

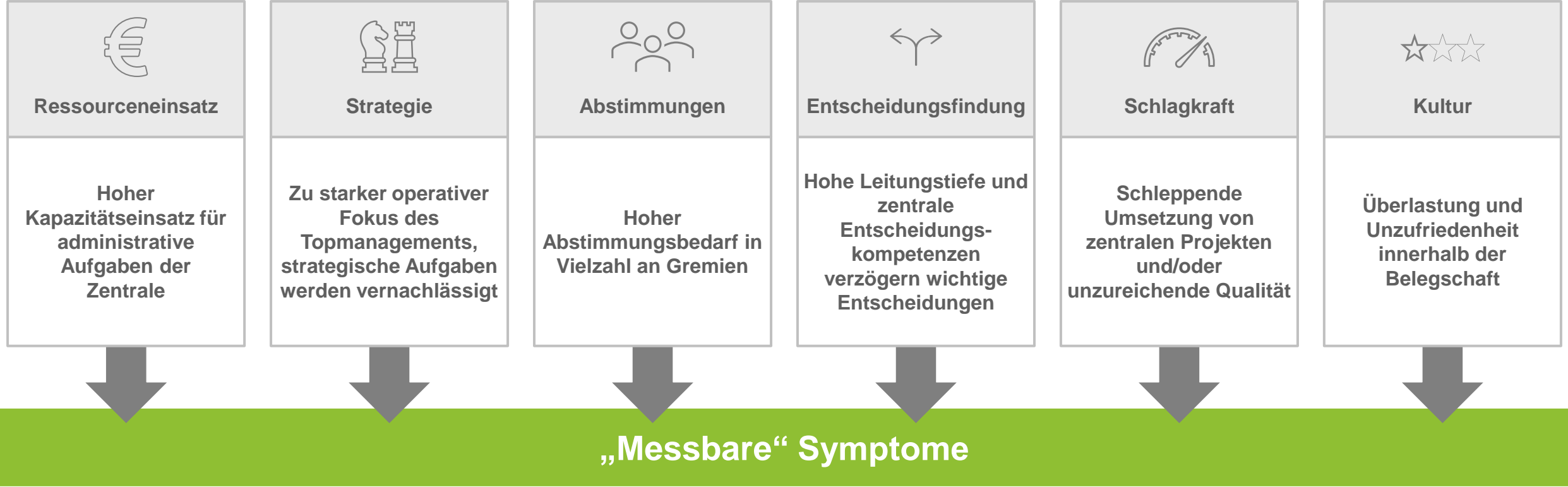


TMG IMPULS

Effiziente Zentrale

Das Unternehmen aus der Zentrale heraus effizient steuern

Unternehmenszentrale



„Messbare“ Symptome

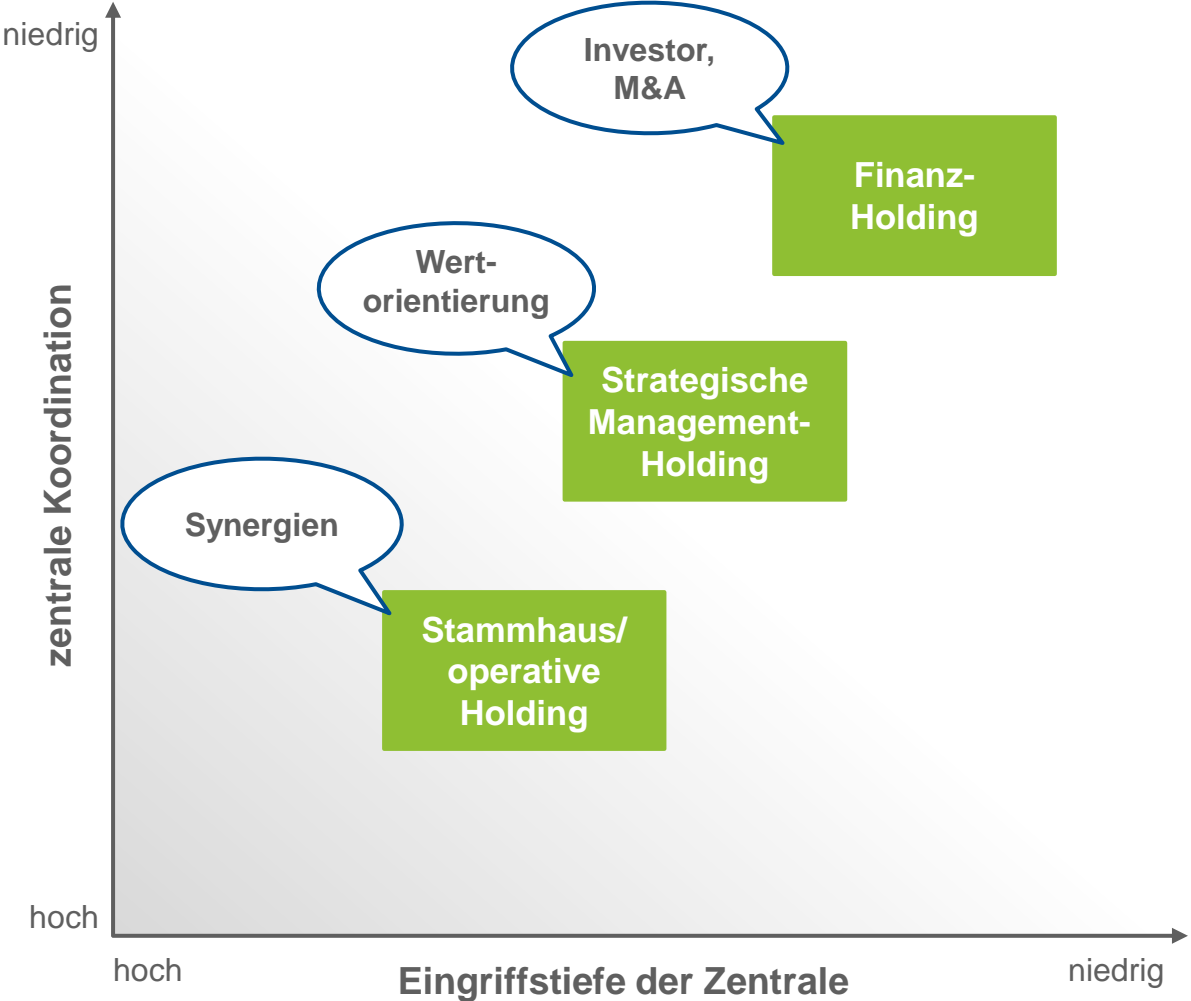
... herrschen typischerweise eine Vielzahl von Effizienzdefiziten

Häufige Ursachen für Defizite...



 ... innerhalb der Unternehmenszentrale sind meist organisatorischer Natur und müssen Top-down angegangen werden

Die Wahl der Holding-Organisation...

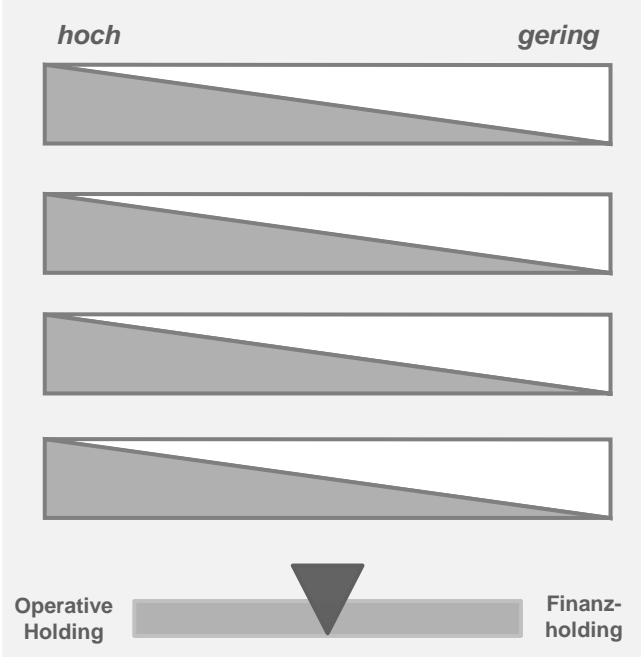


Wahl der passenden Holding-Alternative

Kategorien zur Bestimmung der Verbundenheit von Geschäftsbereichen

- Produkt
- Beschaffung
- Markt
- Technologie

Interdependenzen zwischen Geschäftsbereichen




... bestimmt die Einflusstiefe und Verbundenheit von Zentrale und Geschäftsbereichen


Bestimmte Trends sprechen dafür, die Holding...



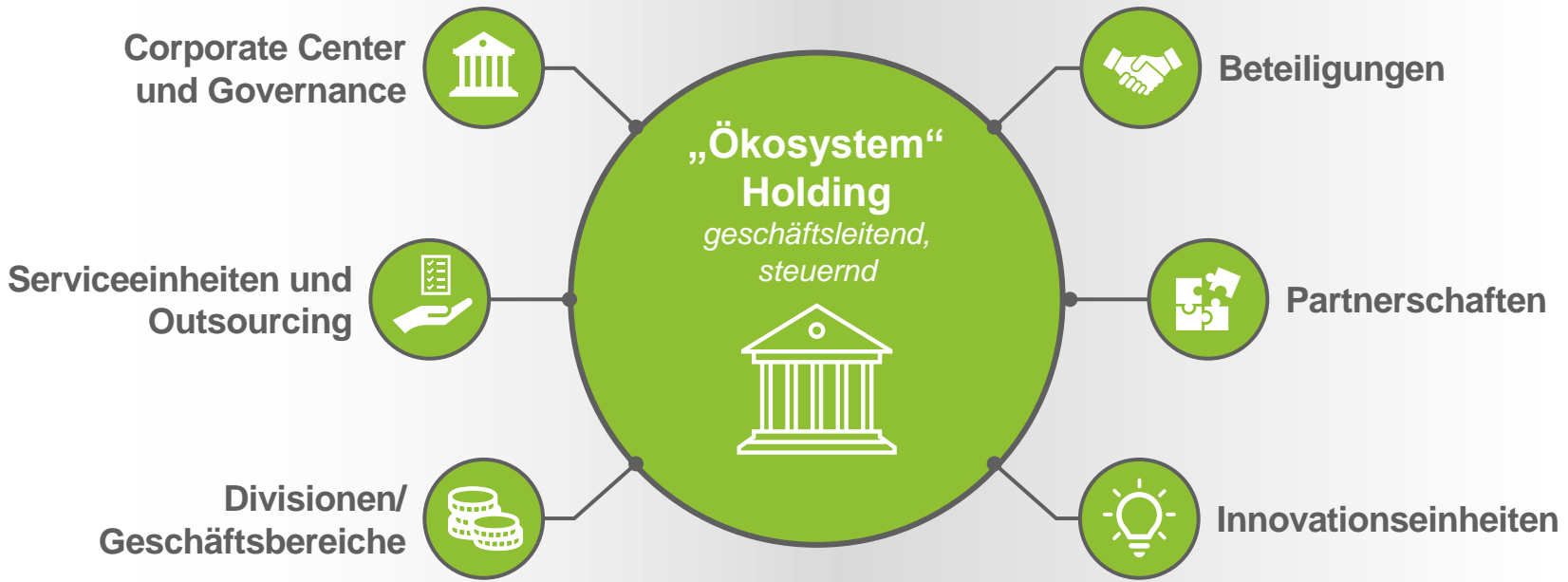
Geschäftsmodellinnovation
digitale Geschäftsmodelle
und Ökosysteme



Prozessintelligenz
Datengestützte und kontinuierliche
Prozesssteuerung und -optimierung



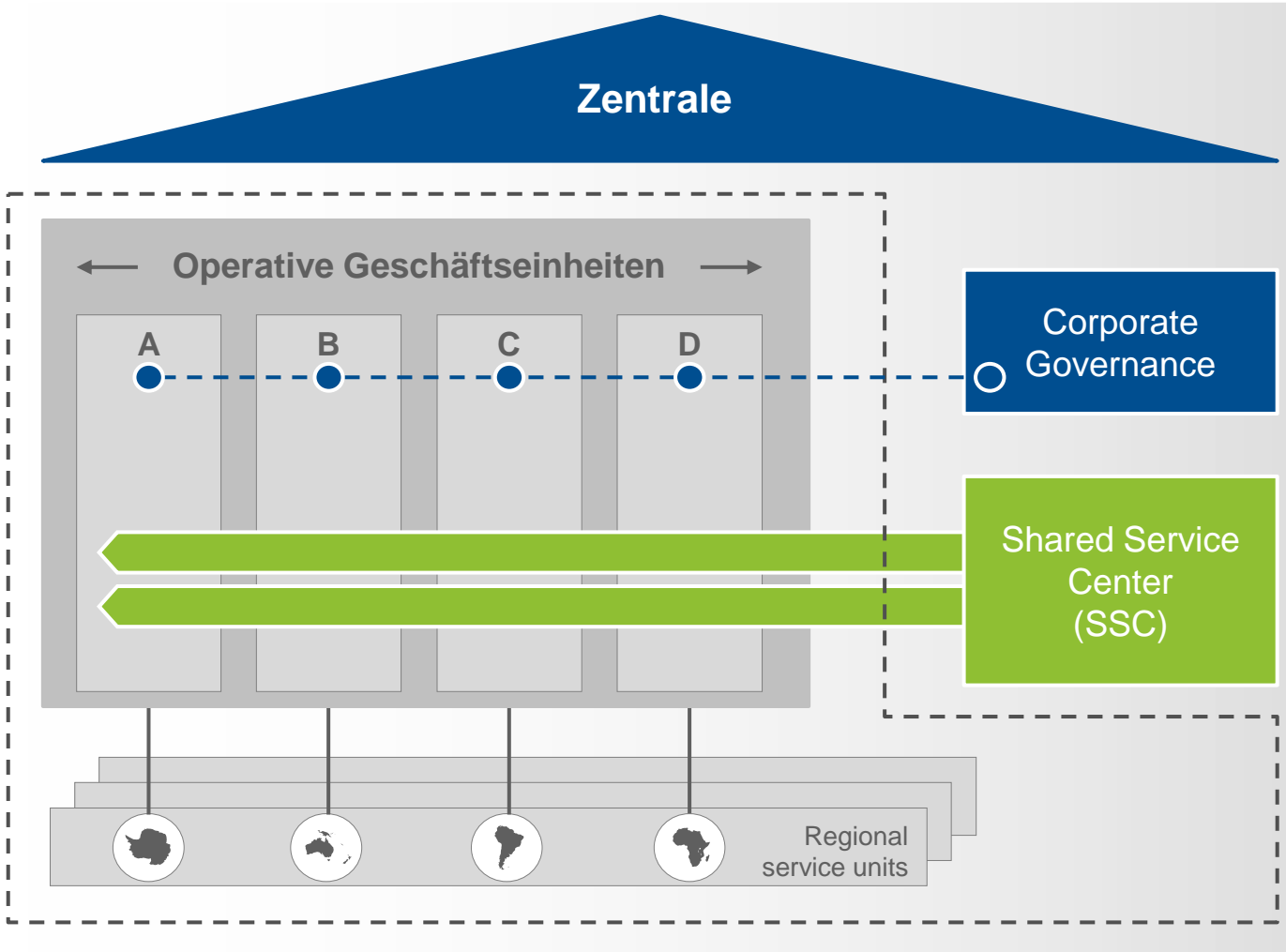
Neo-Ökologie
nachhaltige Produkte, Kreislaufwirtschaft
und Befähigung durch Digitalisierung



 ... zu einer leistungsfähigen und effizienten Management-Holding zu entwickeln

Eine effiziente Gesamtorganisation

Grundsätzliches Verständnis



Strategische Gesamtausrichtung, M&A-Aktivitäten, Förderung von disruptiven Innovationen

Definition und Kontrolle von klaren Regeln der Zusammenarbeit, Rollen und Verantwortlichkeiten

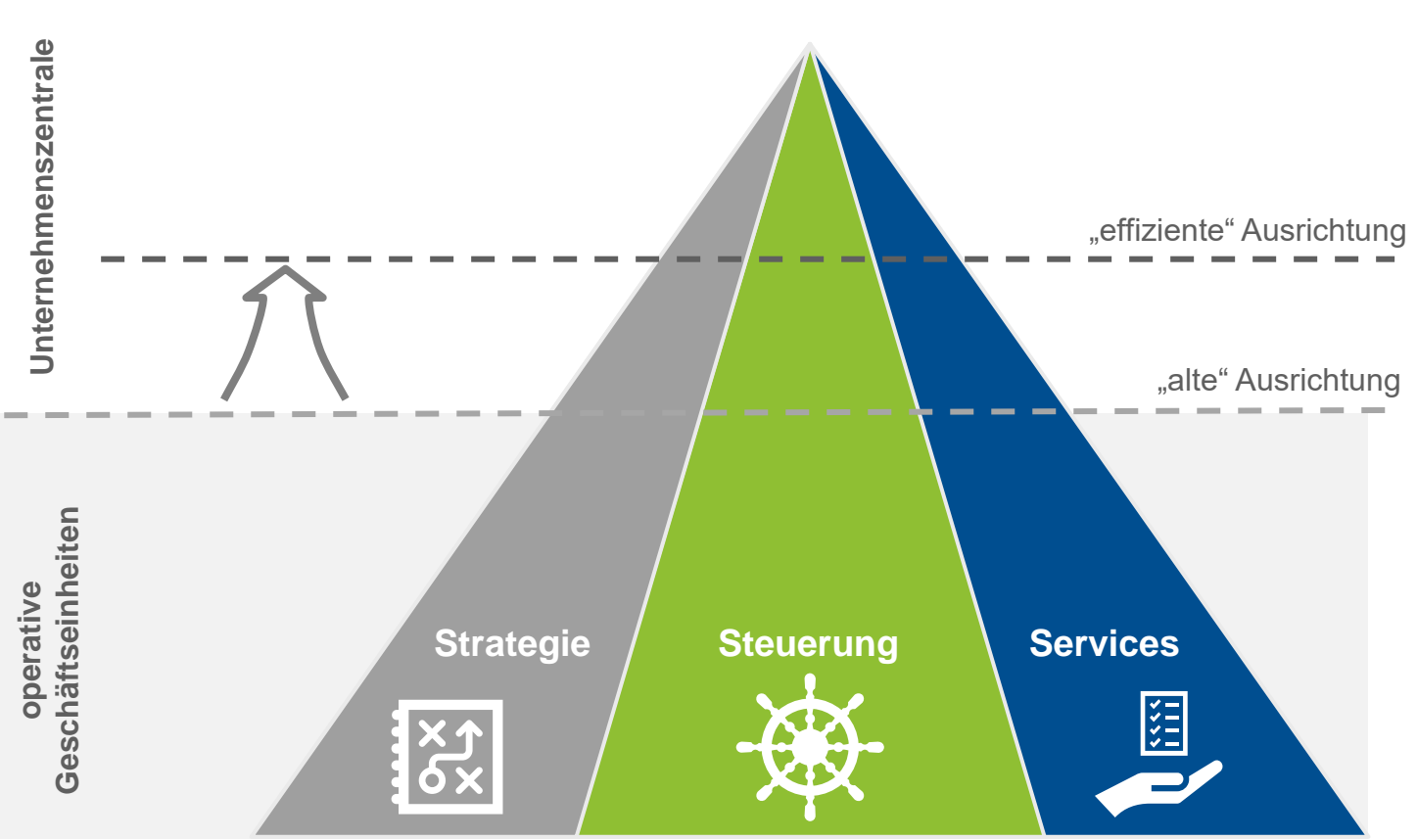
Zentralisierung von Servicefunktionen und Verrechnung über marktgängige Leistungspakete

Effiziente Abwicklung der operativen Geschäftstätigkeiten


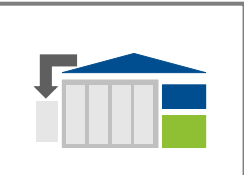
Eindeutige Festlegung von Rollen und Verantwortlichkeiten zwischen operativen und strategischen Aufgabenstellungen

Stellhebel für eine effiziente Zentrale

Dezentrale Geschäftsbereichsorganisation



Stellhebel

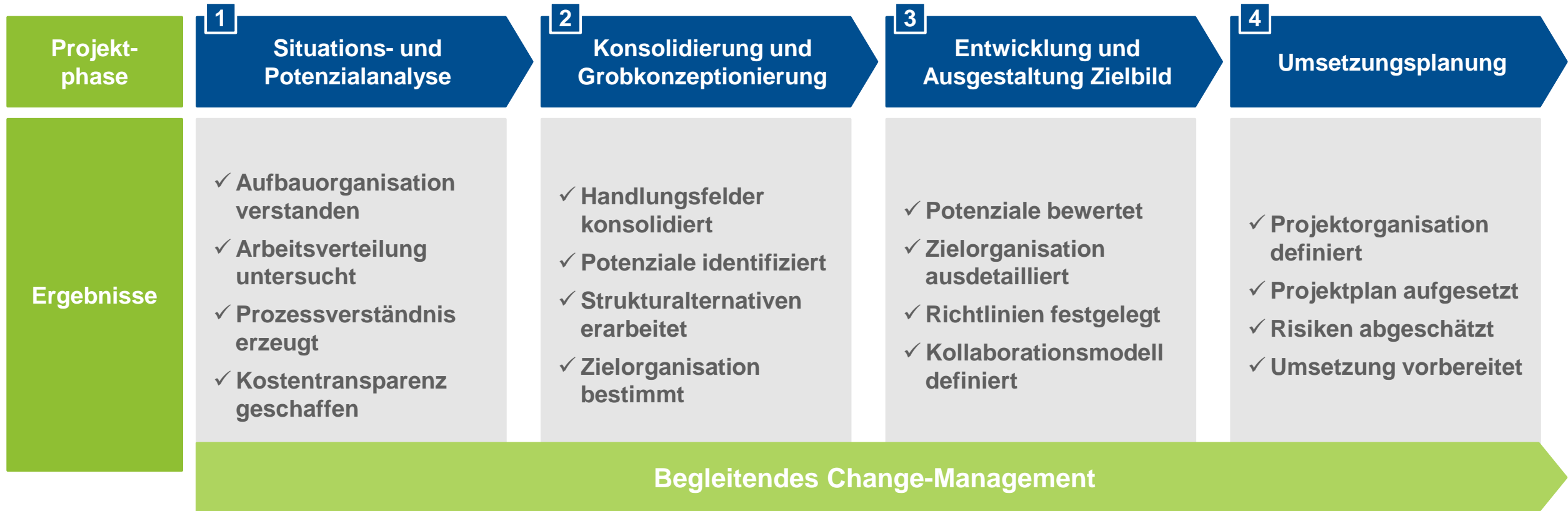
- 
 - Gezielte, reduzierte Beeinflussung der Geschäftsbereiche
 - „Profit & Loss“-Verantwortung/ Geschäftsbereiche als Profit-Center
- 
 - Kreieren von Beziehungen zwischen den einzelnen Geschäften
 - z.B. Synergieprojekte
- 
 - Etablierung von Spezialfunktionen und kostengünstigen zentralen, administrativen Dienstleistungen
- 
 - Top-down-Erweiterung des Portfolios mittels M&A und Trennung von Gesamtstrategie und Geschäftsfeldführung

 Mit den richtigen Stellhebeln die operativen Geschäftsbereiche stärken und so wenig wie nötig zentral orchestrieren

Eine strukturierte Vorgehensweise

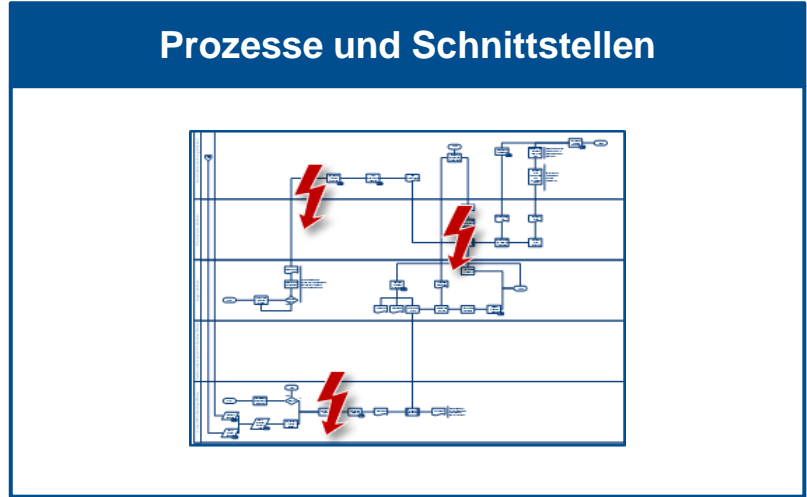
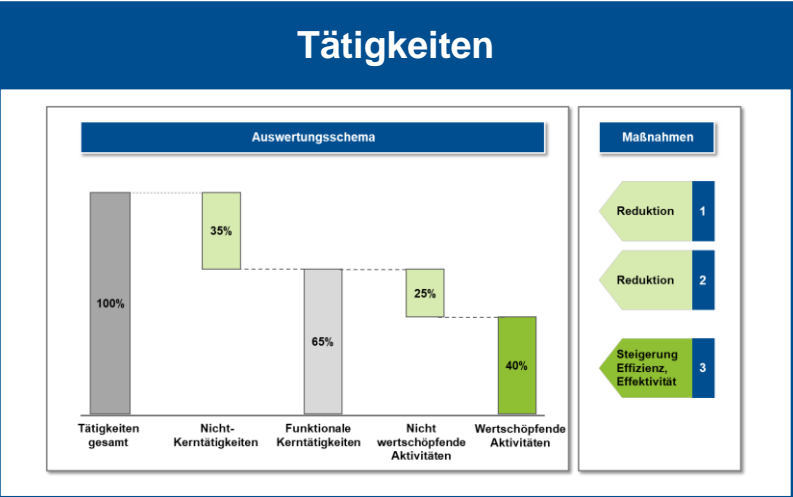
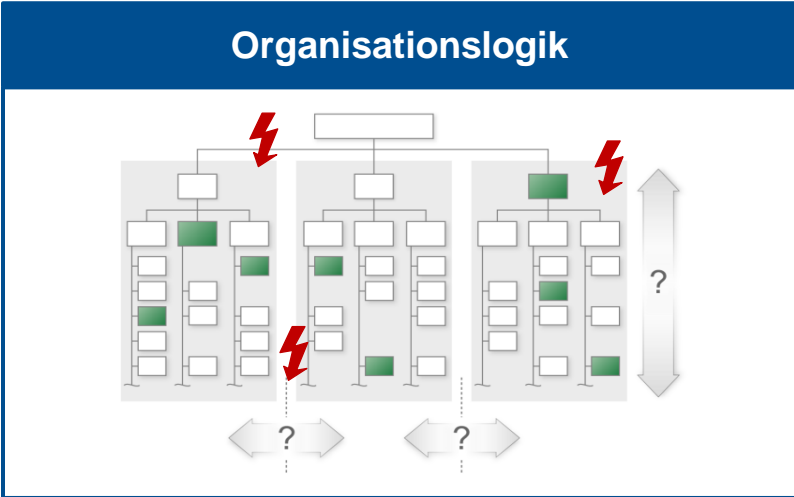
stellt schnelle Wirksamkeit und klare Ergebnisse sicher

Vorgehensweise



 Ziel ist eine effiziente Ausrichtung der Unternehmenszentrale

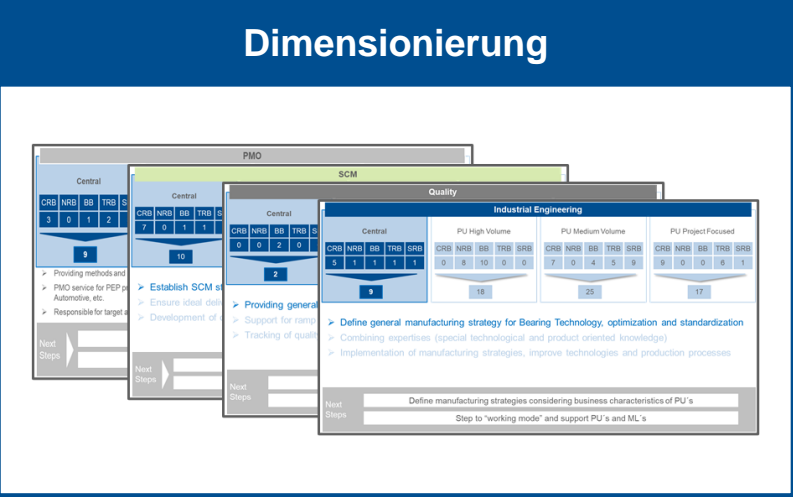
Bei der Neuausrichtung Ihrer Unternehmenszentrale...



Benchmarking

Bereich	Kapazität [VZK]	Benchmarking ¹ (Anteil VZK / Gesamtanzahl Mitarbeiter)
		Min. Av. Max.
ZFRW/ZC	XX,X	0,6%
ZIT	XX,X	2,3%
ZPA	XX,X	0,7%
MSC	XX,X	0,8%

VZK = Vollzeitkapazität



... können unsere strukturierte Wissensbasis und unsere erprobten Methoden einen erheblichen Mehrwert leisten

Warum TMG Consultants?

- ✓ TMG Consultants – die erste Adresse für die produzierende Industrie
- ✓ Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung
- ✓ Mehr als 2.700 Projekte in der produzierenden Industrie
- ✓ Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung
- ✓ Ausgeprägte Branchenkompetenz
- ✓ Beherrschung der Sprache des Kunden
- ✓ Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz
- ✓ Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- ✓ Preferred Supplier der Bosch Gruppe, der Continental AG und Weidmüller

Auszeichnungen



Status Preferred Supplier



www.tmg.com



TMG Consultants GmbH

Schrenpfstraße 9 | 70597 Stuttgart |
Germany
Tel.: +49 711 769676-0



TMG Consultants GmbH

Königsallee 27 | 40212 Düsseldorf |
Germany
Tel.: +49 211 23855-760



TMG Consultants Eastern Europe SRL

150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bucharest |
Romania
Tel.: +40 724 863 999