



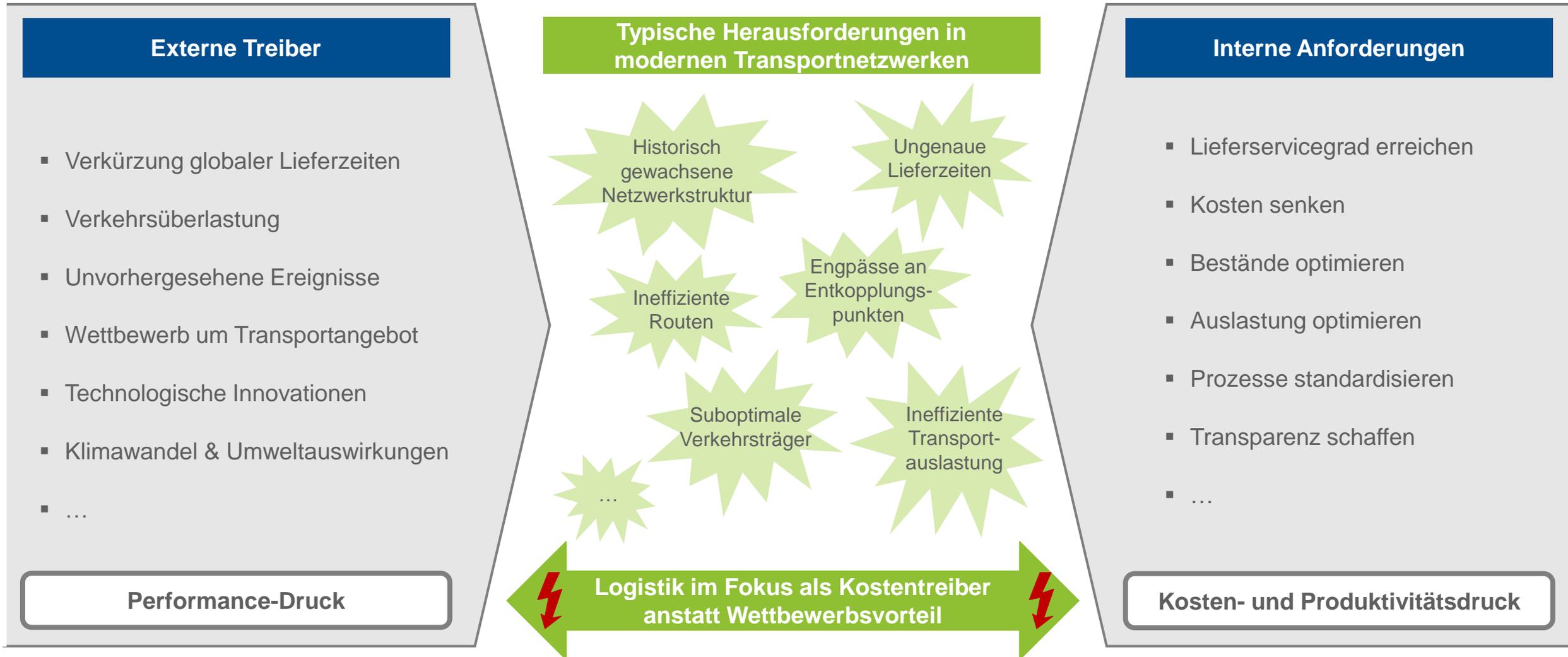
TMG IMPULS

Kostenoptimierung in Transportnetzwerken

Steigenden Transportkosten effektiv entgegenwirken

Herausforderungen im Transportnetzwerk

Interne und externe Faktoren verstärken den Kostendruck in Transportnetzwerken

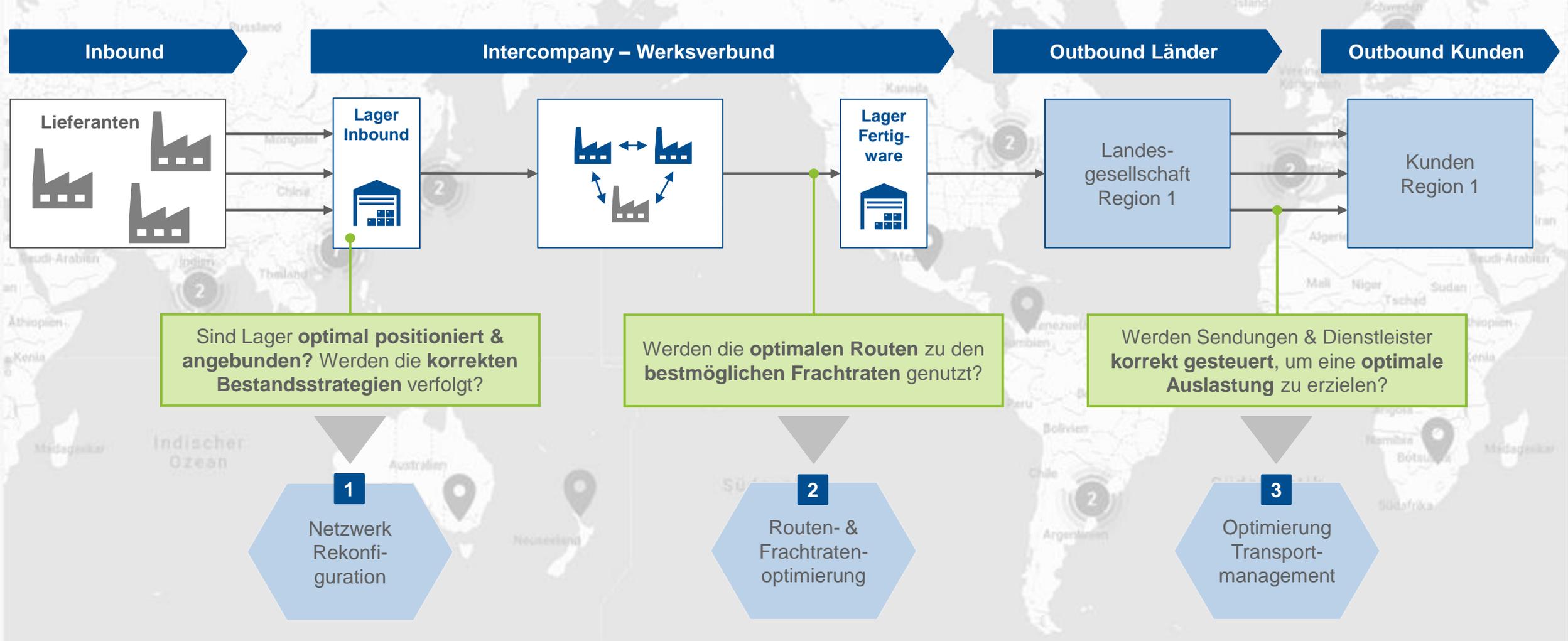


Das Transportnetzwerk muss immer höhere Ansprüche erfüllen – und das bei notwendiger Reduktion der Kosten

Stellhebel zur Begegnung der Herausforderungen

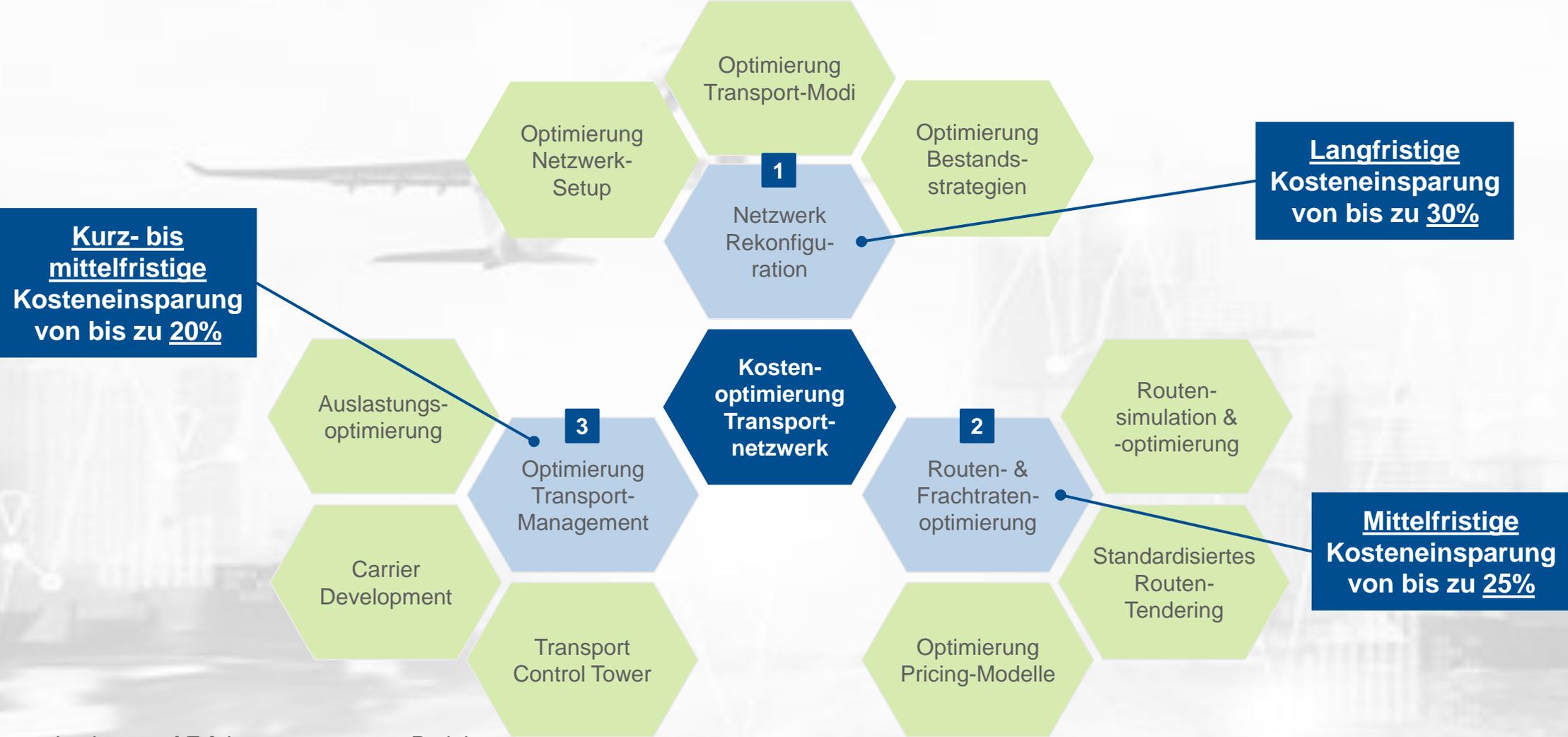
Ableitung wesentlicher Stellhebel im Transportnetzwerk

Kernfragen & Stellhebel zur Kostenoptimierung im Transportnetzwerk



Kostenoptimierung im Transportnetzwerk

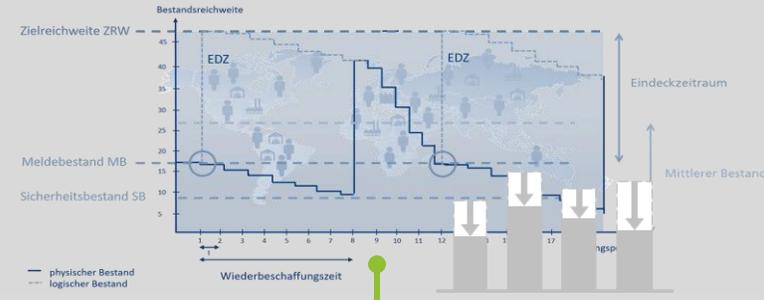
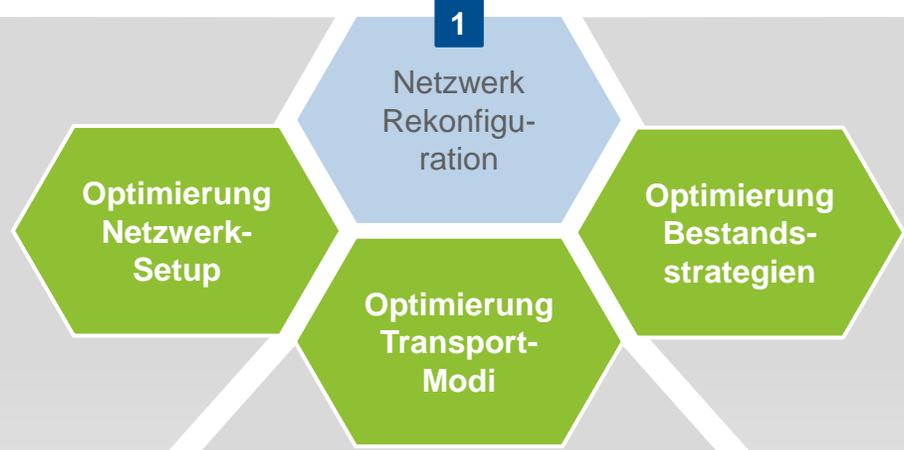
Übersicht über Einsparpotenziale & wesentliche Gestaltungsfelder der Stellhebel



Einsparungen basieren auf Erfahrungswerten aus Projekten

Kernfragen & Ziele je Gestaltungsfeld

1 Eine Netzwerk-Rekonfiguration...



- Welche **Wachstumsprämissen** und **Rahmenbedingungen** gelten für die **Zukunft**?
- Wie **verändern** sich dadurch **Transportströme** in **Inbound, Intercompany** und **Outbound**?
- Welche **Optimierungsansätze** finden sich für die **(Ent-)Kopplung** von **Strömen** und **Positionierung** von **Quellen & Senken**?

- ✓ **Transportströme in Baseline modelliert**
- ✓ **Optimierungsszenarien entwickelt**
- ✓ **Unterschiede Baseline & Szenarien bewertet**



- Welche **Verkehrsträger** lassen sich im Netzwerk nutzen? Was bedeutet das für **Transportzeiten**?
- Wie verändern sich dadurch **Transportkosten** einzelner **Quelle-Senke-Beziehungen**?
- Wie verändern sich dadurch **CO₂-Emissionen** im **Transportnetzwerk**?

- ✓ **Verkehrsträger Modal-Split optimiert**
- ✓ **Transportkosten & -Zeiten modelliert**
- ✓ **CO₂-Emissionen simuliert & bewertet**

- Wie beeinflusst die **Veränderung des Netzwerk-Setup & Verkehrsträger Modal-Split** die **Bestandssituation**?
- Welche **Bestände** werden also in welchen **Knotenpunkten** des Netzwerks benötigt?
- Mit welchen **Bestandsstrategien** wird folglich der **Ziel-Lieferservicegrad** sichergestellt?

- ✓ **Gesamte Bestandssituation simuliert**
- ✓ **Lager- & Handlingkosten bewertet**
- ✓ **Lieferfähigkeit sichergestellt**

... gelingt nur in Symbiose aus Netzwerk-Setup und Transport-Modi-Optimierung mit geeigneten Bestandsstrategien.

Kernfragen & Ziele je Gestaltungsfeld

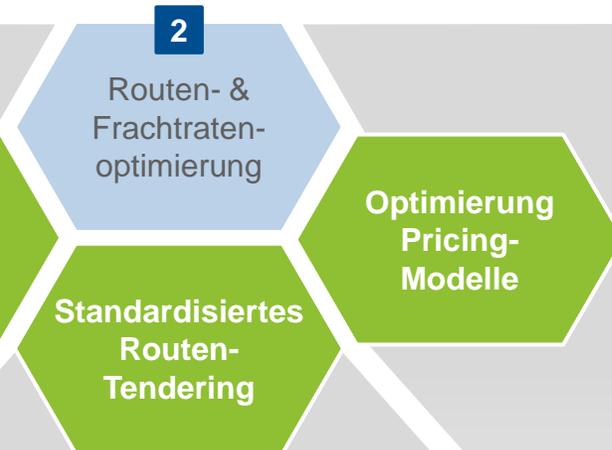
2 Eine Routen- & Frachtratenoptimierung...



*consolidated view France, Spain, Germany, Romania, Poland and Denmark
Source: Recruitment agencies and transport operators

- Wird die **Entwicklung der Transportvolumen** kontinuierlich verfolgt?
- Werden Routen **regelmäßig geprüft** & hinsichtlich **Optimierungspotenzial** hinterfragt?
- Wie lassen sich Routen **konsolidieren** bzw. **entkoppeln**?

- ✓ **Kontinuierliche Transparenz sichergestellt**
- ✓ **Optimale Routen je Region identifiziert**
- ✓ **Kosteneinsparung Konsolidierung/ Entkoppelung realisiert**



- Ist das **Ausschreibungsverfahren** ausreichend **standardisiert**?
- Werden alle potenziellen Lieferanten mit Hilfe der gleichen **Bewertungsfaktoren** evaluiert?
- Sind **Unterschiede zwischen den Lieferanten** ermittelt und objektiviert bewertet?

- ✓ **Zentrales Tender-Management aufgesetzt**
- ✓ **Standardisierte Verfahren eingeführt**
- ✓ **Optimale Lieferanten ausgewählt**

FTL/LTL national				FTL/LTL international				FTL/LTL international – Backload				
Package	PLZ Gebiet	Volumen	Anzahl Sendungen	PLZ Gebiet	Volumen	Anzahl Sendungen	PLZ Gebiet	Volumen	Anzahl Sendungen	PLZ Gebiet	Volumen	Anzahl Sendungen
Package 1	Strom	816.402,00 €	2.348,00	Strom	128.912,00 €	312,00	Strom	172.012,00 €	324,00	Strom	124.212,00 €	324,00
Total		816.402,00 €	2.348,00	Total	128.912,00 €	312,00	Total	172.012,00 €	324,00	Total	124.212,00 €	324,00

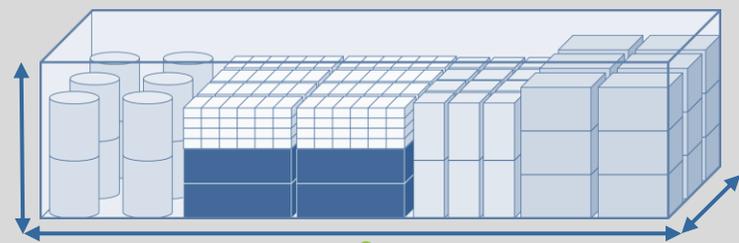
- Welche **Abrechnungsmodelle** werden mit den Lieferanten eingesetzt?
- Sind die unterschiedlichen Abrechnungsmodelle sowie deren **Vor- und Nachteile** bekannt?
- Werden **regelmäßig Vergleichsanalysen** (bspw. fixed versus shared Abrechnungsmodelle) durchgeführt?

- ✓ **Vor- & Nachteile transparent**
- ✓ **Optimale Pricing-Modelle identifiziert**
- ✓ **Regelmäßige Prüfung implementiert**

... gelingt nur durch solide Prozesse und kontinuierliches, konsequentes Hinterfragen der eigenen IST-Situation.

Kernfragen & Ziele je Gestaltungsfeld

3 Eine Optimierung des Transport-Managements...



- Sind die **Routen** zwischen Quellen und Senken **tagesoptimal gewählt**?
- Wie kann die **Ladungskapazität optimal genutzt** und **Leerfahrten vermieden** werden?
- Wie können die **Flexibilität und Anpassungsfähigkeit verbessert** werden?

- ✓ **Routenplanung & -auswahl optimiert**
- ✓ **Ineffizienzen minimiert**
- ✓ **Flexible Konzepte mit Anpassungsmaßnahmen definiert**



- Wie können **langfristige Partnerschaften mit Transportdienstleistern** aufgebaut werden?
- Wie kann die **Leistung** der Transportanbietern **bewertet und gesteuert** werden?
- Wie können Initiativen zur **kontinuierlichen Verbesserung** umgesetzt werden?

- ✓ **Strategische Partnerschaften abgeschlossen**
- ✓ **Soll- & Ist-Leistung transparent**
- ✓ **Kontinuierliche Verbesserung implementiert**



- Wie können **Echtzeitüberwachung** und **Ereignismanagement** umgesetzt werden?
- Wie sollen **Analysen & Reporting** erfolgen?
- Welche **Prozesse, Workflows und Kommunikationskanäle** müssen realisiert werden?

- ✓ **Live-Reporting zielgruppengerecht**
- ✓ **Daten & Informationen transparent**
- ✓ **Prozesse & Maßnahmen abgestimmt**

... gelingt nur durch konstante Weiterentwicklung des bestehenden Transportnetzwerkes und Real-Time-Steuerung.

Ihre Kostenoptimierung im Transportnetzwerk

Vorgehensweise von Initialanalyse bis Implementierung



Transparenz IST & Baseline

Aufsetzen Data Warehouse & Kollaborationsmodell

Aufnahme IST-Daten/ Prozesse

Plausibilisierung & Prüfung Daten/Prozesse

Definition Prämissen & Wachstumsszenarien

Modellierung Baseline*

* IST-Situation auf Wachstumsszenarien umgelegt

- ✓ IST-Situation transparent
- ✓ Baseline definiert & abgestimmt

Definition SOLL



- ✓ SOLL-Konzepte/Prozesse in Szenarien entwickelt & bewertet
- ✓ Vorzugsszenario identifiziert

SOLL-Vorbereitung

Bewertung Anpassungsbedarfe

Entwicklung Umsetzungsroadmap

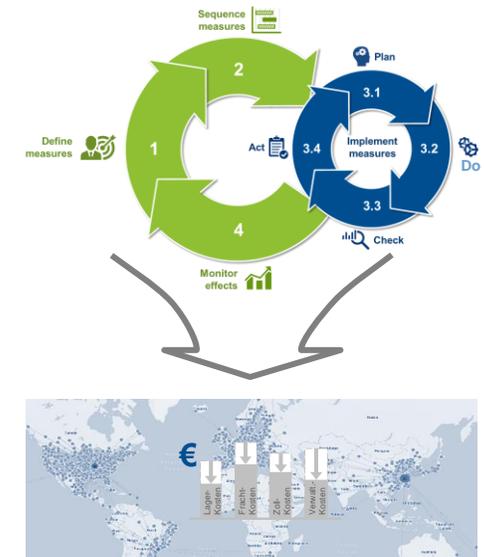
Definition von Arbeitspaketen

Durchführung Termin- & Ressourcenplanung

Freigabe Ressourcen & Budgets

- ✓ Umsetzungsroadmap definiert
- ✓ Umsetzungsstart & -reihenfolge terminiert

Realisierung SOLL



- ✓ SOLL-Zielbild umgesetzt
- ✓ Kosten im Transportnetzwerk nachhaltig gesenkt

 **Strukturierte Herangehensweise als wesentlicher Erfolgsfaktor zur Kostenoptimierung komplexer Transportnetzwerke**

Warum TMG Consultants?

- ✓ TMG Consultants – die erste Adresse für die produzierende Industrie
- ✓ Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung
- ✓ Mehr als 2.700 Projekte in der produzierenden Industrie
- ✓ Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung
- ✓ Ausgeprägte Branchenkompetenz
- ✓ Beherrschung der Sprache des Kunden
- ✓ Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz
- ✓ Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- ✓ Preferred Supplier der Bosch Gruppe, der Continental AG und Weidmüller

Auszeichnungen



Status Preferred Supplier



www.tmg.com



TMG Consultants GmbH

Schrenpfstraße 9 | 70597 Stuttgart |
Germany
Tel.: +49 711 769676-0



TMG Consultants GmbH

Königsallee 27 | 40212 Düsseldorf |
Germany
Tel.: +49 211 23855-760



TMG Consultants Eastern Europe SRL

150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bucharest |
Romania
Tel.: +40 724 863 999