg

## Quick-Check Produktion



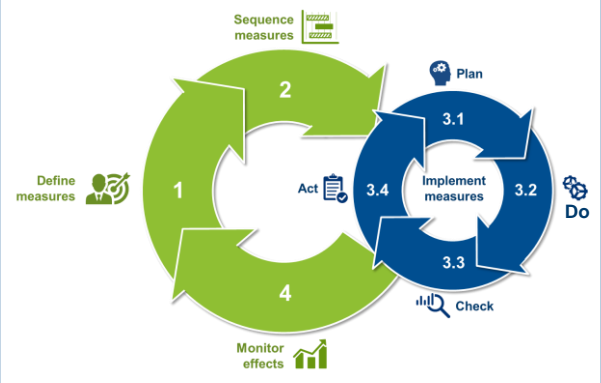
Schnelle und profunde Analyse der Produktionsprozesse und Strukturen über alle relevanten Bereiche

## Maßnahmen erarbeiten



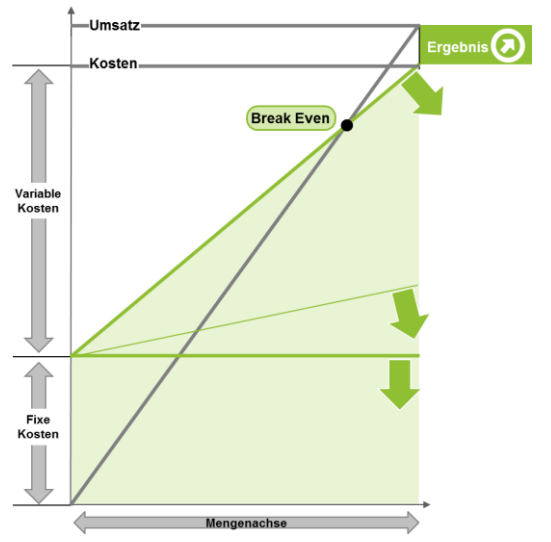
Erarbeitung von Maßnahmen für die einzelnen Potenzialfelder und Kategorisierung nach Wirksamkeit und Umsetzungsaufwand

## Schrittweise Umsetzung



Schrittweise Umsetzung der Maßnahmen sowie Implementierung von Methoden und Routinen zur Sicherstellung der Nachhaltigkeit

## Messbare Erfolge



Wirkeffekte werden sichtbar: Kennzahlen verbessern sich, Produktionskosten sinken, Betriebsergebnis steigt

Wir heben für Sie die Effizienz-Potenziale in der Produktion – schnell, effektiv, nachhaltig!

Die Adresse für die produzierende Industrie...

## Warum TMG Consultants?

- ✓ TMG Consultants – die erste Adresse für die produzierende Industrie
- ✓ Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung
- ✓ Mehr als 2.700 Projekte in der produzierenden Industrie
- ✓ Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung
- ✓ Ausgeprägte Branchenkompetenz
- ✓ Beherrschung der Sprache des Kunden
- ✓ Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz
- ✓ Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- ✓ Preferred Supplier der Bosch Gruppe, der Continental AG und Weidmüller

## Auszeichnungen



## Status Preferred Supplier



 ... und Ihr Partner für Innovation, Effizienz und Umsetzung

---

[www.tmg.com](http://www.tmg.com)



**TMG Consultants GmbH**

Schrenpfstraße 9 | 70597 Stuttgart |  
Germany  
Tel.: +49 711 769676-0



**TMG Consultants GmbH**

Königsallee 27 | 40212 Düsseldorf |  
Germany  
Tel.: +49 211 23855-760



**TMG Consultants Eastern Europe SRL**

150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bucharest |  
Romania  
Tel.: +40 724 863 999