



TMG IMPULS

Der Weg zum neuen Logistikzentrum

Erfolgsfaktoren für die Planung und Realisierung

Gründe für ein neues Logistikzentrum



Keine Flächen für weiteres **Wachstum** vorhanden



Veränderung in den **Netzwerkstrukturen**



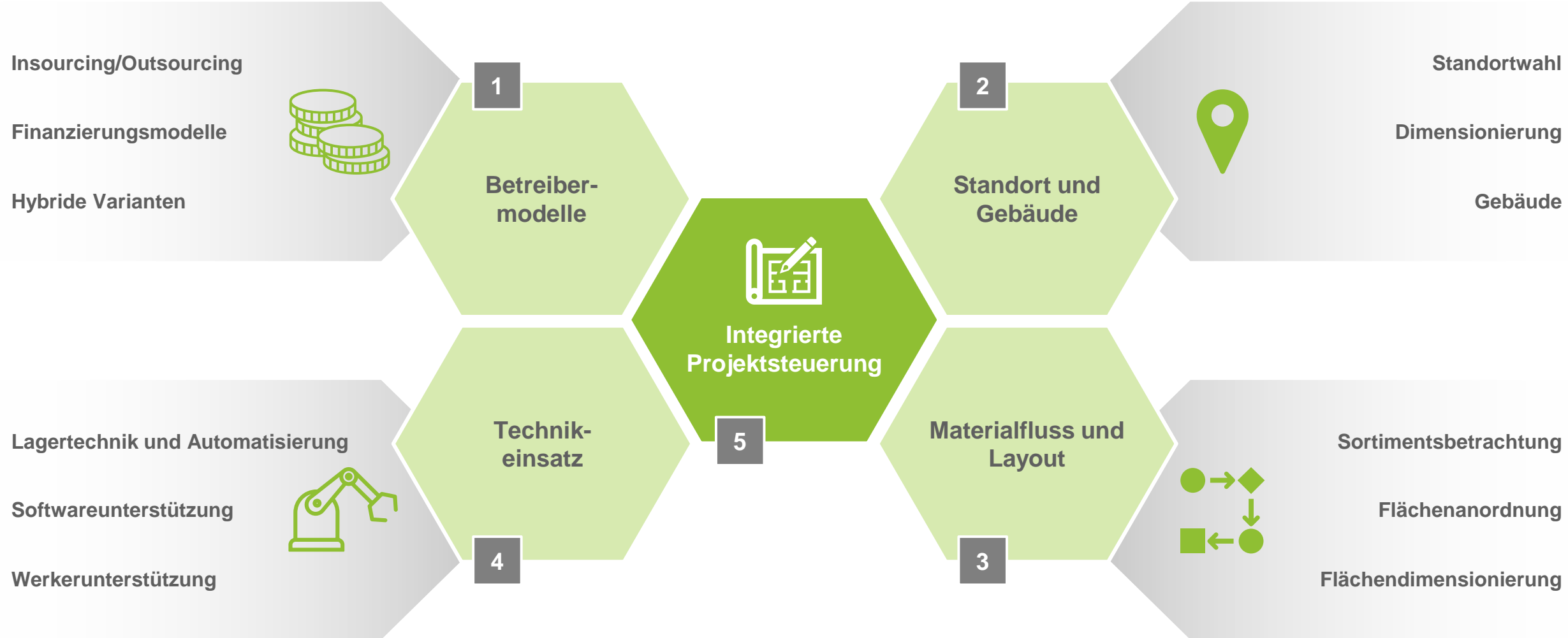
Produktivität auf niedrigem Niveau

Kernfragen für die Planung und Realisierung

- Wie soll das Logistikzentrum **betrieben und finanziert** werden?
- Was ist bei der Suche nach einem **idealen Standort** notwendig?
- Wie sind die notwendigen Flächen zu **dimensionieren und anzuordnen**?
- Welcher **Technikeinsatz** ist auszuwählen?
- Wie wird eine **lückenlose Kommunikation** zwischen allen Gewerken sichergestellt?

 ... im Unternehmen erfordern oftmals die Planung und Realisierung eines neuen Logistikzentrums!

Für den erfolgreichen Weg zu einem neuen...



... Logistikzentrum gilt es fünf wesentliche Projektbausteine zu beachten und zu kombinieren.

Die Auswahl der richtigen Betreiber- und...

1

Betreibermodelle

Erfolgskriterien				
	In-sourcing	Out-sourcing	Betreibermodell	Build-Operate-Transfer
Insourcing/Outsourcing				
Finanzierungsmodelle	Invest Immobilie & Anlagen		Inhouse	Investor/Immobilienentwickler
Hybride Varianten	Operativer Betrieb	Inhouse	Logistikdienstleister	Logistikdienstleister

- Ziele**
- Kostenoptimierung
 - Investreduktion
 - Kalkulierbare Kosten
 - Know-how-Sicherung
 - Know-how-Aufbau
 - Konzentration auf Kernprozesse
 - Vermeidung von Abhängigkeiten
 - Stärkung von Partnerschaften
 - Direkter Zugriff auf Mitarbeiter

➔ ... Finanzierungsmodelle hat großen Einfluss auf die zukünftige Wirtschaftlichkeit und den operativen Betrieb.

Die Wahl des Standorts und Gebäudes...

2

Standort und Gebäude



- Ziele**
- Hoher Service-Level
 - Niedrige Lager- und Transportkosten
 - Gute infrastrukturelle Anbindung

 - Einpassung Prozess- und Logistikflächen in das Gebäude
 - Vorhaltung Sozial- und Technikräume
 - Nutzung von Außenflächen

 - Greenfield/Brownfield
 - Skalierbarkeit
 - Flexible Nutzung

... bilden das Fundament für eine langfristig erfolgreiche Marktversorgung.

3

**Materialfluss
und
Layout**

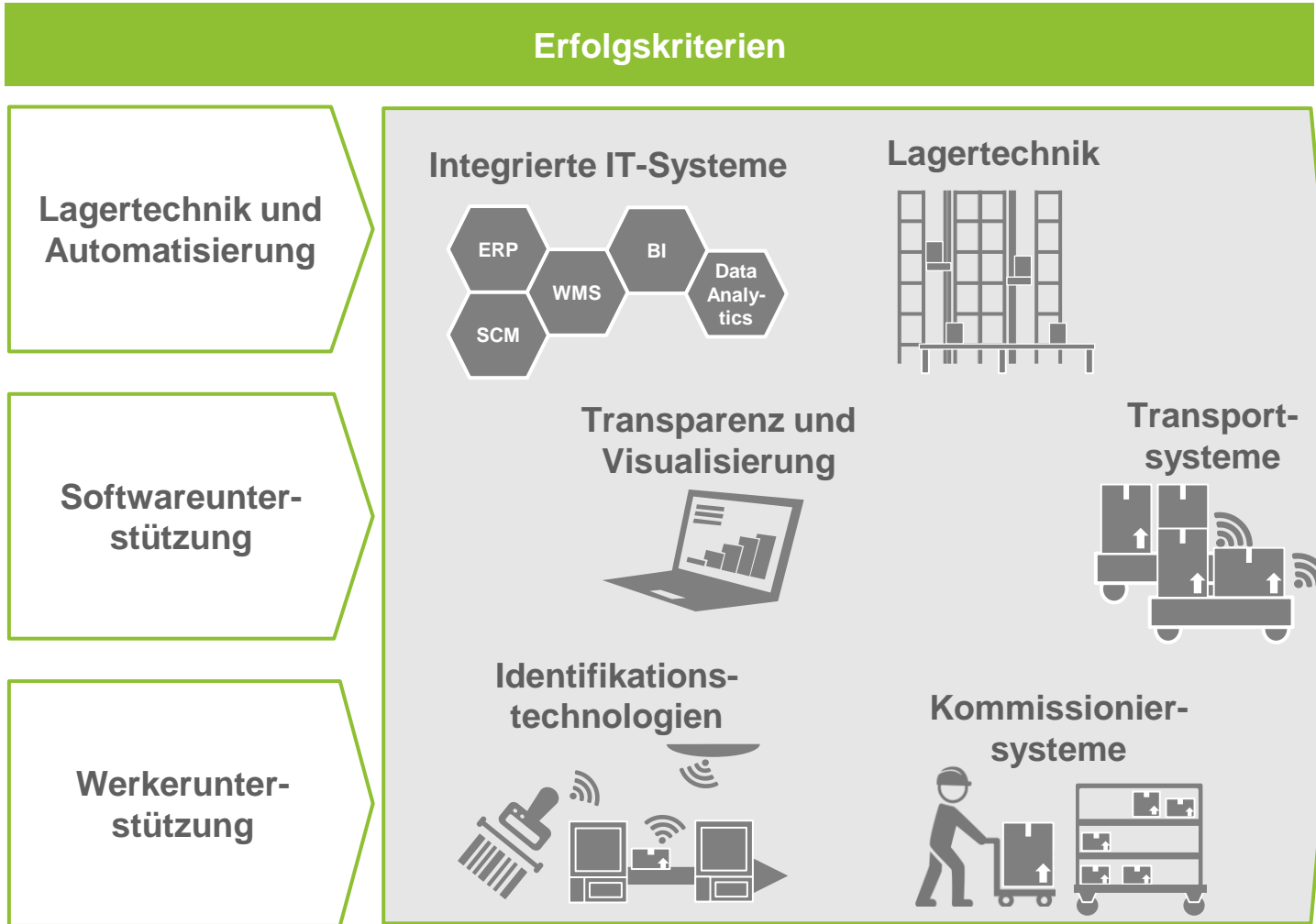
Erfolgskriterien	
Sortiments- betrachtung	<p>Welches sind die bestimmenden Größen in Lagerung und Transport?</p>
Flächen- dimensionierung	<p>Wie groß sind die Funktionsflächen zu gestalten?</p>
Flächenanordnung	<p>Wie sind die Flächen prozessual und transportoptimiert anzuordnen?</p>

Ziele
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fokussierung auf die wesentlichen Artikelgrößen und Ladungsträger ▪ Fokussierung auf die wesentlichen Mengenströme
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kurze innerbetriebliche Transporte ▪ Gerichtete Flüsse ▪ Fokussierung auf die wesentlichen Flüsse
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Flexibilität im Wachstum ▪ Flexibilität in der Nutzung ▪ Skalierbarkeit des Gesamtstandorts

... sind wesentliche Einflussfaktoren für hohe Produktivität in den Logistikprozessen.

4

Technikeinsatz



- ### Ziele
- Wirtschaftlicher Einsatz von Automatisierung
 - Hoher Flächennutzungsgrad
 - Hinreichende dynamische Kapazität

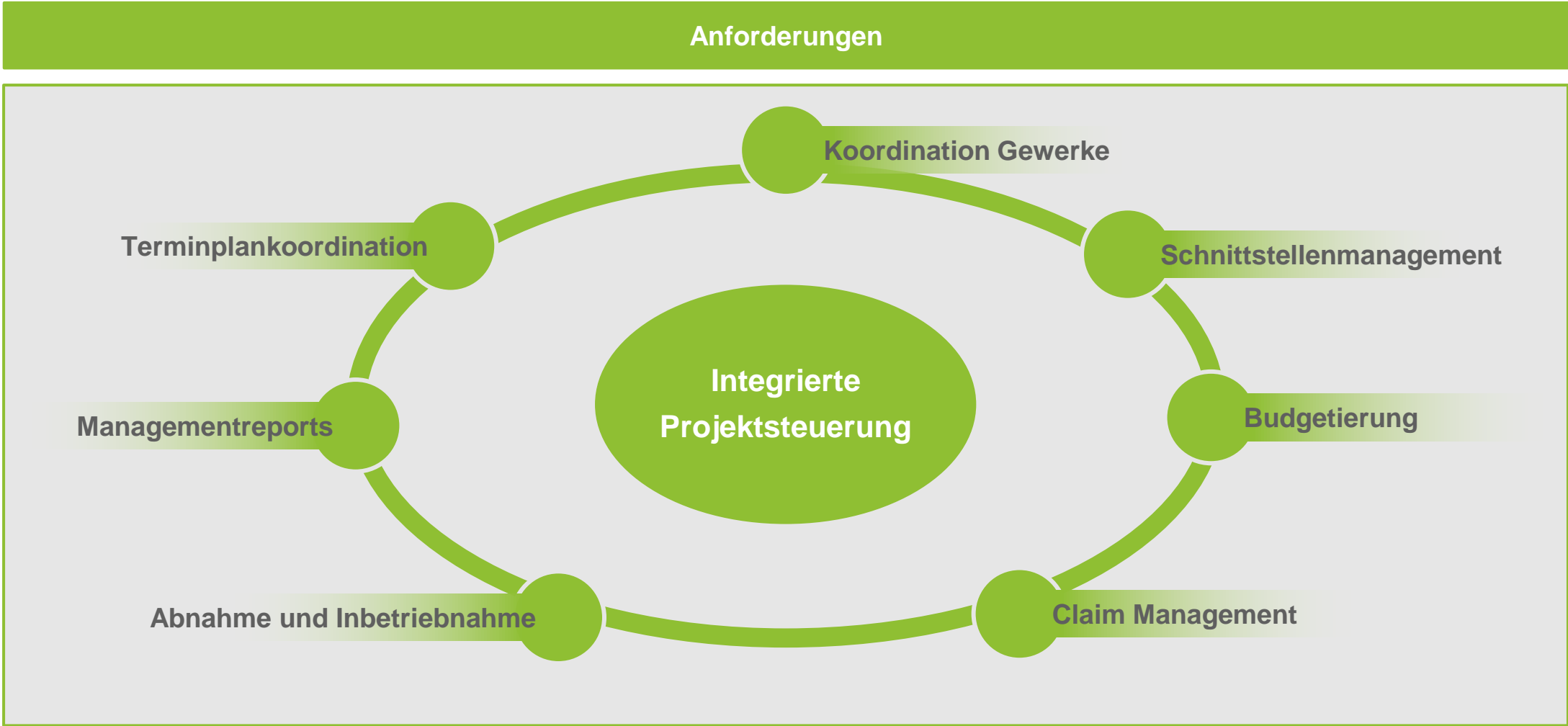
 - Materialflussvisualisierung
 - Priorisierung von Aufträgen
 - Transparenz über Gesamtprozess

 - Geringe Krankheitsquote
 - Geringe Fehlerquote
 - Hohe Produktivität

... zu IT-Systemen ist das Herzstück des zukünftigen Logistikzentrums.

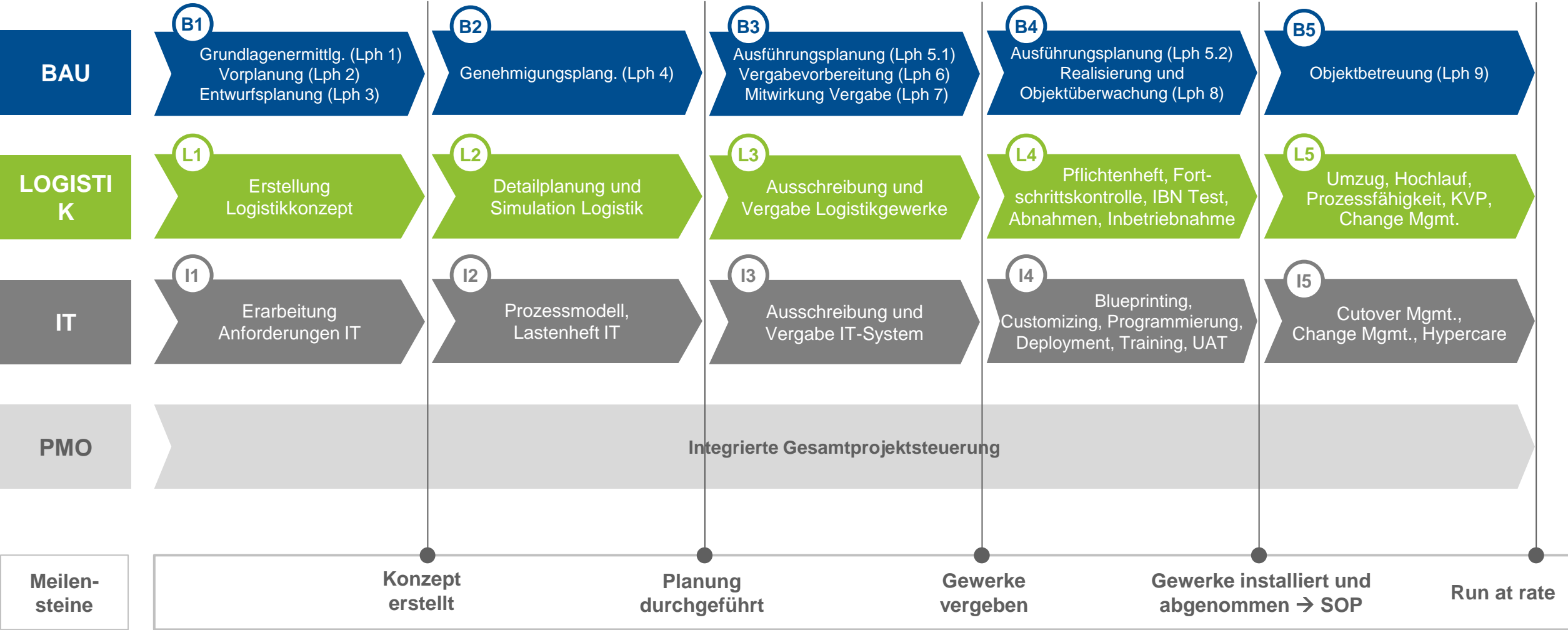
5

Integrierte Projektsteuerung



➔ ...müssen alle Themengebiete strukturiert zusammengefasst und durchgängig betreut werden.

Unser bewährtes Vorgehen in 4 Workstreams und...



... 5 Meilensteinen stellt eine gesamthafte & integrierte Planung und Realisierung des Projektes aus einer Hand sicher.

Warum TMG Consultants?

- ✓ TMG Consultants – die erste Adresse für die produzierende Industrie
- ✓ Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung
- ✓ Mehr als 2.700 Projekte in der produzierenden Industrie
- ✓ Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung
- ✓ Ausgeprägte Branchenkompetenz
- ✓ Beherrschung der Sprache des Kunden
- ✓ Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz
- ✓ Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- ✓ Preferred Supplier der Bosch Gruppe, der Continental AG und Weidmüller

Auszeichnungen



Status Preferred Supplier



www.tmg.com



TMG Consultants GmbH

Schrenpfstraße 9 | 70597 Stuttgart |
Germany
Tel.: +49 711 769676-0



TMG Consultants GmbH

Königsallee 27 | 40212 Düsseldorf |
Germany
Tel.: +49 211 23855-760



TMG Consultants Eastern Europe SRL

150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bucharest |
Romania
Tel.: +40 724 863 999