



TMG IMPULS

Effizienz im Produktionsnetzwerk steigern

Mit den richtigen Hebeln zur schnellen und nachhaltigen Ergebnissteigerung

Steigender Ergebnisdruk in Unternehmen

Versorgungsengpässe, Rohstoff- und Energiepreisinflation sowie Konjunkturaussichten

Die globale Wirtschaft steht vor großen Herausforderungen



Politische
Unsicherheiten



Unsichere
Lieferketten



Starker
Wettbewerbsdruck



Hohe Inflation/
Kostenanstieg

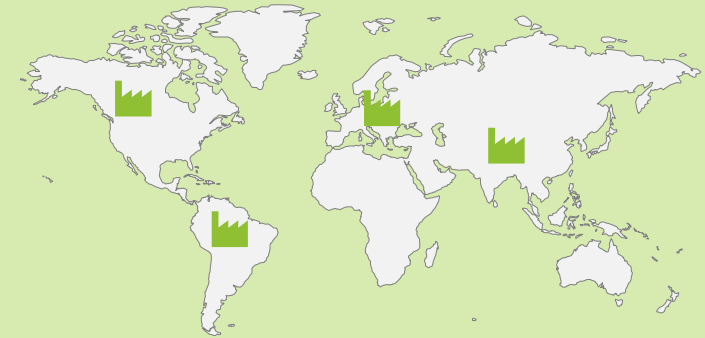


Steigende Energie-
und Rohstoffpreise



Rezessionsgefahr

Der Druck auf die Produktion wächst



Kosten



Flexibilität



Resilienz

➔ Eine effiziente und flexible Auslegung des Produktionsnetzwerks rückt noch stärker in den Fokus.

Wesentliche Betrachtungsfelder

Kostensenkung und Effizienzsteigerung in der Produktion

Anpassung Produktionsstrategie & Effizienzsteigerung im Netzwerk



- Wertschöpfungstiefe / Make-or-Buy
- Anzahl und Region der Standorte
- Produktallokation
- Kapazitäten & Flexibilitäten
- Rolle der Werke
- Organisation und Steuerungsmodell

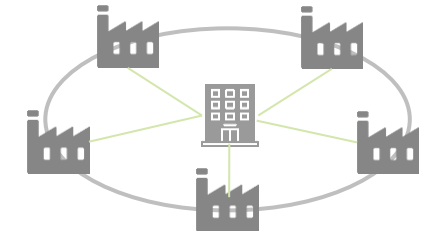
FOKUS IMPULS

Rightsizing der Werke & Effizienzsteigerung der Produktion




- Produktionsstruktur und Wertströme
- Betriebsmittel und Arbeitsplätze
- Werkslogistik
- Planung und Steuerung
- Werksfunktionen
- Arbeitsorganisation

Versorgungssicherheit & Stabilisierung der Lieferketten

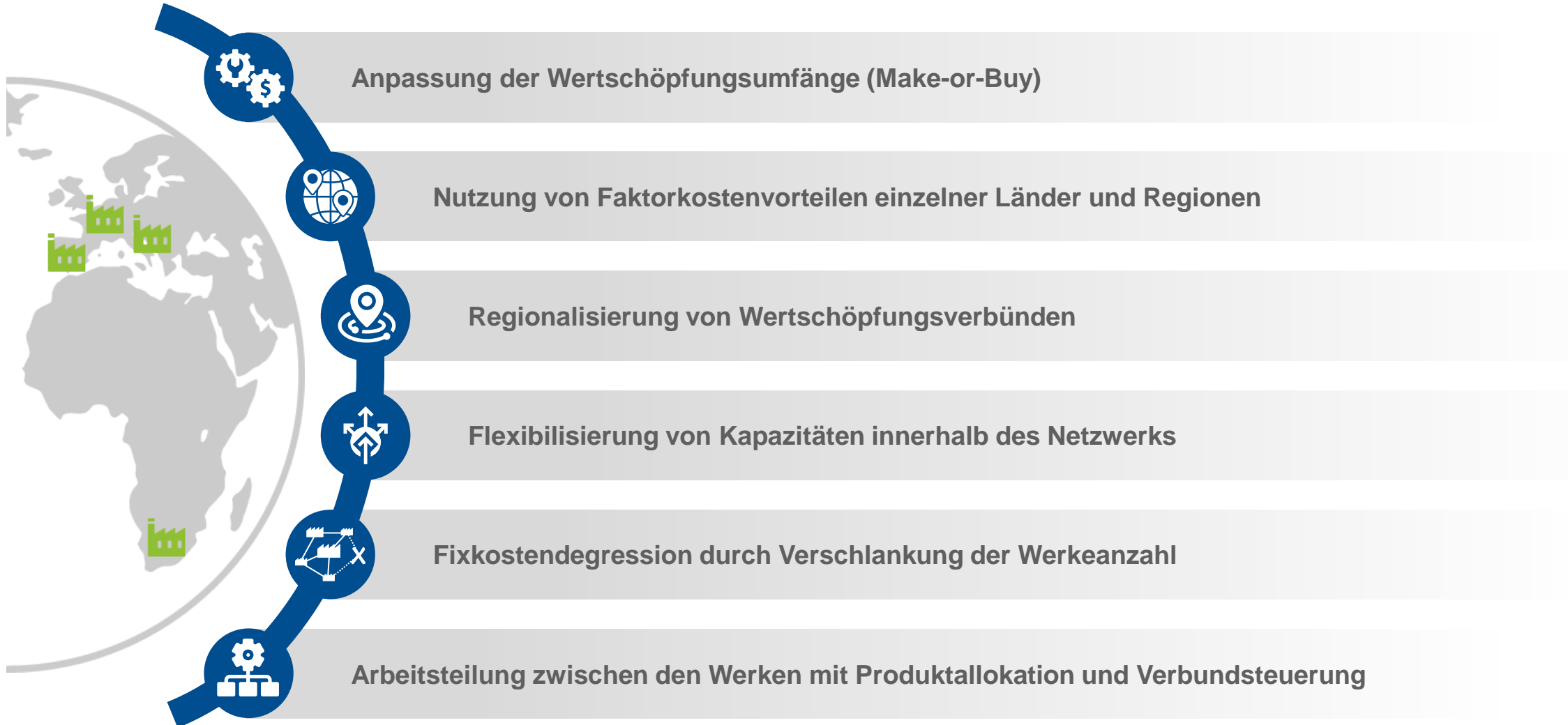


- Lieferantennetzwerk
- Distributionsnetzwerk
- Beschaffungsorganisation
- Logistikprozesse und Bestände
- Transportmittel und -dienstleister

 **Kostensenkungsinitiativen in Produktionsnetzwerken als ein weiterer Hauptstellhebel zur Optimierung des operativen Geschäfts und folglich Ergebnisses.**

Das Produktionsnetzwerk muss bedarfsgerecht

auf die aktuellen Gegebenheiten angepasst werden

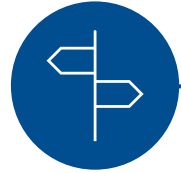


 Es geht darum, das Produktionsnetzwerk kostenoptimal bei Erhaltung von Flexibilität und Resilienz auszulegen.

Die verschiedenen Hebel zur Optimierung des...

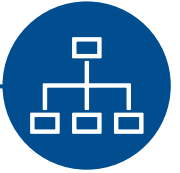
Fertigungstiefe (MoB)

- Definition von Kernkompetenzen und Non-Core-Business
- Wirtschaftlichkeitsbewertung von Wertschöpfungsumfängen



Organisation & Prozesse

- Effiziente Steuerungsmodelle und Prozesse
- Einheitliche, schlagkräftige Organisations- und Führungsstrukturen



Operations Footprint

- Verschlankung der Standortanzahl
- Anpassung der Werksrollen und Produktallokation



Fertigungstechnologien

- Hinterfragen bestehender Fertigungstechnologien
- Optimierung des Automatisierungsgrads



Auslegung Werke

- Auslegung der Kapazitäten und Flexibilitäten
- Auslegung der Kompetenzen



Produktionssystem

- Verankerung von Methoden & Tools
- Vorantreiben der Standardisierung und/oder Modularisierung mit Blick auf Prozess und Produkt




 ... Produktionsnetzwerks gezielt nutzen um die Kostenposition und Wettbewerbsfähigkeit zu verbessern.

TMG-Bearbeitungsansatz

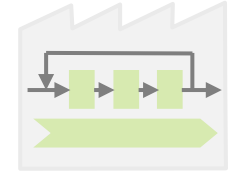
Übersicht und Wirkzusammenhänge

Ausgangssituation / Aktuelle Struktur

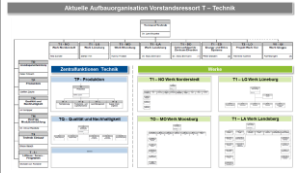
Netzwerkgestaltung und -auslegung



Werksstrukturen und -prozesse



Organisation und Zusammenarbeit



Bestehende Schwachstellen und Restriktionen

Unternehmensstrategie

Vision und Mission



Unternehmensstrategie



Unternehmensziele



Strategische Leitlinie und Anforderungen

Anpassungsbedarfe

Make-or-Buy	Netzwerk
Werksrollen	Werksgestaltung
Produktallokation	Kapazitäten
Prozesse	Organisation

Anpassung Produktionsstrategie und -netzwerk

Nutzeneffekte

- Kosten
- + Flexibilität (Menge, Produktmix)
- + Lieferfähigkeit und -zeit
- + Auslastung und Effizienz
- + Resilienz

TMG-Bearbeitungsansatz

Detailierung des Vorgehens

1

Analyse

2

Konzeption

3

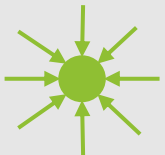
Umsetzung

Anforderungen und Zieldefinition

A Abholen der Gesamtstrategie & Unternehmensziele



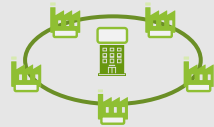
B Festlegung der Prämissen



- Bisherige Strategie(n)
- Vision/Mission
- Anforderungen/Ziele
- Prämissen

360°-Analyse

C Analyse Märkte & Produktpalette



D Analyse Werkeverbund & Stand Produktion



- Transparenz über Märkte, Produkt und Produktion

Strategieentwicklung

E Erarbeitung eines Zielbilds



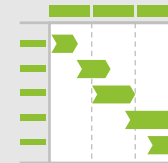
F Ausarbeitung Anpassungsbedarfe und Nutzeneffekte



- Zielbild des Produktionsnetzwerks
- Handlungsfelder

Umsetzungsplan

G Aufsetzen einer Strategie-Roadmap



H Aufsetzen der Umsetzungsteams und PMO



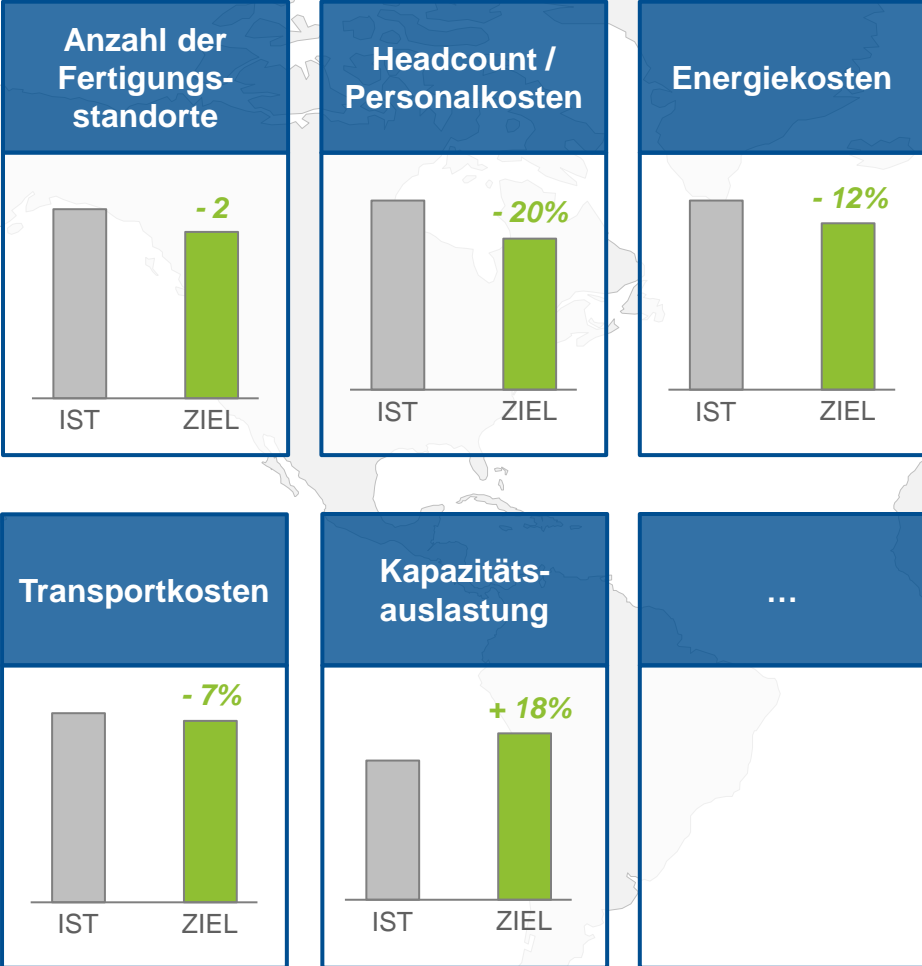
- Realisierungsplan
- PMO, Workstreams und Teams

...

...

Die Auswirkungen und Effekte der Maßnahmen

zeigen sich in der Kosten- und Ergebnisstruktur



Wirksamer Kosten- und Ergebniseffekt

Die Adresse für die produzierende Industrie...

Warum TMG Consultants?

- ✓ TMG Consultants – die erste Adresse für die produzierende Industrie
- ✓ Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung
- ✓ Mehr als 2.700 Projekte in der produzierenden Industrie
- ✓ Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung
- ✓ Ausgeprägte Branchenkompetenz
- ✓ Beherrschung der Sprache des Kunden
- ✓ Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz
- ✓ Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- ✓ Preferred Supplier der Bosch Gruppe, der Continental AG und Weidmüller

Auszeichnungen



Status Preferred Supplier



 ... und Ihr Partner für Innovation, Effizienz und Umsetzung

www.tmg.com



TMG Consultants GmbH

Schrenpfstraße 9 | 70597 Stuttgart |
Germany
Tel.: +49 711 769676-0



TMG Consultants GmbH

Königsallee 27 | 40212 Düsseldorf |
Germany
Tel.: +49 211 23855-760



TMG Consultants Eastern Europe SRL

150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bucharest |
Romania
Tel.: +40 724 863 999