



TMG IMPULS

Performance-Sprints in der Produktion

Kosten- und Effizienzpotenziale schnell umsetzen

Warum Performance-Sprints?

Die aktuelle Situation erfordert ...

Trends und Treiber

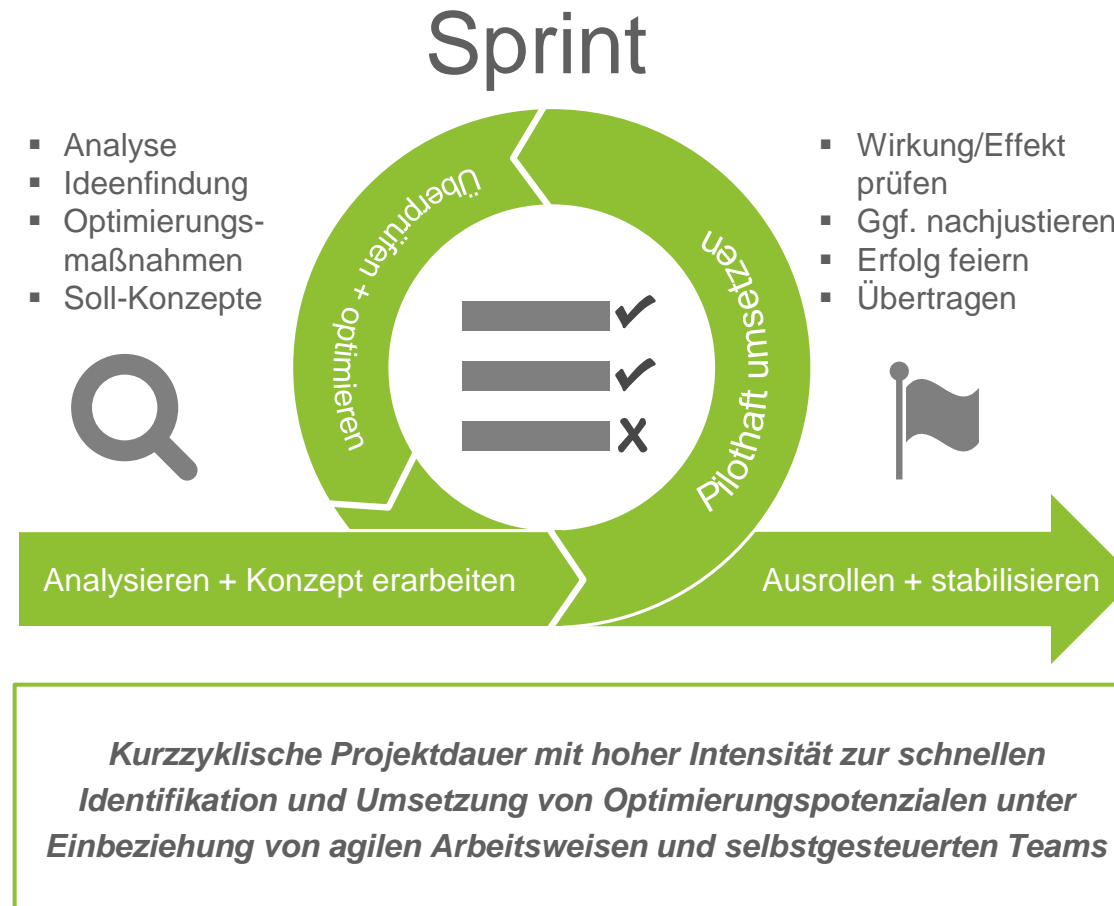
Trends:

- Volatile Absatzmengen, teils sogar stark rückläufig, führen zu höheren Stückkosten
- Steigende Faktorkosten für Löhne und Fertigungsmaterial
- Anhaltender Wettbewerbsdruck hinsichtlich Preis und Lieferzeit

Interne Treiber:

- Potenziale verwässern häufig durch langwierige Umsetzungsphase
- Ergebnisverbesserung meist nur zeitversetzt messbar
- Geringe Akzeptanz von Rationalisierungsmaßnahmen

Performance-Sprints in der Produktion



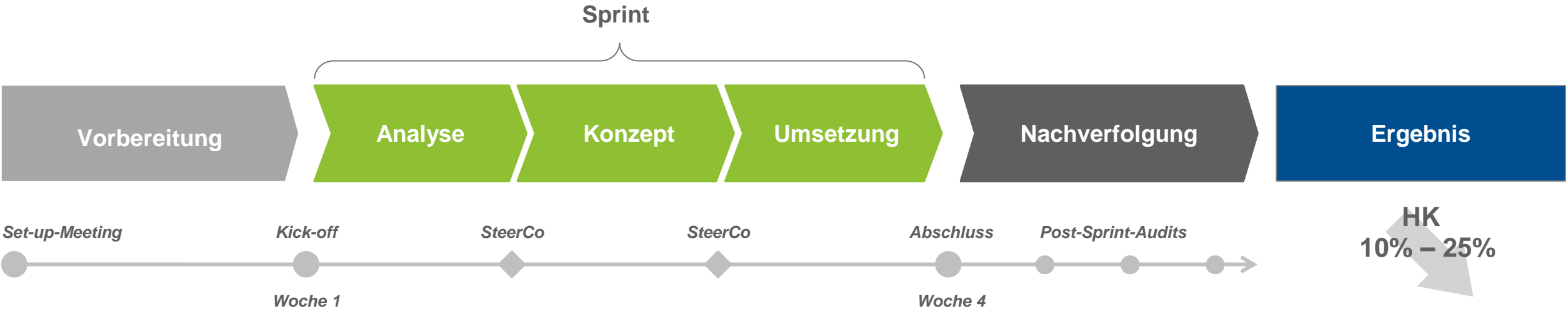
Zentrale Fragen

- Welche Hauptstellhebel gibt es, um kurzfristig die Effizienz und Produktivität zu steigern?
- Welche organisatorischen Anpassungen sind für eine optimale Personalauslastung erforderlich?
- Wie können die Produktionsanlagen trotz Mengenrückgang effizient betrieben werden?
- Mit welchen Maßnahmen können schnell und nachhaltig Effekte erzielt werden?

 ... eine zügige Identifikation und Realisierung von Einsparpotenzialen zur Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit

Sprint-Aufbau

Durch kurze Projektphasen mit hoher Intensität ...



- Bereitstellung erforderlicher Daten/KPIs zur Schaffung von Transparenz
- Quick-Check zur Indikation von Handlungsfeldern
- Priorisierung von Untersuchungsbereichen
- Sprint-Organisation (Sprint-Plan, Teilnehmer etc.)

Personaleinsatz

- **Mitarbeitereffizienz**
- Arbeitsplatzgestaltung
- Mehrmaschinenbedienung
- ...

Betriebsmittel-nutzung

- **Betriebsmitteleffizienz**
- Schnelles Rüsten / SMED
- Störungs- und Stillstandsreduzierung
- ...

Materialfluss & -einsatz

- **Materialfluss und Reichweiten**
- Bestände
- Qualitätsfolgekosten
- ...

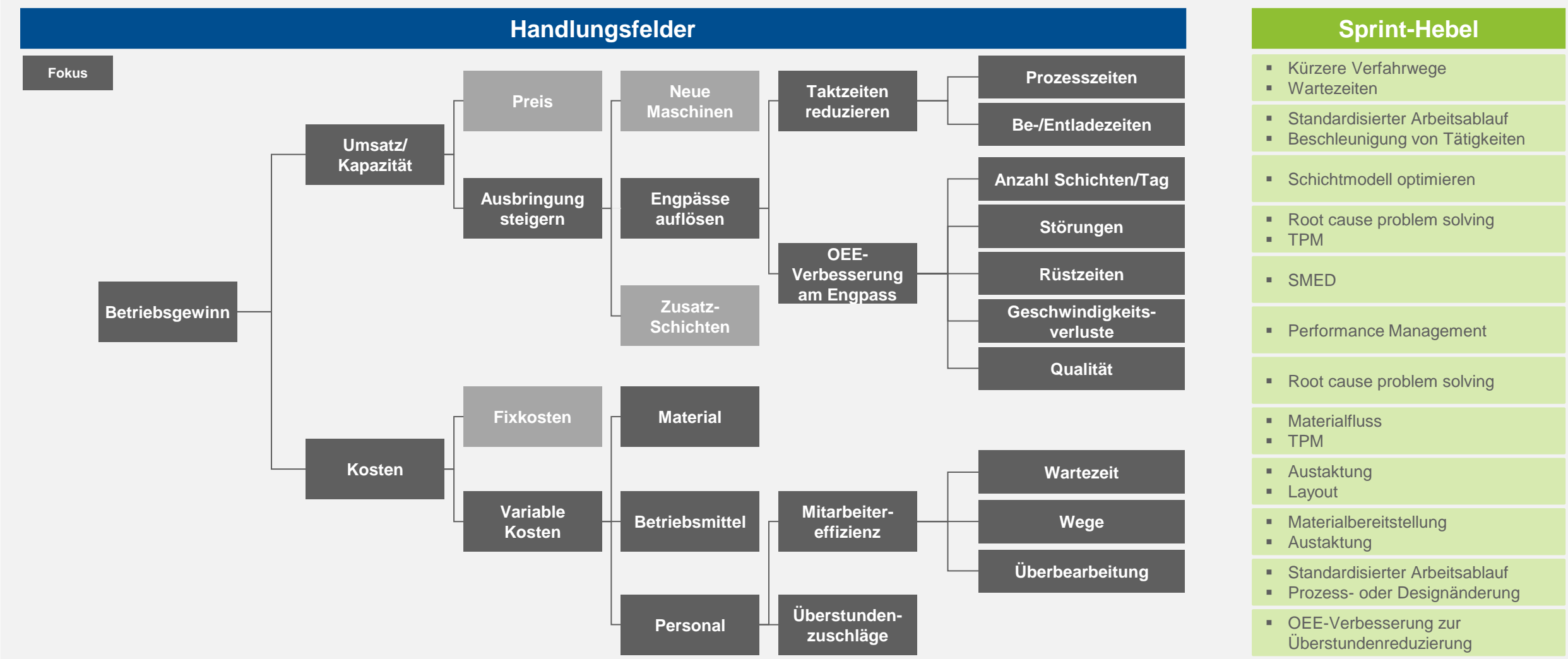
- Regelmeeting zur Fortschritts- und Ergebnismessung
- Maßnahmenplan für gestartete Initiativen
- Roadmap zur Umsetzung von weiteren Initiativen
- Sicherstellung systematischer Wissenstransfer

- Nachhaltig wirksame Reduzierung der Herstellkosten in den Untersuchungsbereichen durch Effizienz- und Performance-Steigerung
- Qualifizierte Sprint-Mitglieder zur eigenständigen Fortführung der Methodik

... lassen sich bereits innerhalb von 4 Wochen erste wirksame Ergebniseffekte generieren

Sprint-Ansatz in der Produktion

Über die Betrachtung relevanter Gestaltungsfelder ...



... helfen wir die für den Produktionsbereich geeigneten Methoden und Werkzeuge zur Kostensenkung auszuwählen

Sprint-Organisation

Rollen, Zuständigkeiten & Arbeitsweisen

Projektrollen



Projektleiter

- Vertretung **Auftraggeber-Interessen**
- Aufstellen der Rahmenbedingungen und **Scope**
- Sicherstellung **Ergebnisqualität**
- **Programmverantwortung** bei mehreren Sprint-Initiativen



Sprint-Leiter

- **Organisation** des Sprints
- Sicherstellung **optimaler Arbeitsbedingungen** für das Sprint-Team
- Beseitigung von Hindernissen und ggf. **Eskalation**



Sprint-Team

- **Eigenverantwortliche** Erarbeitung der Initiativen (Analyse, Konzept, Umsetzung)
- **Selbststeuerung** über **agile Arbeitsweisen** ohne Hierarchien während der Sprint-Phasen



Sprint-Supporter

- I.d.R. **Prozess- oder Funktionsexperten**
- Sind nicht fester Bestandteil des Sprint-Teams
- Stehen dem Team **beratend** zur Verfügung

Agile Arbeitsweisen



Daily Scrum

- **Tägliche Check-in-/Check-out-Runde**
- Flexible Ressourcen- und Aufgabensteuerung über Planning-Board



Sprint-Codex

- Gemeinsame Festlegung der Rahmenbedingungen
- **PDCA-Methodik**



Steering-Gates

- **Steering-Committee** nach jeder Sprint-Phase
- **Wöchentliches Review** der erzielten Ergebnisse

Beratungsleistung



TMG-Berater

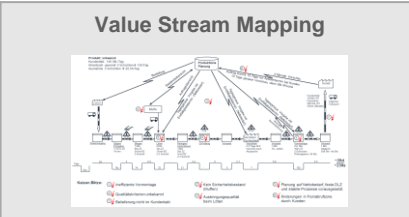
Toolset:
Effizienz- und
Produktivitätshebel

- Durchführung **Quick-Scan** und **Datenanalyse** zur **Handlungsfeldbestimmung** und Erstindikation
- Fachliche **Anleitung** und **Befähigung** des Sprint-Teams in strukturierter Vorgehensweise
- Anwendung von **Methodenwissen** zur Potenzialidentifikation und Umsetzung
- Einbringung von **Best-Practice-Ansätzen**

 Die Sprint-Organisation lässt sich flexibel in eine übergeordnete Projektorganisation einbetten

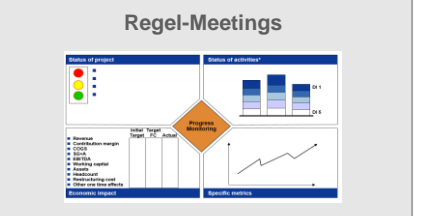
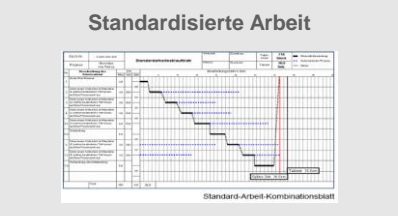
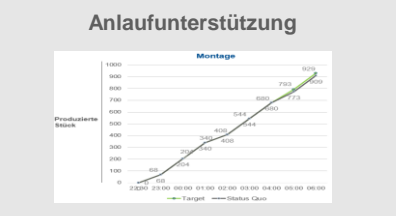
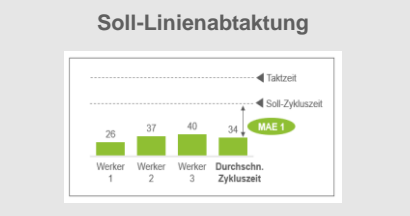
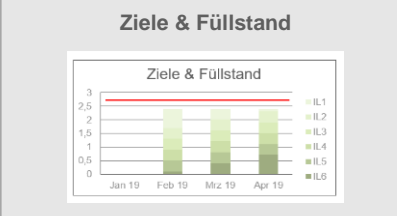
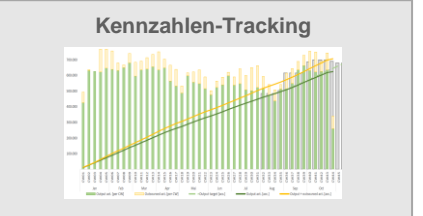
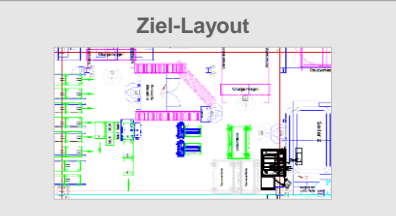
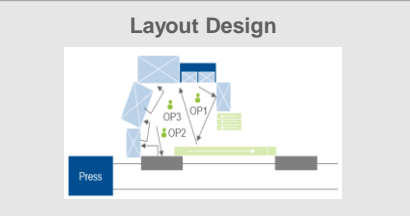
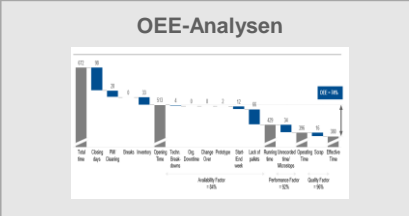
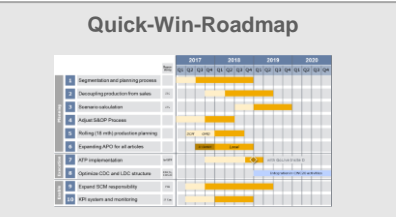
Sprint-Ergebnisse

Übersicht zu typischen Inhalten und Ergebnissen



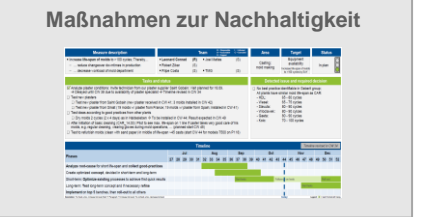
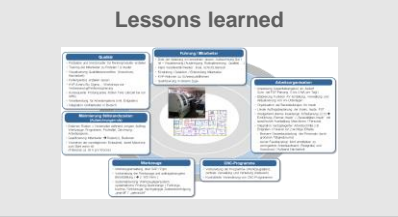
Plan for every Part (PEP)

| Part | Material | Process | Time | Cost | Quality |
|------|----------|---------|------|------|---------|
| ... | ... | ... | ... | ... | ... |



Benchmarking

| Area | Target | Actual | Gap |
|------|--------|--------|-----|
| ... | ... | ... | ... |

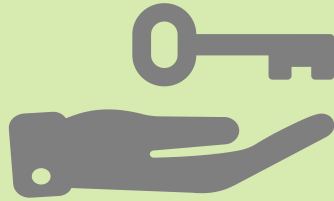


Strukturierte Vorgehensweise sorgt für nachhaltige Ergebniseffekte

Unser Angebot an Sie:

Definition der wesentlichen Stellhebel und Vorgehensweisen

Unser Angebot



TMG-Experten im Video-Gespräch



30 – 60 Min. Impulsvortrag & Diskussion



Individueller Findungsworkshop



Fallbeispiele



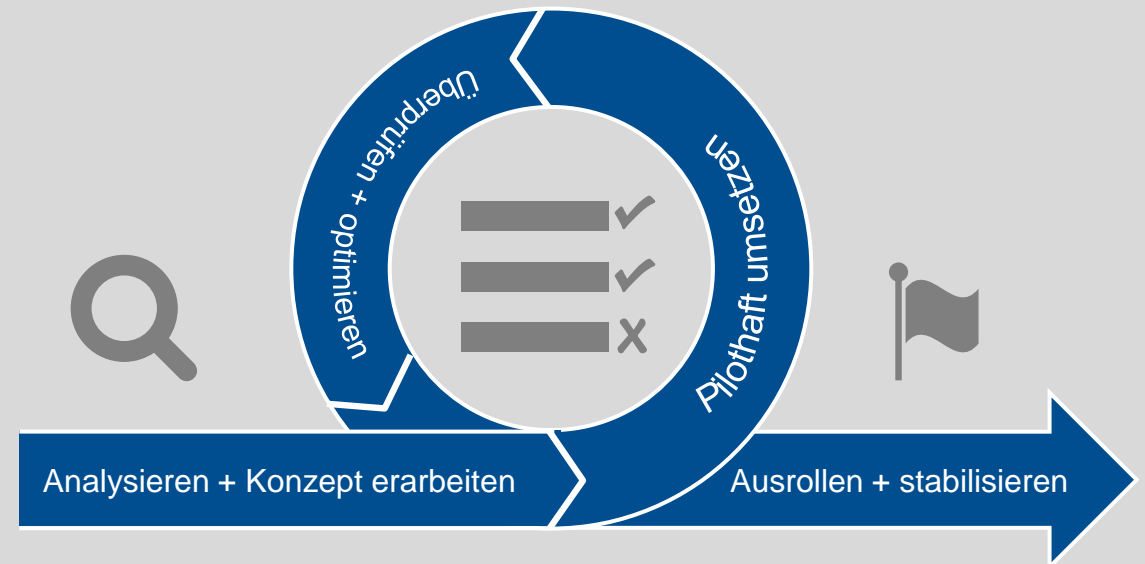
Methoden / Best-Practices



Kostenlos

Wie lässt sich die Durchschlagskraft Ihrer Produktion mit Performance-Sprints wiederherstellen?

Sprint



[Meinen Wunschtermin vereinbaren](#)

Die Adresse für die produzierende Industrie...

Warum TMG Consultants?

- ✓ TMG Consultants – die erste Adresse für die produzierende Industrie
- ✓ Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung
- ✓ Mehr als 2.700 Projekte in der produzierenden Industrie
- ✓ Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung
- ✓ Ausgeprägte Branchenkompetenz
- ✓ Beherrschung der Sprache des Kunden
- ✓ Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz
- ✓ Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- ✓ Preferred Supplier der Bosch Gruppe, der Continental AG und Weidmüller

Auszeichnungen



Status Preferred Supplier



 ... und Ihr Partner für Innovation, Effizienz und Umsetzung

www.tmg.com



TMG Consultants GmbH

Schrenpfstraße 9 | 70597 Stuttgart |
Germany
Tel.: +49 711 769676-0



TMG Consultants GmbH

Königsallee 27 | 40212 Düsseldorf |
Germany
Tel.: +49 211 23855-760



TMG Consultants Eastern Europe SRL

150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bucharest |
Romania
Tel.: +40 724 863 999