



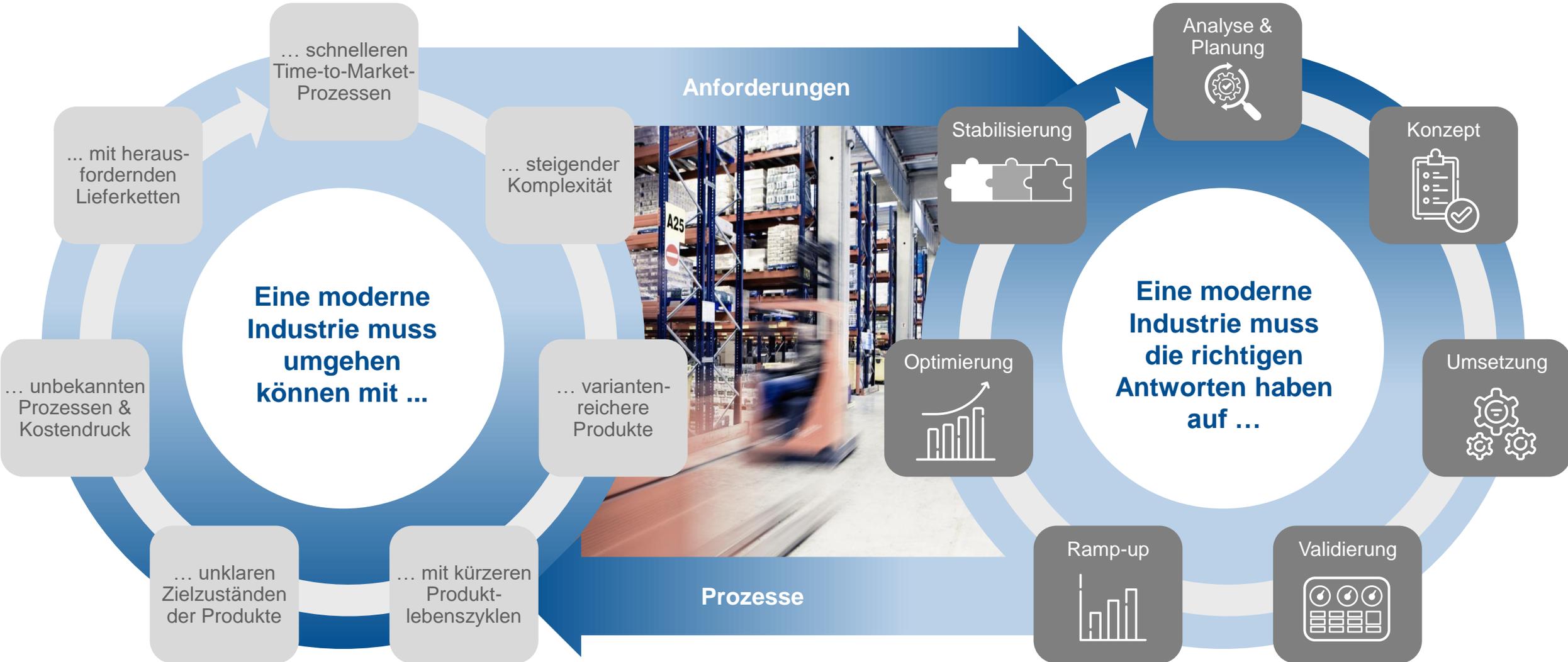
TMG IMPULS

Industrialisierungszeiten halbieren

Anforderungen an das Projektmanagement

Industrialisierungszeiten

unterschiedlichste Marktfaktoren erhöhen die Anforderungen an die Industrie



→ Etablierte Projektmanagementprozesse müssen für kurzzyklische Industrialisierungszeiten adaptiert werden

Betrachtungshorizonte einer Industrialisierung

Kurzzyklisch vs. langzyklisch



Kurzzyklische Industrialisierung

Strategie mit hoher **Anpassungsfähigkeit & Flexibilität**

Konsumgüterindustrie (Kosmetik-, Nahrungs- & Genussmittel-, Elektronik-, Automotivindustrie u.v.m.)

Erfordern **adaptive** Produktionsprozesse & Anlagen, ggf. als „Add-on“ zu bestehenden Anlagen

Time-to-Market-optimierte Produktionsprozesse geprägt durch Flexibilität

Etablierung **modularer Designs**, um ggf. mit 80%-Lösungen auf den Markt zu drängen



Langzyklische Industrialisierung

vs.

Strategie ausgerichtet auf **langfristige** Planungshorizonte

vs.

Prozessindustrie
(Grundchemie, Schwerindustrie, Glasindustrie u.v.m.)

vs.

Erfordern **spezialisierte** Produktionsanlagen, die eine hohe Grundinvestition erfordern

vs.

Kostenoptimierte Produktionsprozesse geprägt durch Kontinuität und Stabilität

vs.

Reife und **Qualität** stehen im Vordergrund

 **Sicherstellung der Wettbewerbsfähigkeit durch stringentes & zielorientiertes Handeln**

Unternehmen müssen Risiken aktiv managen ...

... und Risiken als Chance verstehen



 Mit adaptierten Projektmanagementprozessen die kurzzyklische Industrialisierung einleiten & realisieren

Warum kurzzyklische Industrialisierung?

Anforderungen und Ziele verstehen



Aufgabenstellung

Mit der kurzzyklischen Industrialisierung einen **schnelleren Time-to-Market-Prozess realisieren**, unter Berücksichtigung weiterer Aspekte:

- **Kundenzufriedenheit** erhöhen
- Geringe **Lagerbestände** erzielen
- **Effizienz** Steigerung generieren
- Kontinuierliche **Innovation** etablieren



Zielsetzung

Die Motivation für eine **kurzzyklische Industrialisierung** ist es, die Zeitspanne zwischen der Produkt- und Prozessentwicklung, sowie der Markteinführung zu verkürzen

- **Parallelisierung von Produkt- und Prozessentwicklung**
- Sicherstellung der **Wettbewerbsfähigkeit & Flexibilität**
- Kundenbedürfnissen / **Marktanforderungen** gerecht werden

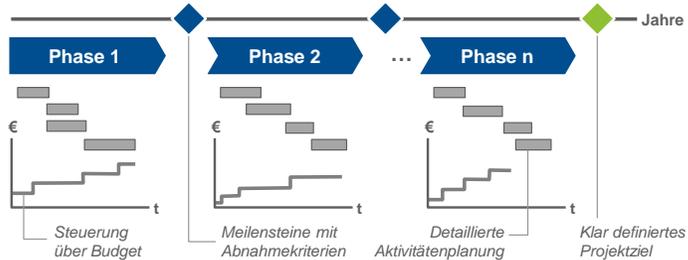
 **Durch Parallelisierung die Wettbewerbsfähigkeit erhöhen und den Marktanforderungen gerecht werden**

Die richtige Projektmanagementmethode

als Erfolgsfaktor für die kurzzyklische Industrialisierung

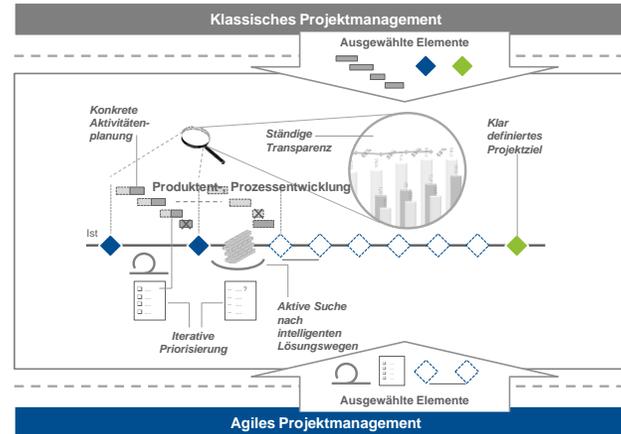
Klassisches Projektmanagement

Stabile Rahmenbedingungen, klar definiertes Projektergebnis



- Lange Planungsphase, dann Umsetzung
- Ergebnisse der Projektphasen genau definiert
- Management eher direktiv
- Späte Realisierung des „Business Value“ (Projektende)

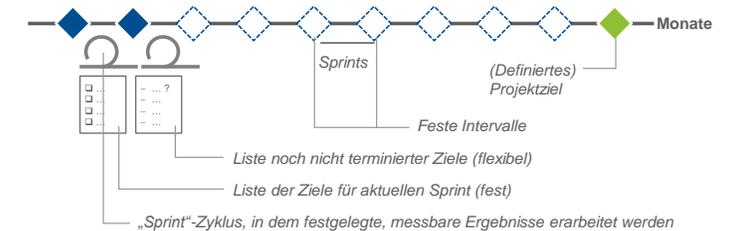
Hybrides Projektmanagement



- Klarer Fokus auf das definierte Projektziel
- Realistische Aktivitätenplanung
- Flexible bzw. iterative Anpassung der Planung möglich
- Erzeugen ständiger Transparenz
- Fokus auf schnelle Realisierung des Business Value (Werte) für den Kunden

Agiles Projektmanagement

Sich schnell ändernde Rahmenbedingungen oder Projektergebnis nicht klar definiert, aber klare Nutzendefinition



- Kurzer Planungshorizont, iterative Feinplanung
- Feste Delivery-Intervalle, Zwischenergebnisse flexibel
- Management leitet selbstorganisierende Teams an
- Kontinuierliche Realisierung des „Business Value“

TMG-Projektmanagement kombiniert Methoden bedarfsgerecht zum Erreichen bestmöglicher Transparenz

Entwicklungsprozesse parallelisieren

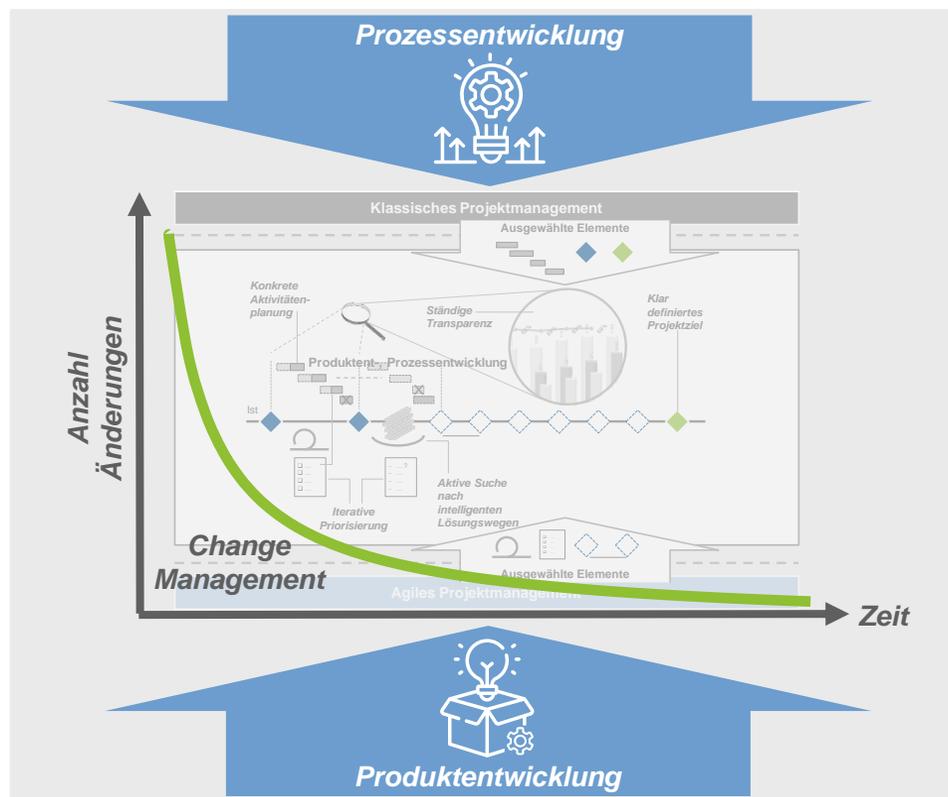
Das Hybride Modell bietet größtmögliche Freiheitsgrade für die Industrie

Parallelisierung als entscheidender Erfolgsfaktor in der kurzzyklischen Industrialisierung

Um schnellstmöglich Werte für die Kunden zu generieren, müssen Mitarbeiter, Organisationen und Prozesse auf notwendige Anpassungen vorbereitet werden

Das Hybride Modell bietet die Möglichkeit der Parallelisierung von Produkt- und Prozessentwicklung unter Verwendung von klassischen und agilen Elementen

Mehr Kundenorientierung
Mehr Flexibilität
Mehr Umsetzungsstärke



- Parallelisierung bietet anfänglich die größtmögliche Flexibilität
- Änderungsanforderungen kann Rechnung getragen werden
- Ergebnisse der Projektphasen sind weiterhin genau definiert
- Zielgerichteter Kommunikation fördert & fordert die Teams
- Time-to-Market-Anforderungen werden erfüllt
- Erzeugen ständiger Transparenz und Ableiten von zielgerichteten Maßnahmen
- Fokus auf schnelle Realisierung des Business Value (Werte)

 Parallelisierung kann nur mit einem stringenten Change-Management zum Erfolg führen

Change-Management

als essenzieller Bestandteil des TMG-Projektmanagements

Change-Management als entscheidender Erfolgsfaktor bei der Reduzierung von Industrialisierungszeiten

Ein stringentes Change-Management erfordert Transparenz und effiziente Freigabeprozesse sowie das Commitment aller Stakeholder

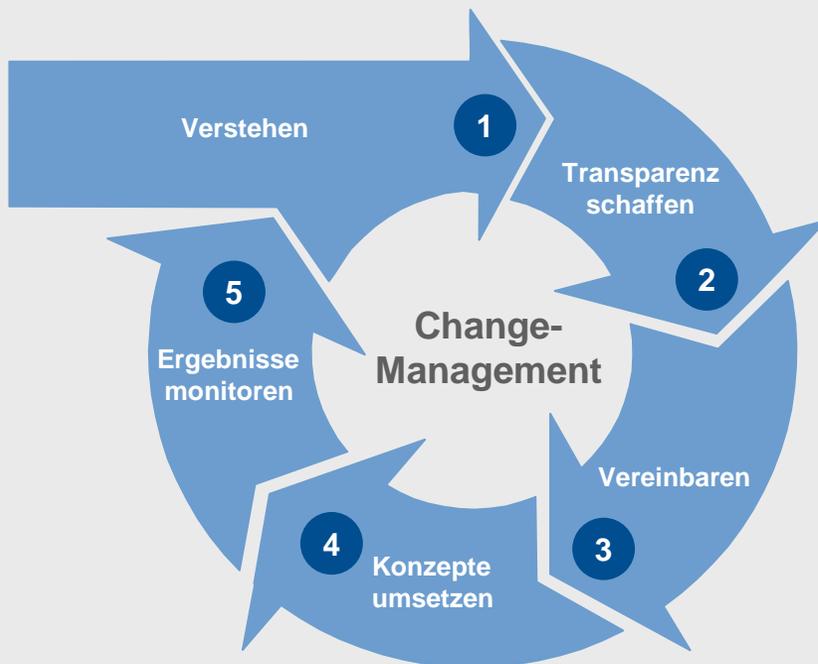
Das konsequente Anwenden eines Change-Managements ermöglicht eine schnellere Generierung von Business Value



Mehr Kontrolle

Mehr Speed

Mehr Transparenz



- 1
 - Projektziel und Prozesse verstehen
- 2
 - Transparenz über das Projektziel schaffen
 - Betroffene miteinbeziehen
 - Kommunikationsmatrix festlegen
- 3
 - Vorgehensmodelle festlegen
 - Widerstände bewältigen
- 4
 - Schnelle Umsetzung von Konzepten
- 5
 - Kontinuierliches Messen und Überwachen des Projektfortschritts
 - Einleitung Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP) und Nachhaltigkeit des Projekterfolgs

 Erfolgreiches Projektmanagement begleitet Ihre Change-Prozesse über alle Ebenen hinweg

TMG-Projektmanagement

stellt Effektivität und Effizienz sowie Termintreue und Transparenz im Projekt sicher

Nutzen

Effektivität



Wirkungsvolles und nachhaltiges PM durch operative Einbeziehung der Betroffenen, dadurch **konzentrier-tes Wirken auf das Projektziel**

Effizienz



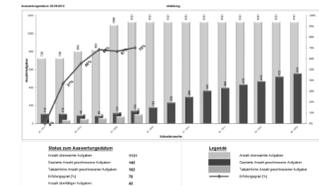
Kürzere Bearbeitungszeiten durch iterative Planung und stringente Aufgabenverfolgung, dadurch **Reduzierung der Projektkosten**

Termintreue



Enges Nachhalten detaillierter Aktivitätenpläne mit klaren Verantwortlichkeiten, dadurch **erhöhte Termin- und Plantreue**

Transparenz



Standardisiertes und aussagekräftiges Reporting, dadurch **permanente Transparenz im Projekt**

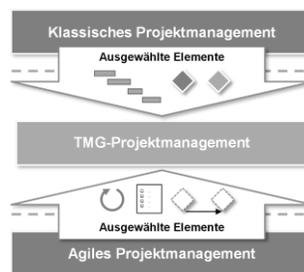
TMG-Projektmanagement

Eigenschaften

Sehr kurzfristig wirksam



Kombination agiler und klassischer PM-Methoden



Skalierbar, von Einzelprojekten bis zu Projektlandschaften



Ein phasenweises & strukturiertes Vorgehen

stellt schnelle Wirksamkeit und klare Ergebnisse sicher

Phase	Phase 1: Analyse der Ist-Situation, Sofortmaßnahmen identifizieren	Phase 2: Aufbau einer ganzheitlich abgestimmten Projekt-Roadmap	Phase 3: Unterstützung Projekt-Koordination, Transparenz erzeugen
Dauer	1 – 2 Wochen	2 – 3 Wochen+ (je nach Projektgröße)	1 Woche Implementierung dann andauernd
Aktivitäten	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prozesse, Tools & Methoden prüfen ▪ Vorhandene Projektplanung & Projektorganisation analysieren ▪ Entscheidungsgremien & Freigabeprozess verifizieren ▪ Sofortmaßnahmen zur Realisierung kurzfristiger Optimierungspotenziale identifizieren 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Abhängigkeiten von Projekten untereinander aufzeigen (Multi-Projekt-Planung) ▪ Detailierung der Kapazitätsplanung ▪ Risk-Management, Ableiten von Maßnahmen und Bewertung von Alternativszenarien ▪ Konkretisierung der Meilensteine 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Regelmeeting, Regelkommunikation & Eskalationsprozesse einrichten ▪ Status-Reporting aufsetzen ▪ Projektaktivitäten-Steuerung und iterative Planungszyklen implementieren
Ergebnis	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analyseergebnisse Projekt-Ist-Situation ▪ Sofortmaßnahmen 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ganzheitlich abgestimmte Roadmap ▪ Wirksame Change- und Entscheidungsprozesse 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eingerichtete, iterative Projektaktivitäten-Koordination ▪ Projekttransparenz

Warum TMG Consultants?

- ✓ TMG Consultants – die erste Adresse für die produzierende Industrie
- ✓ Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung
- ✓ Mehr als 2.700 Projekte in der produzierenden Industrie
- ✓ Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung
- ✓ Ausgeprägte Branchenkompetenz
- ✓ Beherrschung der Sprache des Kunden
- ✓ Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz
- ✓ Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- ✓ Preferred Supplier der Bosch Gruppe, der Continental AG und Weidmüller

Auszeichnungen



Status Preferred Supplier



www.tmg.com



TMG Consultants GmbH

Schrenpfstraße 9 | 70597 Stuttgart |
Germany
Tel.: +49 711 769676-0



TMG Consultants GmbH

Königsallee 27 | 40212 Düsseldorf |
Germany
Tel.: +49 211 23855-760



TMG Consultants Eastern Europe SRL

150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bucharest |
Romania
Tel.: +40 724 863 999