



TMG QUICK-CHECK

Frontloading als Erfolgsfaktor in der Projektabwicklung

Projekte erfolgreich aufgleisen

Der TMG Quick-Check...

... als Unterstützung zur verbesserten Vorbereitung Ihrer Projekte

Der TMG Quick-Check hilft Ihnen, ...

- ... eine **Bewertung Ihrer Projektlandschaft vorzunehmen,**
- ... die **Handlungsfelder** für die Anpassungen zu **identifizieren,**
- ... eine **Roadmap** für die **Optimierung** Ihrer Projektorganisation zu **skizzieren,**
- ... ein **Zielbild** für Ihre optimierte **Prozesslandschaft** zu geben



... und damit den Erfolg Ihrer Projekte zu sichern.

Transparenz im Projekt

Zu beachtende Handlungsfelder

Verstärkter Einsatz von Projekt- & Prozessstandardisierung

- Standardisierte Projektphasen und Prozesse
- Checklisten und Leitfäden

Stakeholder-Einbindung von Anfang an

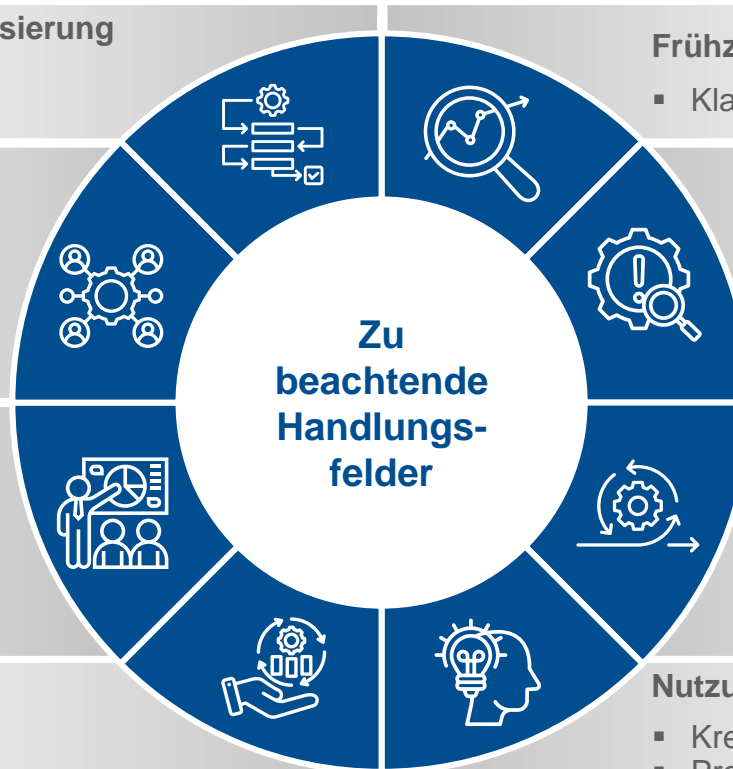
- Stakeholder-Workshops & Feedback-Runden
- Transparenz und Kommunikation

Training & Schulung des Teams

- Frühzeitige Schulungen
- Best Practices und Lessons Learned

Einsatz von Project Management Tools

- Daten- und Wissensmanagement
- Meilensteine und Checklisten



Frühzeitige & intensive Anforderungsanalyse

- Klare Anforderungsdefinition

Risikoanalyse und Risikomanagement

- Risikoidentifikation und -bewertung
- Proaktive Maßnahmen

Einsatz agiler Methoden in der Planungsphase

- Iterative Planung
- Regelmäßige Retrospektiven

Nutzung von Design Thinking

- Kreative Problemlösungsmethoden
- Prototyping und Testen

 **Transparenz und eine möglichst strukturierte Planung zusammen mit guter Kommunikation sind wesentliche Erfolgsfaktoren in der Projektplanung**

Frühzeitige und intensive Anforderungsanalyse



- Sind Ihre Angebotsunterlagen, Lastenhefte, Vertragsunterlagen und mitgeltende Unterlagen detailliert beschrieben?
- Werden diese Anforderungen stringent nachverfolgt?

Risikoanalyse und Risikomanagement



- Werden Prozesse und Einflussfaktoren auf ihre Risikopotenzial hin bewertet?
- Entwickelten sich scheinbar einfache Themen plötzlich zu echten Projekt-Show-Stoppern?
- Ist Ihre Organisation so aufgestellt, Lieferanten vor Ort jederzeit besuchen zu können und sich von Berichten vor Ort zu validieren?

Einsatz agiler Methoden in der Planungsphase



- Sind agile Planungsmethoden in Ihrer Organisation etabliert?
- Werden Projektstati und -entwicklungen regelmäßig reflektiert und neue Maßnahmen abgeleitet?

Einsatz von Projektmanagement-Tools



- Werden Daten, Projektberichte etc. immer noch per Mail in verschiedensten Versionen hin und her geschickt?
- Sind Projektmeilensteine allen Stakeholdern bekannt und sind die Prozesse dafür fähig?

Training und Schulung des Teams



- Sind alle Projektmitglieder ausreichend über das Projekt informiert und kennen die dringlichsten Themen?
- Sind Technologien, vereinbarte Tools etc. bekannt und werden konsequent genutzt?
- Sind Lessons-Learned-Prozesse eingeführt und Analysen stetig durchgeführt und Maßnahmen abgeleitet?

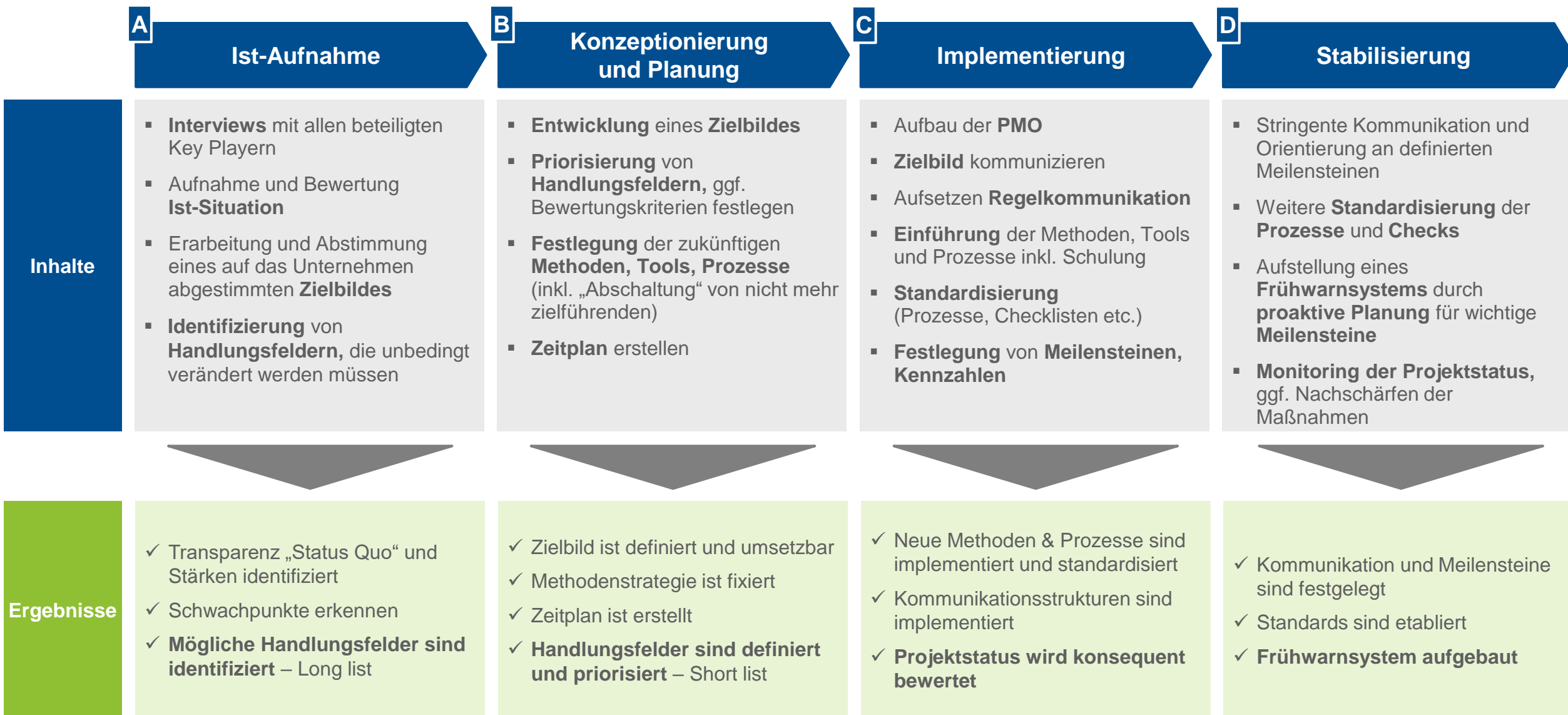
Verstärkter Einsatz von Projekt- und Prozessesstandardisierung



- Sind Projektphasen und Prozesse definiert und werden proaktiv besprochen?
- Sind Checklisten, Projektdokumente und Statusberichte definiert und werden konsequent eingefordert?

Aufsetzen eines neuen Frontloading-Prozesses

Das TMG-Vorgehen



Wie ist Ihr Projektmanagement aufgestellt?

Der TMG Quick-Check liefert die Antwort

Schlüsselfragen zu Ihrem Projekt-Frontloading

Status

| Derzeit nicht | Wir diskutieren | Wir arbeiten daran | Ist vorhanden |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

| | |
|--|---|
| Frühzeitige und intensive Anforderungsanalyse | Sind wichtige Dokumente wie Lastenhefte und Abnahmedokumente hinreichend detailliert ausgearbeitet? |
| Risikoanalyse und Risikomanagement | Ist eine Risikobeurteilung eine Standardprozedur in Ihrem Projektfahrplan? |
| Agile Methoden | Gehören agile Projektmethoden zum Standardrepertoire Ihrer Organisation? |
| Problemlösungsmethoden | Sind kreative Problemlösungsmethoden in Ihrer Organisation etabliert? |
| Projektmanagement-Tools | Sind Meilensteine, Roadmaps und Checklisten verfügbar und werden stringent nachverfolgt? |
| Training des Teams | Sind Projektnachbetrachtungen wie Best Practices und Lessons Learned in Ihrer Organisation Standard und finden sie Gehör? |
| Stakeholder-Einbindung | Erfolgt die Kommunikation gebündelt mit Zahlen, Daten und Fakten, die möglichst auf One Pägern visualisiert werden? |
| Projekt- und Prozessstandardisierung | Sind standardisierte Checklisten und Leitfäden verfügbar? |

➔ Bei wie vielen Handlungsfeldern haben Sie Potenzial in Ihrer Organisation?
Lassen Sie uns drüber reden.

Nutzen des TMG Quick-Checks

Projekt Frontloading

Wesentliche Ergebnisse des TMG Quick-Checks „Frontloading als Erfolgsfaktor in der Projektabwicklung“

Transparenz über **Status quo** und **Handlungsfelder/-bedarfe** inklusive **Quick-wins**

Identifikation, **Bewertung** und **Priorisierung** von **Optimierungspotenzialen**

Identifikation von **Veränderungsbedarfen**

Ausführliche Ergebniserörterung mit erfahrenem Beraterteam

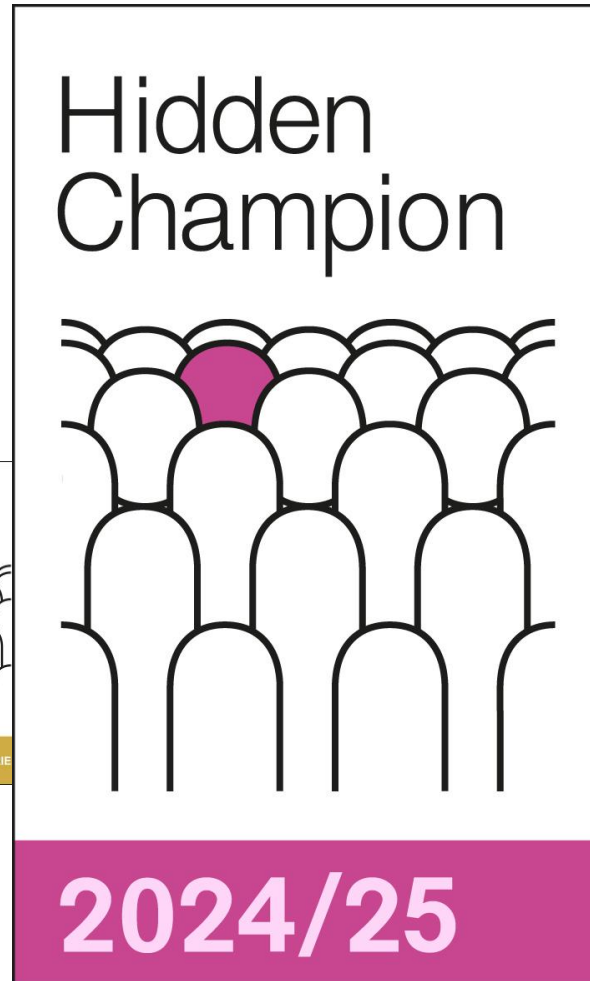
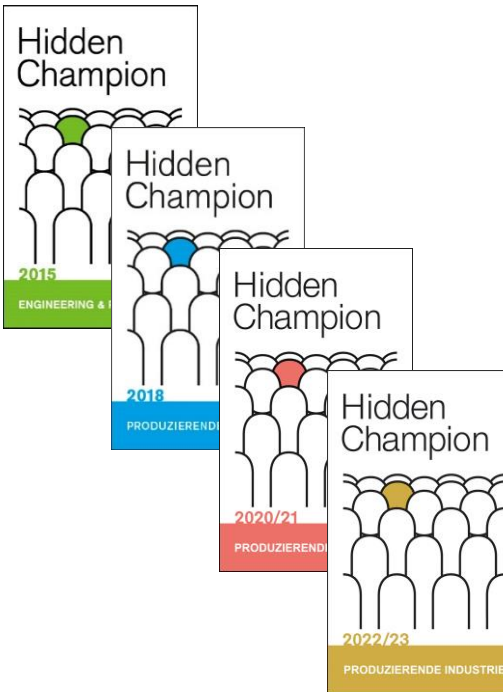
Professionell aufbereiteter **Ergebnisbericht** für das Management

Vorschlag eines konkreten **kurz- bis mittelfristigen Implementierungsplans**

Strukturiertes Vorgehen und geringe Belastung Ihrer Organisation und Ressourcen

Attraktives finanzielles Investment: 2 Berater / 5 Tage teilweise vor Ort





Die erste Beratungsadresse für die produzierende Industrie



Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung



Mehr als 3.000 erfolgreich umgesetzte Projekte in der Industrie



Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung



Ausgeprägte Branchenkompetenz



Beherrschung der Sprache des Kunden – über alle Ebenen



Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz



Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette



Mehrmals ausgezeichnet als Top Consultant und als Hidden Champion





Dipl.-Ing., MBA, CMC

Martin Fuzik

Director

E-Mail: martin.fuzik@tmg.com

Mobil: +49 172 7581663

www.tmg.com



TMG Consultants GmbH

Schrempfstraße 9 | 70597 Stuttgart | Deutschland
+49 711 769676-0



TMG Consultants GmbH

Kesselstraße 3 | 40221 Düsseldorf | Deutschland
+49 211 8797577-0



TMG Consultants Eastern Europe SRL

150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bukarest | Rumänien
+40 724 863 999