



TMG Consultants

FACHTHEMA

TMG IMPULS

TMG-Taskforce-Management

Der schnelle Weg aus der Krise



- Haben Sie Schwierigkeiten bei der Maschinenbeschaffung, weil gerade keiner weiß, wo es tatsächlich hängt?
- Oder haben Sie Materialengpässe wegen einer Rohstoffverknappung?
- Oder droht Ihnen ein Lieferant auszufallen?
- Oder ist Ihnen sogar schon ein Lieferant ausgefallen?
- Oder läuft Ihre Produktionsverlagerung dem Terminplan weit hinterher?
- Oder ist der minutiös geplante Rollout nicht auf den Rechner der User angekommen?
- Oder ...



Genau das ist i.d.R. der Zeitpunkt, eine Taskforce einzuberufen



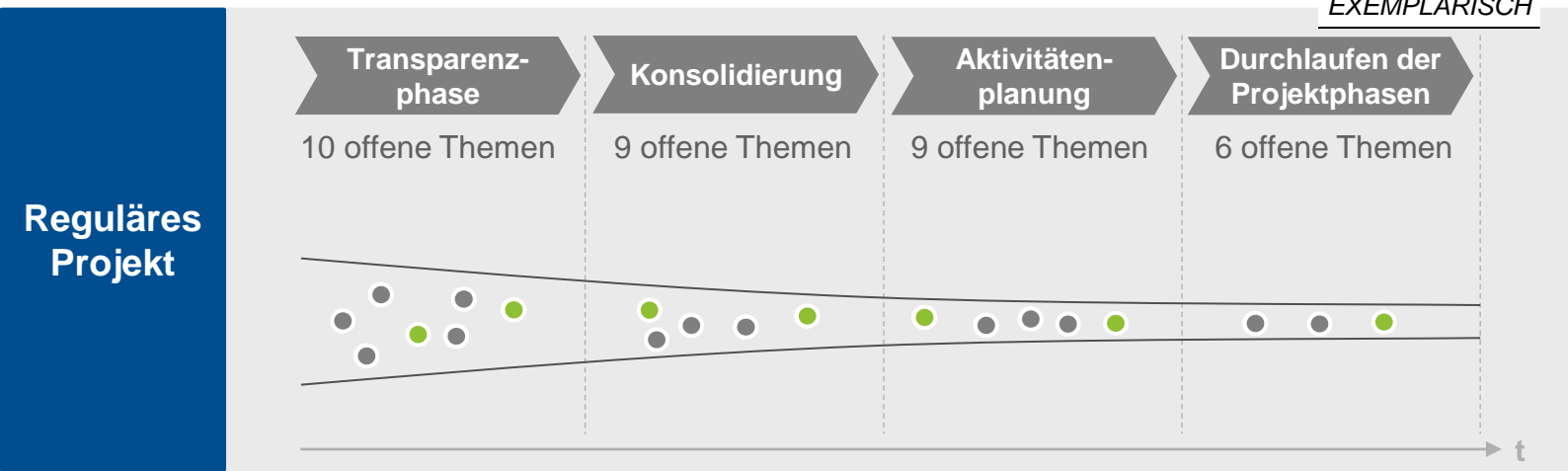
TMG, wir haben ein Problem!

 Die TMG-Taskforce unterstützt Sie bei der Lösung dieser Fragen!

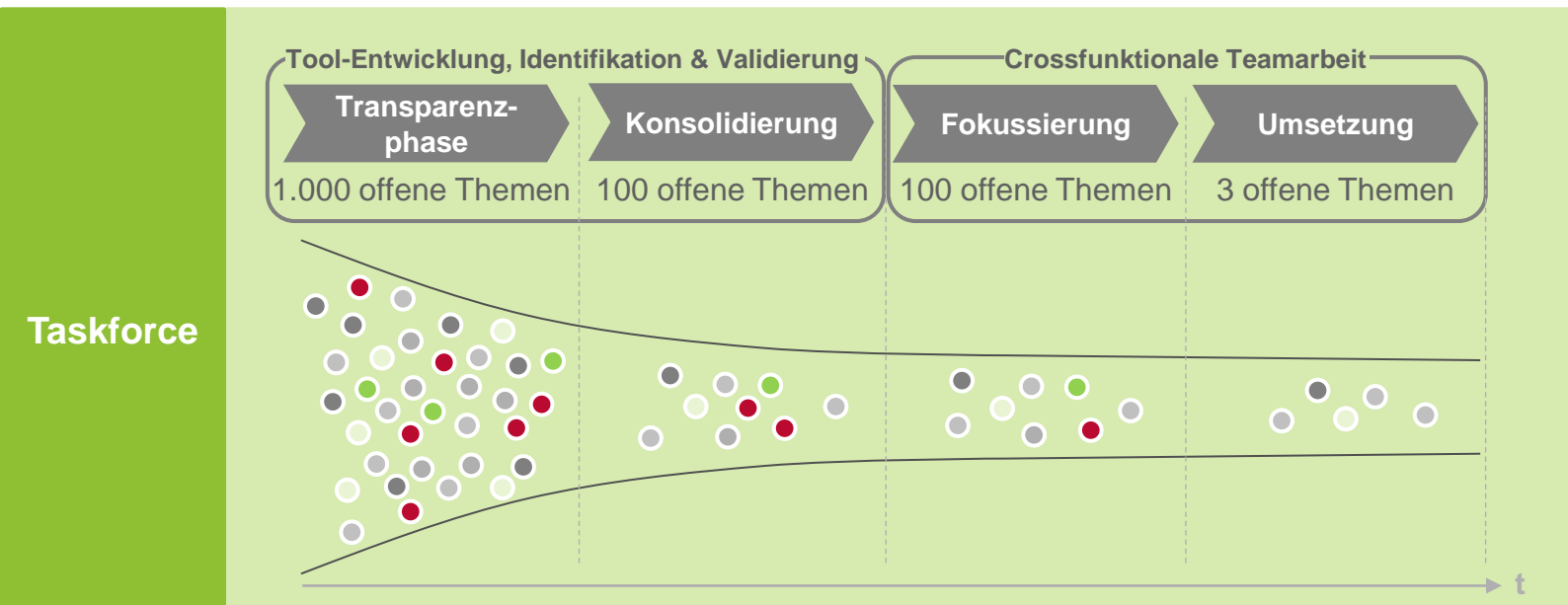
TMG-Taskforce-Management

Ein Projekt wird nicht erreichen können, was die Taskforce im Stande ist, zu leisten

EXEMPLARISCH



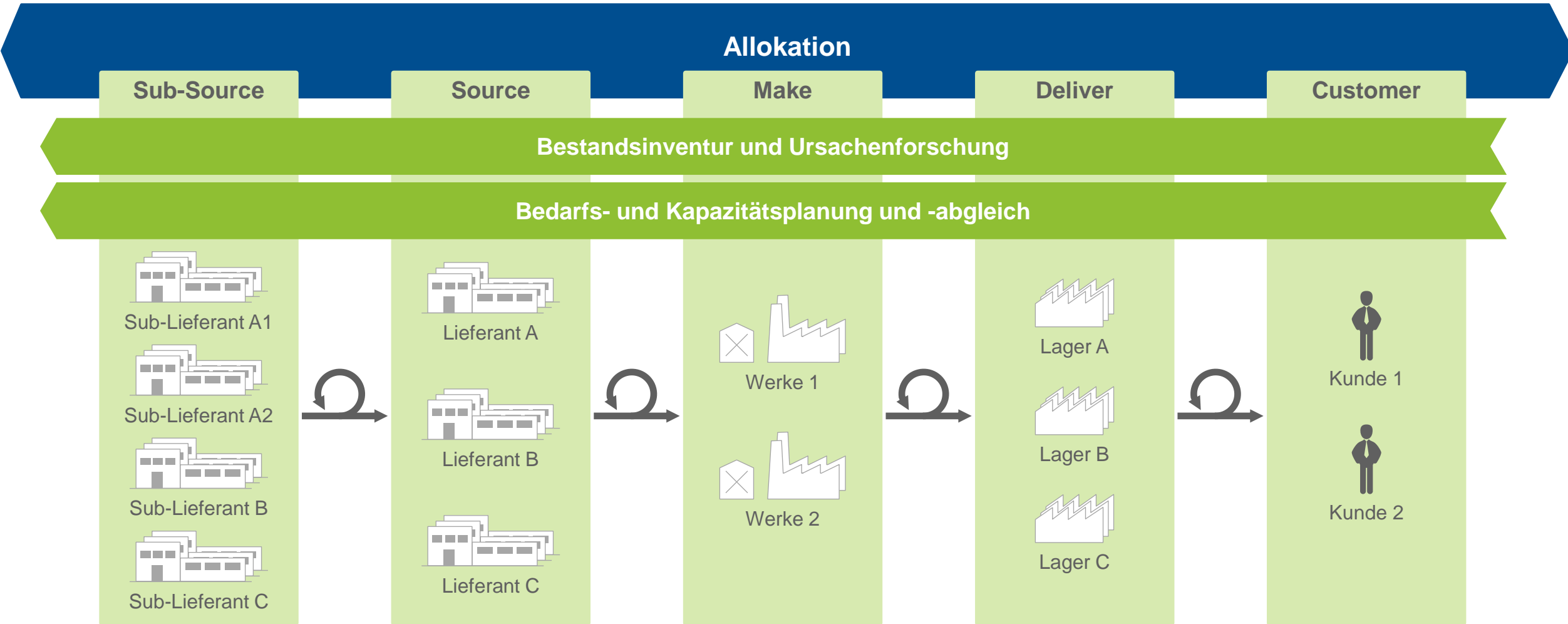
- Spezielle Projektorganisation
- Reguläre Steuerkreis-Meetings
- Steuerung durch Fortschritt und Projektphasen
- Alle Seiten des magischen Dreiecks werden berücksichtigt



- Taskforce zur Zielerreichung
- Einbindung aller Ressourcen zu 100%
- Priorisierung auf Taskforce-Aktivitäten
- Identifizierung und direkte Problemlösung
- Fokus auf Zeit und Schnelligkeit
- Notwendige Aktivitäten zur Zielerreichung umsetzen

TMG-Taskforce-Management

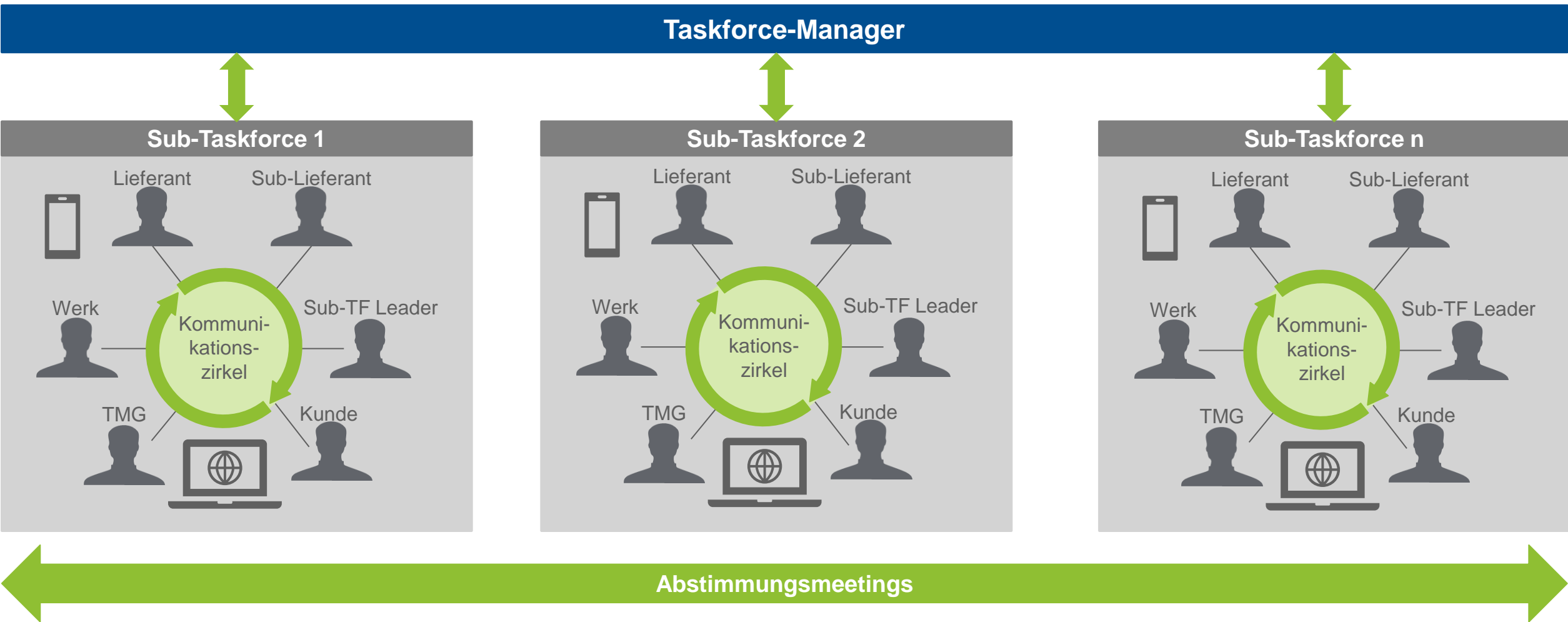
Bei den Aufgaben einer Taskforce entlang der gesamten Wertschöpfungskette...



... bedarf es einer starken, schnellen und abgestimmten Kommunikation

TMG-Taskforce-Management

Taskforce – eine extreme Projektorganisation & Kommunikation

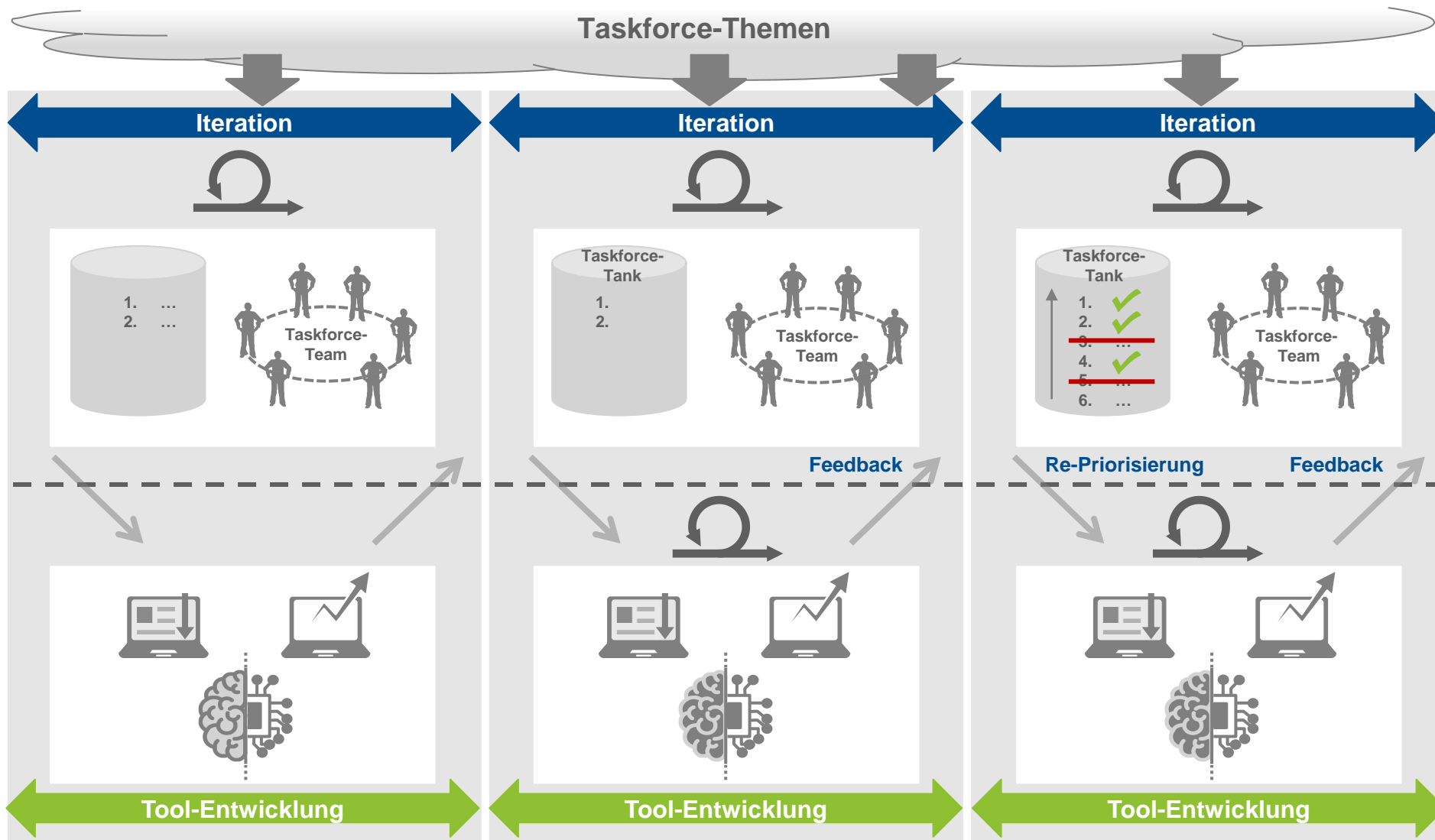


➔ Eine Taskforce besteht nur für eine bestimmte Zeit, bis das Taskforce-Ziel erreicht ist

TMG-Taskforce-Management

Iterative Arbeitsweise und parallele Tool-Entwicklung

SCHEMATISCH



- Taskforce beginnt sofort mit der Bearbeitung offener Themen
- Weitere Themen werden aufgenommen, priorisiert und abgearbeitet
- Parallel wird das initiale Tool angewendet und Rückmeldung an die Tool-Entwicklung gegeben

- Aufgrund der erhobenen Daten und initialer Analyse entsteht ein erster Tool-Entwurf
- Durch Rückmeldung aus Anwendung durch Taskforce-Team wird das Tool weiterentwickelt und optimiert
- Iterationsschleifen so lange wie nötig (keine 100%-Lösung)

TMG-Projektansatz

Iterative Identifikation, Priorisierung und Realisierung von Taskforce-Themen

2 Iterative Priorisierung & Abarbeitung

1 Setup und initiale Analyse

- **Initiales Setup des „Taskforce-Teams“** für Kunde inkl. TMG
- **Rechtliche Leitplanken** definieren
- **Analyse der vorliegenden Daten & Informationen**
- Aufnahme und **initiale Priorisierung** aller offenen Positionen aus dem bisherigen „**Taskforce-Backlog**“
- **Initiierung eines ersten Tools** zur Herleitung, Abarbeitung und Dokumentation von Taskforce-Themen



2A Identifikation

- **Kontinuierliche Aufnahme weiterer Taskforce-Themen**
- **Re-Priorisierung des „Taskforce-Tank“** basierend auf den Erkenntnissen der bereits durchgeführten Analysen und Aktivitäten
- **Befüllen des Tools**

2B Fokussierung

- Ableiten von **notwendigen Maßnahmen**
- **Fokussieren** auf den wesentlichen Inhalt
- **Auf kürzestem Wege** erweiterte Taskforce-Mitglieder einbinden

2C Umsetzung

- **Umsetzung, Umsetzung, Umsetzung**
- **One Face to the Supplier** konsequent umsetzen
- Umgehende **Einbindung Lieferant und Sub-Lieferant**
- **One Face to the Customer** konsequent umsetzen

Die Adresse für die produzierende Industrie...

Warum TMG Consultants?

- ✓ TMG Consultants – die erste Adresse für die produzierende Industrie
- ✓ Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung
- ✓ Mehr als 2.700 Projekte in der produzierenden Industrie
- ✓ Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung
- ✓ Ausgeprägte Branchenkompetenz
- ✓ Beherrschung der Sprache des Kunden
- ✓ Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz
- ✓ Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- ✓ Preferred Supplier der Bosch Gruppe, der Continental AG und Weidmüller

Auszeichnungen



Status Preferred Supplier



 ... und Ihr Partner für Innovation, Effizienz und Umsetzung

www.tmg.com



TMG Consultants GmbH

Schrenpfstraße 9 | 70597 Stuttgart |
Germany
Tel.: +49 711 769676-0



TMG Consultants GmbH

Königsallee 27 | 40212 Düsseldorf |
Germany
Tel.: +49 211 23855-760



TMG Consultants Eastern Europe SRL

150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bucharest |
Romania
Tel.: +40 724 863 999