



# TMG IMPULS

Projekt- & Programm-Controlling in volatilen Zeiten  
zur Vermeidung einer Taskforce

# Volatilität: Schnelle & unvorhersehbare Änderungen...

... und deren Einfluss auf Industrialisierungsprojekte



## Techn. Wandel

- Fokus Verbrenner vs. Elektromobilität
- Neue Zulieferer bzw. Wegfall von Zulieferern
- Abhängigk. von wenigen Lieferanten (Bsp. Lithium)
- Längere Transportwege

**Störung der Lieferketten**



## Klima & Gesundheit

- Feuer, Wasser & Wind
- Ausfall von Produktionskapazitäten
- Zerstörung von Rohstoffen und Nahrungsquellen
- Pandemien

**Wegfall von Produktionsstätten**



## Wirtschaft

- Schwankende Finanzmärkte
- Unsichere wirtschaftliche Entwicklungen
- Hohe Rohstoffpreise
- Ad-hoc-Entscheidungen (Kaufprämien etc.)

**Fehlende Planungssicherheit**



## Politik

- Geringe Attraktivität für Investoren (Abgaben, Steuern etc.)
- Mangelnde Innovationsfähigkeit (Forschung)
- Hohe Energiekosten
- Fachkräftemangel

**Investitions-hemmendes Umfeld**

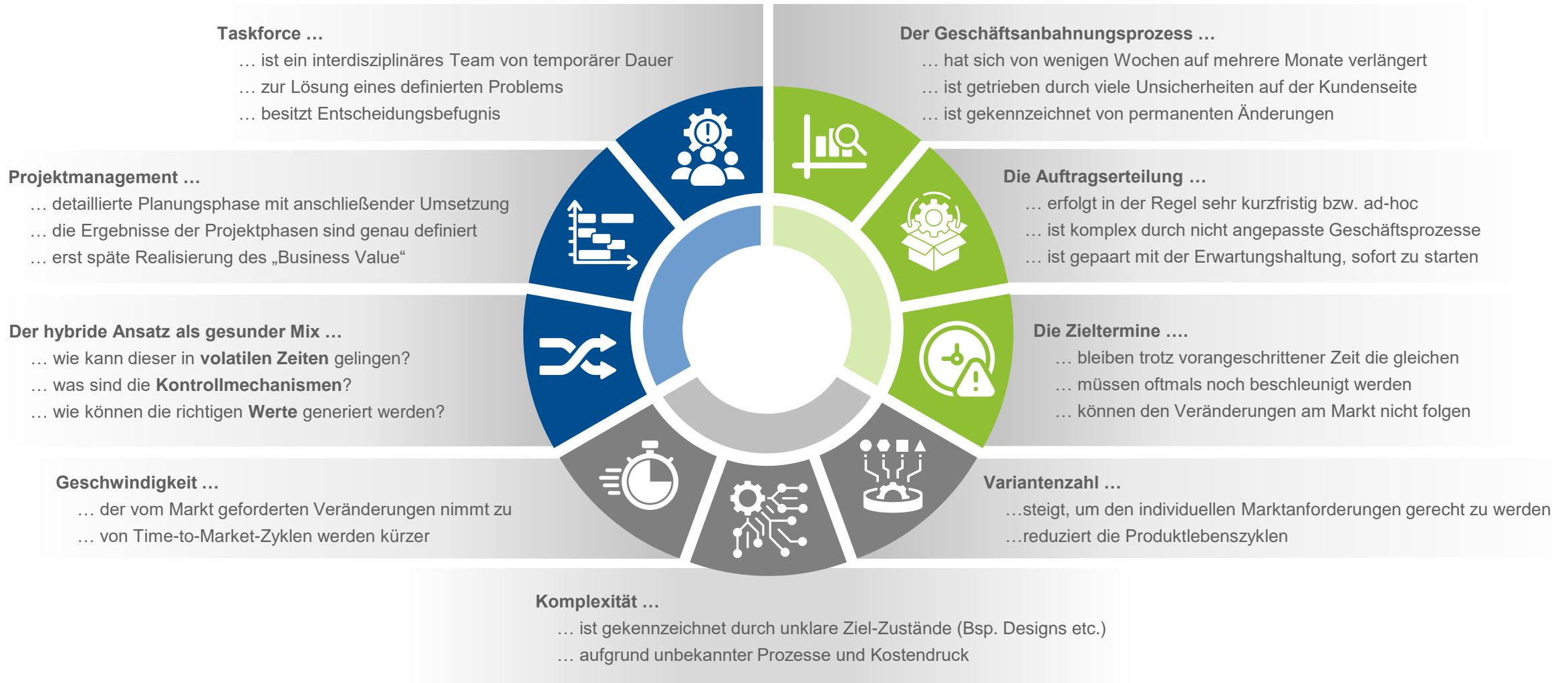


## Krisen

- Abhängigkeit von intransparenten Staatssystemen
- Unrealistische und fehlende Strategien
- Ausbleibende Konjunkturprogramme

**Fehlende Langzeitstrategien**

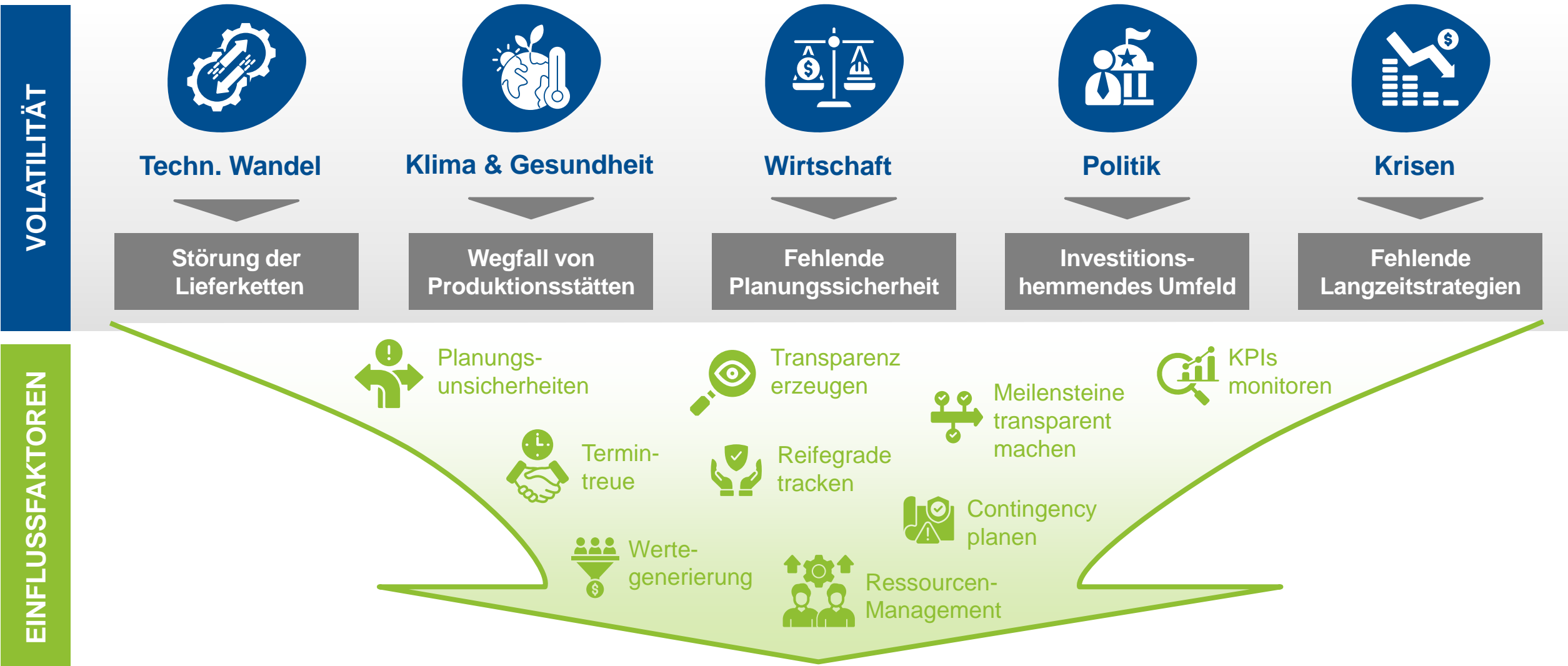
# Haupt Einflussfaktoren auf Projekte in volatilen Zeiten



 In volatilen Zeiten müssen Einflussfaktoren kontinuierlich überwacht und kurzzyklischer angepasst werden.

# Mit Checkpoints und Kennzahlen...

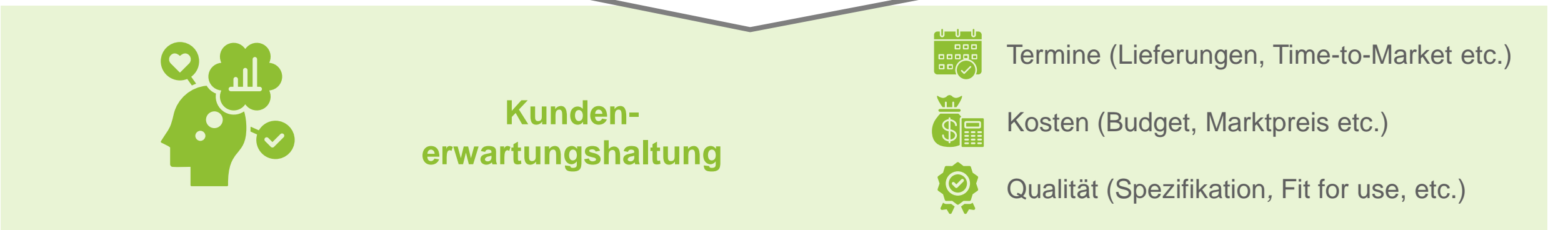
... Volatilität kontrollierbar machen



## Risiken & Änderungen aktiv managen

# Volatilität beeinflusst am stärksten ....

... die Kernelemente der Projektphasen



# Beschleunigung und Stabilität

während der Projektphasen durch...

## Parallelisierung



### Planungsunsicherheiten ...

- ... durch einen inkrementalen Ansatz kontrollierbar machen
- ... minimieren durch kleinere Zwischenmeilensteine als Orientierung



### Termintreue ...

- ... durch schnelles und entschlossenes Änderungsmanagement erhöhen
- ... durch Parallelisierung von Aktivitäten gezielt ausrichten



### Wertegenerierung ...

- ... durch schnelleren Time-to-Market
- ... durch Kundenzufriedenheit

## Fokus & Entscheidung



### Transparenz erzeugen...

- ... durch ein schnelles und entschlossenes Änderungsmanagement
- ... durch Parallelisierung von Aktivitäten im Rahmen des Projekts



### Reifegrade tracken ...

- ... gewährleistet fortwährende Transparenz gegenüber dem Zieltermin
- ... hilft, die Komplexität zu visualisieren und greifbar zu machen



### Ressourcen-Management ...

- ... betrachtet die notwendigen materiellen Ressourcen zur Realisierung
- ... betrachtet auch die Mitwirkenden in einem Projekt

## KPI & Umsetzungsmanagement



### KPI's monitorieren ...

- ... bedeutet, dass die Projektkennzahlen vom Team kontrollierbar sein müssen
- ... bedeutet aber auch, dass Projekt- und Geschäftskennzahlen nicht entkoppelt sein dürfen



### Meilensteine transparent machen ...

- ... bedeutet, diese auch zu kommunizieren (Bsp: Shopfloor Management)
- ... bedeutet, diese Meilensteine zu visualisieren und nicht fortwährend zu verschieben



### Contingency planen ...

- ... denn Flexibilität gibt es nicht zum „Nulltarif“
- ... denn dadurch behält das Projekt seine Dynamik

**➔ ... inkrementelle Werteentwicklung anhand von „Minimum Viable Products/Processes“ während des Projektes und ständigem Management.**

# Wenn das Projektteam...

... wie eine gute Maschine funktioniert ...



## Teams ...

- ... besitzen die Fähigkeit, sich neuen Rahmenbedingungen anzupassen
- ... bekommen den Freiheitsgrad, neue Wege zu beschreiten
- ... dürfen mutig Risiken aufdecken und selbstständig Lösungen finden



## Kommunikation ...

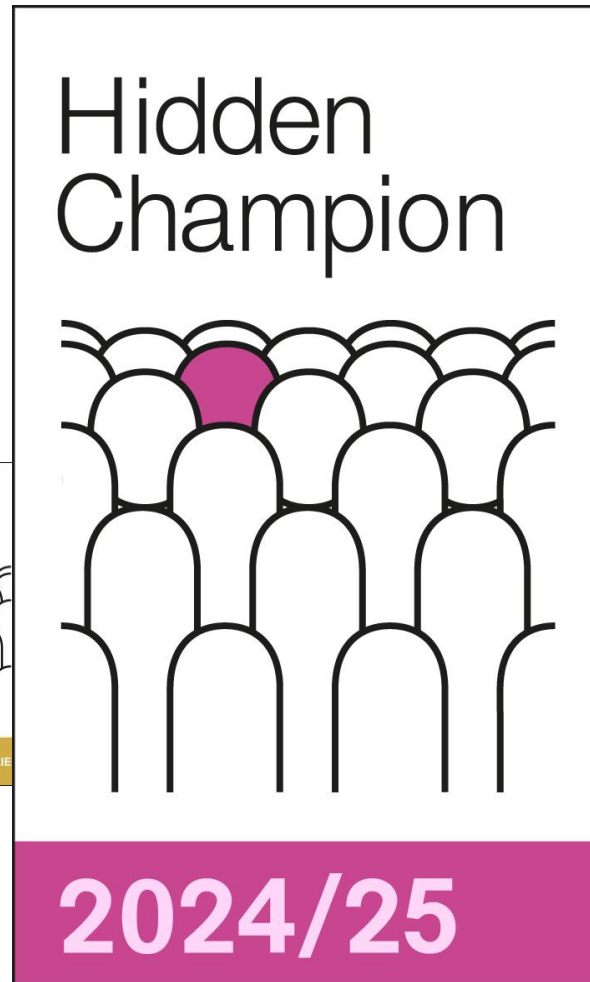
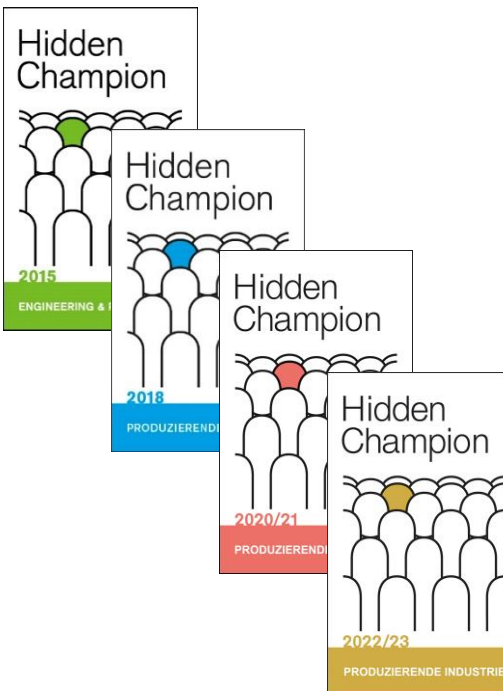
- ... Transparenz des Fortschritts motiviert das Team
- ... fördert und fordert jeden Einzelnen aus dem Team
- ... die regelmäßig etabliert ist, verhindert vorhersehbare Kapazitätsengpässe



## Kultur ...

- ... bedeutet, weniger Stress durch Vermeidung der „blaming culture“
- ... des Vertrauens und des Wir-Gefühls wird etabliert
- ... bedeutet, dass ein offener und ehrlicher Umgang mit Fehlern selbstverständlich ist

 ... ist Projektstabilität auch in volatilen Zeiten möglich und vermeidet Taskforce-Einsätze!



Die erste Beratungsadresse für die produzierende Industrie



Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung



Mehr als 3.000 erfolgreich umgesetzte Projekte in der Industrie



Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung



Ausgeprägte Branchenkompetenz



Beherrschung der Sprache des Kunden – über alle Ebenen



Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz



Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette



Mehrmals ausgezeichnet als Top Consultant und als Hidden Champion







Dipl.-Betriebswirt (FH)

**Michael Knuth**

Principal

E-Mail: michael.knuth@tmg.com

Mobil: +49 172 7480024

---

[www.tmg.com](http://www.tmg.com)



**TMG Consultants GmbH**  
Schrempfstraße 9 | 70597 Stuttgart | Deutschland  
+49 711 769676-0



**TMG Consultants GmbH**  
Kesselstraße 3 | 40221 Düsseldorf | Deutschland  
+49 211 8797577-0



**TMG Consultants Eastern Europe SRL**  
150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bukarest | Rumänien  
+40 724 863 999