



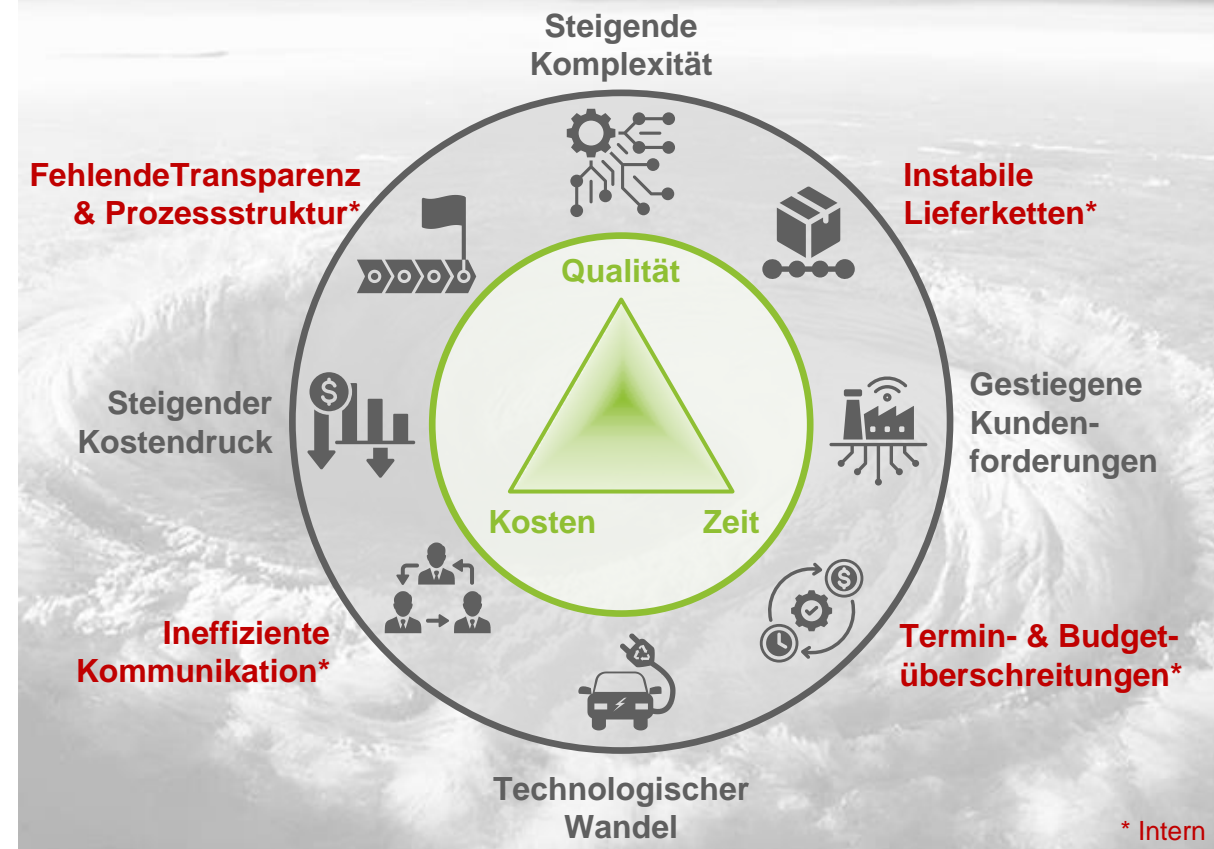
TMG IMPULS

Wertschöpfung sichern im Projekt- & Lieferantenmanagement

Externe und interne Herausforderungen...

... erfordern mehr Effizienz zur Sicherung der Wertschöpfung

Herausforderungen in Projekten (extern & intern)...



... zwingen zum Handeln (wo beeinflussbar)

- *Prozessstruktur definieren und Prozesse leben*
- *Wettbewerbsfähigkeit erhöhen*
- *Lieferanten stabilisieren*
- *Risiken aktiv managen*
- *Verantwortlichkeiten definieren*
- *Transparenz erzeugen und beibehalten*
- *Problemlösungskompetenz stärken*
- *Terminverzögerungen verhindern*
- *Mitarbeiterloyalität erhöhen*
- *Budgetüberschreitungen erkennen*
- *Talente gewinnen*
- *Qualitätskosten minimieren*
- *Offene Konfliktkultur fördern*
- *Komplexität reduzieren*



Unsere Zielsetzung ist es, Ihnen mit maßgeschneiderten Lösungen zu helfen, Ihre Prozesse zu verbessern, Risiken zu reduzieren und die Wertschöpfung langfristig zu sichern!

Wo stehen viele Unternehmen heute?

Ausgangssituation vor Projektstart

Symptome

Ausprägungen

Negative Folgen

Ineffiziente Projektarbeit

- Redundante Tätigkeiten
- undefinierte Strukturen führen zu individueller Bearbeitung
- Rollen (AKV) sind nicht definiert & werden nicht gelebt
- ineffiziente & aufreibende Projektabwicklung

⚡ Projektlaufzeiten werden nicht eingehalten oder können nur mit manuellem und zusätzlichem Mehraufwand erreicht werden!

Instabile Lieferketten

- Fehlende Transparenz über die Performance der Lieferanten
- Qualitätsprobleme werden zu spät erkannt und treten wiederholt auf
- Beschaffungskosten sind sehr hoch (fehlender Sourcing-Vergleich)
- Lieferantenauswahl basiert ausschl. auf quantitativen Kriterien

⚡ Unzuverlässige und nicht resiliente Lieferketten sind ebenso gängige Praxis wie weit überhöhte Beschaffungskosten!

Mangelndes Kommunikationsverhalten

- Unterschiedliche Kommunikationswege zu gleichen Themen
- widersprüchliche Inhalte zu gleichen Sachverhalten (z.B. Termine)
- Ad-hoc-Entscheidungen über Hierarchieebenen hinweg
- Mehrere Gremien mit gleicher Besetzung zu identischen Themen

⚡ Viel Zeit wird durch zusätzliche Abstimmungen / Klärungen und parallele Informationswege verschwendet!

Reaktives Verhalten

- Erst bei Eintritt eines Risikos wird gehandelt
- Absehbare Projektabweichungen werden nicht frühzeitig eskaliert
- Verhaltensänderung erst nach Kundenforderung
- Präventive Maßnahmen meist nur gering oder nicht vorhanden

⚡ Erst bei auftretenden negativen Einflüssen auf das Projekt wird gehandelt, dann mit verstärkter Kapazität – „Feuerwehraktionen“



Diese und weitere Optimierungspotenziale finden sich häufig kombiniert und in unterschiedlich starker Ausprägung bei vielen Unternehmen, der Umgang mit den Symptomen variiert jedoch stark!

Das TMG-Zielbild zur Sicherung der Wertschöpfung

Nutzen fokussierter Kernelemente



Effizienzsteigerung durch definierte & gelebte Strukturen

- Reduktion von Doppelarbeit
- Zeitersparnis durch standardisierte Abläufe
- Effizienz in der Projektabwicklung



Kostenoptimierung durch systematisches Lieferantenmanagement

- Vermeidung von Qualitätsmängeln
- Gezielte Reduktion von Beschaffungskosten
- Resilienz in der Lieferkette



Risiko-Minimierung durch proaktives Management

- Früherkennung von Projektrisiken
- Stabilisierung der Lieferkette
- Belohnung einer proaktiven Eskalationskultur



Effiziente Kommunikation durch verbesserte Zusammenarbeit

- Effizientere Abstimmungsprozesse
- Kontinuierliche Transparenz
- Sofortige Reaktion bei Abweichungen im Projekt



Nachhaltige Wettbewerbsfähigkeit durch zufriedene Kunden

- Flexibilität in der Lieferkette
- Höhere Kundenzufriedenheit
- Langfristige Kundenbindung durch Vertrauen

Nutzen & Wertschöpfungsbeitrag

Reduzierung der
Projektlaufzeit
um bis zu 20%

Senkung der
Beschaffungskosten
um bis zu 15%

Reduktion von
Lieferengpässen
um bis zu 25%

Optimierung der
Meeting-Zeit
um bis zu 30%

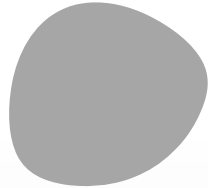
Steigerung der
Termintreue
um bis zu 40%



Unsere Erfahrung zeigt, dass Unternehmen, die diese Kernelemente gezielt optimieren, nicht nur an interner Stärke gewinnen, sondern sich auch langfristig erfolgreich im Wettbewerb positionieren.

Der TMG-Ansatz für eine erfolgreiche Optimierung

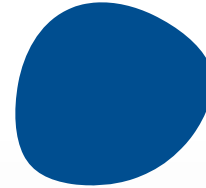
basiert auf einem transparenten & strukturierten Vorgehen



QUICK-CHECK

Analyse & Bewertung bestehender Prozesse

- Identifizieren von **Schwachstellen, Ineffizienzen & potenziellen Risiken** im Projekt- & Lieferantenmgmt.
- Generierung von **Ideen und Maßnahmen** für **Optimierungen**, auch „**Quick Wins**“
- Vergleich mit **TMG-Benchmarks** ausgewerteter Zahlen, Daten & Fakten
- Durch **Interviews, Workshops & Teilnahme an Meetings** werden auch „**weiche**“ **Faktoren** bewertet



ROADMAP

Entwicklung einer maßgeschneiderten Strategie

- **Projektstandards:** Einführung klarer Projektmanagement-Standards und -Strukturen
- **Risikomanagement:** Aufbau eines kontinuierlichen Überwachungssystems für Projekte & Lieferanten
- **Lieferantensteuerung:** Etablierung von regelmäßigen Lieferantenbewertungen und -audits, um Qualität und Zuverlässigkeit zu sichern
- **Kommunikation:** Optimierung der Zusammenarbeit



UMSETZUNG

Implementierung und Unterstützung

- Standards & Strukturen im Projektmanagement sind **eingeführt** und in einem **PM-Handbuch definiert**
- **Präventives Risikomanagementsystem** inkl. Risikomatrix & Frühwarnsystem **existiert**
- **Lieferantensteuerungs- & Bewertungssystem** ist eingeführt, um Kriterien kontinuierlich zu messen
- **Monitoring-System** zur Messung des Fortschritts und der Wirksamkeit **anhand KPIs** ist eingeführt

Ergebnis

Detaillierte Bewertung inkl. Priorisierung der Schwachstellen & Risiken als Basis für die Roadmap

Eine mit dem Management entwickelte Roadmap mit klarem Zielbild und notwendigen Maßnahmen

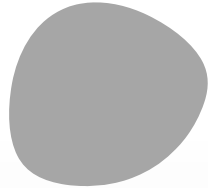
Nachhaltig implementierte Roadmap mit überprüfter Wirksamkeit → Zielbild erreicht



Der strukturierte Lösungsansatz erfordert die Einbindung und Mitwirkung des Managements und der Mitarbeiter im Unternehmen, um einen nachhaltigen Wandel und eine Verhaltensänderung zu erreichen!

Der TMG-Ansatz für eine erfolgreiche Analyse

basiert auf einem transparenten & strukturierten Vorgehen



QUICK-CHECK

Analyse & Bewertung bestehender Prozesse



ROADMAP

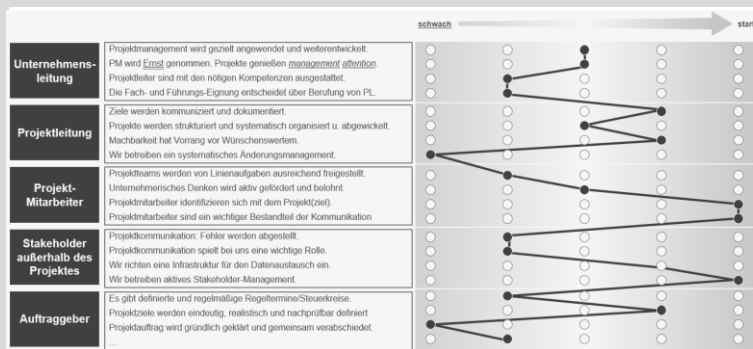
Entwicklung einer maßgeschneiderten Strategie



UMSETZUNG

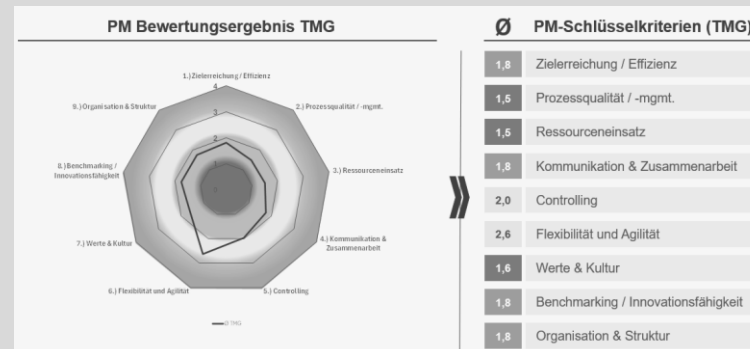
Implementierung und Unterstützung

Ermittlung des Reifegrads



- Prozessanalyse, KPIs und der PM-Reifegrad werden ermittelt und bewertet
- Identifikation von Schwachstellen & Potenzialen
- Ermittlung von „Quick-Wins“ zur sofortigen Umsetzung & Wirksamkeitskontrolle

TMG-Benchmark anhand ermittelter Daten



- Kategorisierung & Bewertung der Ergebnisse anhand umfangreicher Erfahrungen (Benchmark)
- Abgleich Benchmark und Priorisierung von Kriterien mit größtem Handlungsbedarf
- Automatisiertes & effizientes Vorgehen

Generierung & Priorisierung von Potenzialen



- Generierung von Ideen zusammen mit unseren Kunden, um die Akzeptanz zu erhöhen
- Einbindung der Lieferanten mit Potenzial & strategischen Absichten
- Kosten-Nutzen-Potenzial sowie Umsetzungswahrscheinlichkeit wird abgeleitet

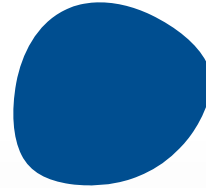
Der TMG-Ansatz für eine erfolgreiche Roadmap

basiert auf einem transparenten & strukturierten Vorgehen



QUICK-CHECK

Analyse & Bewertung bestehender Prozesse



ROADMAP

Entwicklung einer maßgeschneiderten Strategie

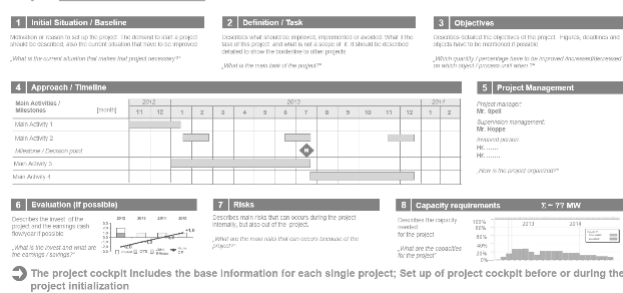


UMSETZUNG

Implementierung und Unterstützung

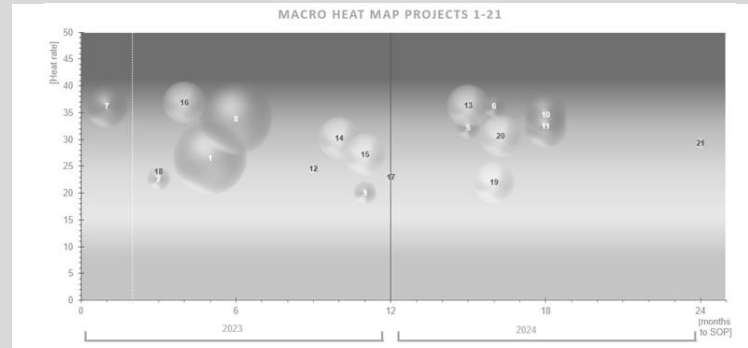
Einführung von PM-Standards & -Strukturen

Template Project Cockpit



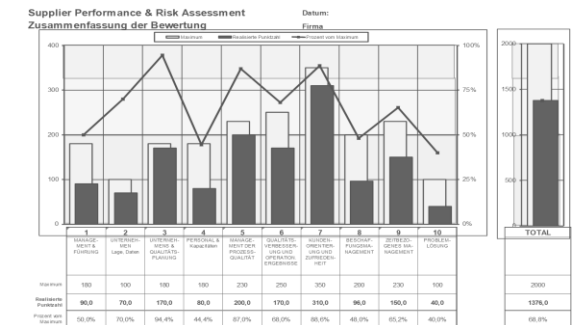
- Individuell auf das Unternehmen zugeschnittene Prozesse & Strukturen für Projekt- und Lieferantenmanagement werden entwickelt
- Definition eines Verantwortlichkeitsmodells, um Zuständigkeiten für jede Projekt- und Prozessphase klar zu definieren

Einführung präventives Risikosystem



- Definition einer Risikomatrix ermöglicht frühzeitiges Erkennen & Lösen potenzieller Probleme (z. B. Budgetüberschreitungen oder Verzüge)
- Definition von Risikokategorien und Eskalationsstufen (z. B. Lieferqualität)
- Aktive Risikoüberprüfung und Berichterstattung

Effiziente Lieferantensteuerung & -entwicklung



- Regelmäßige Lieferantenbewertungen: Entwicklung von Bewertungskriterien wie Qualität, Zuverlässigkeit, Flexibilität etc.
- Aufbau Lieferantenentwicklungssystem, bei dem Maßnahmen zur Verbesserung der Leistung strategischer Lieferanten definiert werden.

Der TMG-Ansatz für eine erfolgreiche Umsetzung

basiert auf einem transparenten & strukturierten Vorgehen



QUICK-CHECK

Analyse & Bewertung bestehender Prozesse



ROADMAP

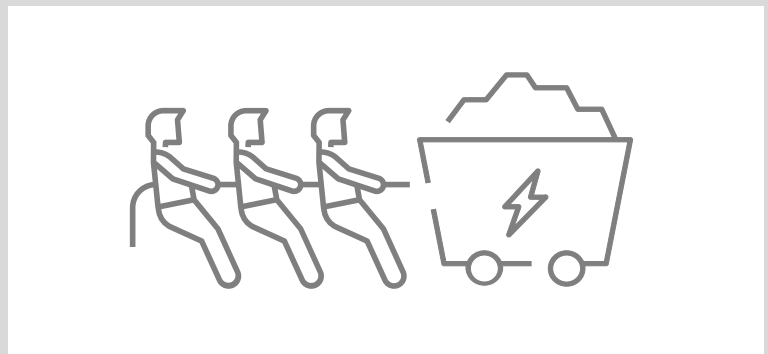
Entwicklung einer maßgeschneiderten Strategie



UMSETZUNG

Implementierung und Unterstützung

Kommunikation & Zusammenarbeit



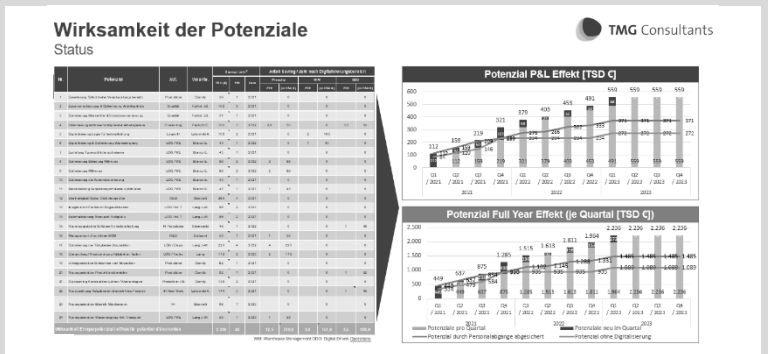
- Implementierung einer positiven Eskalationskultur, um Risiken frühzeitig zu entschärfen
- Stärkung der Problemlösungskompetenz der Projektmitarbeiter
- Verbindlichkeit in der Zusammenarbeit einfordern (Zusagen sind einzuhalten)

Entwicklung & Befähigung der Mitarbeiter

Karrierestufen	Kompetenz	Zertifizierungsebene	Rolle
Projektspezialist in auf höchstem Level (Leitung Großprojekte / Initiativen)	<ul style="list-style-type: none"> Expertwissen Management Erfahrung 	IPMA® Ebene A	<ul style="list-style-type: none"> Programmmanager in Projektspezialist in Projekt Portfolio Gruppen Mitglied
Erfahrene Projektleitung (Leitung PMO für Großprojekte)	<ul style="list-style-type: none"> Expertwissen Umfangreiche Erfahrung in PM 	IPMA® Ebene B	<ul style="list-style-type: none"> Senior Projektmanager in Projektspezialist
Projektleitung (mittelgroße Projekte)	<ul style="list-style-type: none"> Spezialwissen Erfahrung in PM 	IPMA® Ebene C	<ul style="list-style-type: none"> Projektmanager in PMO-Mitarbeiter in
Angehende Projektleitung (kleine Projekte)	<ul style="list-style-type: none"> Grundlagenwissen Geringe Erfahrung im PM, z.B. als Teammitglied / Assistent 	IPMA® Ebene D	<ul style="list-style-type: none"> PM-Assistent in Projektkontrollmanager in Junior Projektmanager in
Einsteiger im Projektmanagement	<ul style="list-style-type: none"> Keine Erfahrung im PM 	IPMA® Basislevel	

- Etablierung eines strukturierten Karrierpfads und einer gezielten Aus- und Weiterbildung zur Weiterentwicklung der Projektmanager, gleichermaßen wie Linien- und Expertenfunktionen
- Schulung, um u. a. Lieferantenbeziehungen strategisch steuern und Risiken minimieren zu können

Monitoring & Erfolgsmessung



- Kontinuierliches Monitoring implementierter Potenziale anhand KPIs und Fortschrittsgraden
- Sofortiges Hinterfragen und Gegensteuern bei Abweichungen
- Aufbau eines Systems für Lessons Learned, um kontinuierliche Verbesserungen sicherzustellen

Der TMG-Ansatz im Projekt- & Lieferantenmanagement

sichert die Wertschöpfung auch in Ihrem Unternehmen!

Nutzen & Vorteile

Effektivität



Wirkungsvolles und nachhaltiges PM durch operative Einbeziehung der Betroffenen, dadurch **konzentrieres Wirken auf das Projektziel**

Effizienz



Kürzere Bearbeitungszeiten durch iterative Planung und stringente Aufgabenverfolgung, dadurch **Reduzierung der Projektkosten**

Termintreue



Enges Nachhalten detaillierter Aktivitätenpläne mit klaren Verantwortlichkeiten, dadurch **erhöhte Termin- und Planstreue**

Transparenz



Standardisiertes und aussagekräftiges Reporting, dadurch **permanente Transparenz im Projekt**

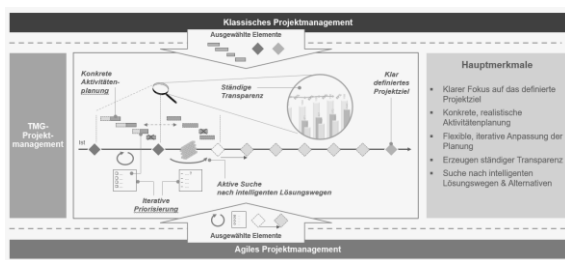
TMG-Projektmanagement

Eigenschaften

Wirkt kurzfristig



Kombiniert agile & klassische Methoden



The diagram compares 'Klassisches Projektmanagement' (top) and 'Agiles Projektmanagement' (bottom). It features a central flowchart with labels like 'Konkrete Aktivitätsplanung', 'Sichtbare Transparenz', 'Klar definiertes Projektziel', 'Aktive Suche nach intelligenten Lösungswegen', and 'Iterative Prozessierung'. A 'TMG-Projektmanagement' box is on the left, and 'Ausgewählte Elemente' are at the bottom.

Skalierbar, von Einzelprojekten bis zu Projektlandschaften

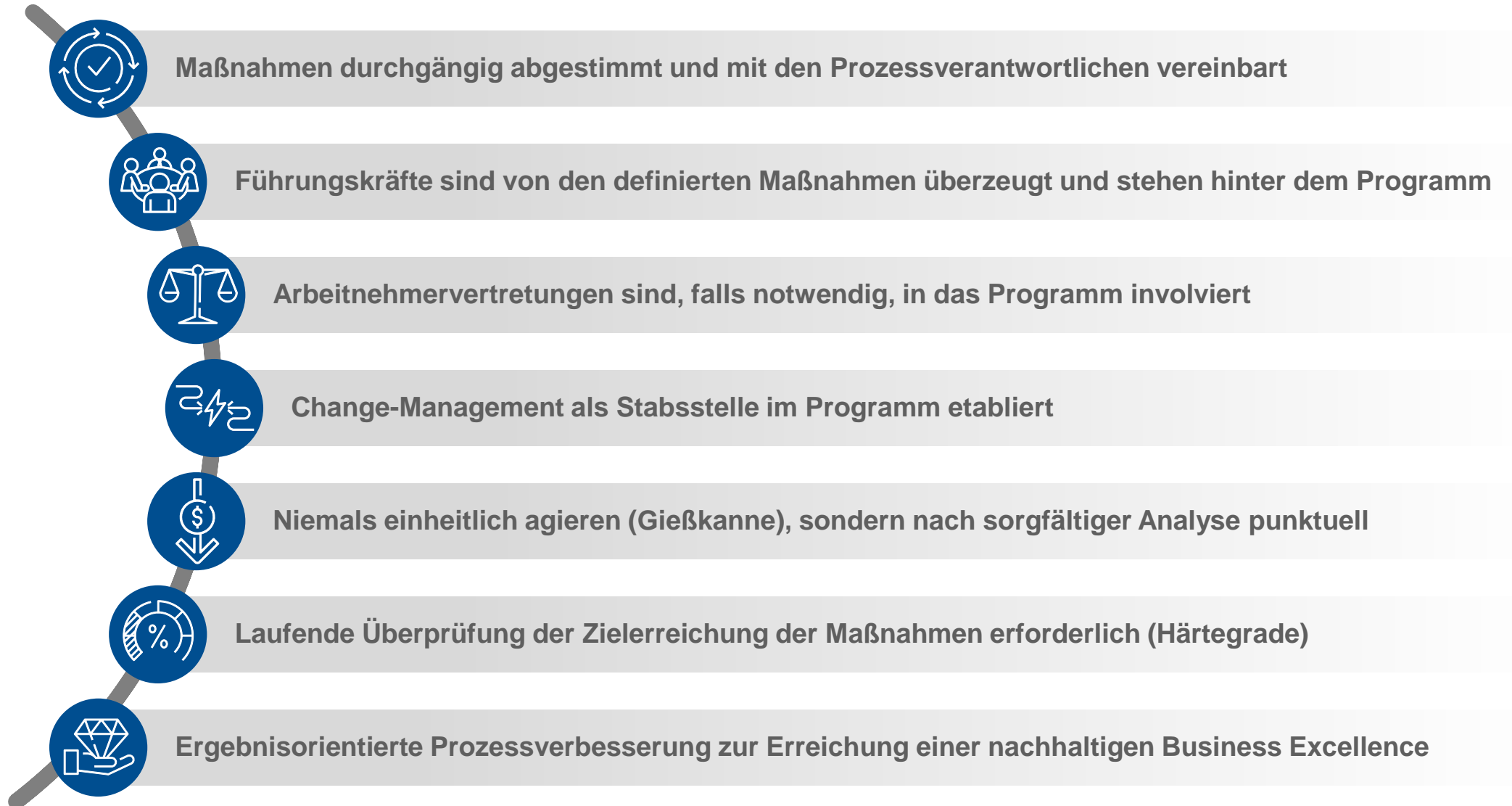


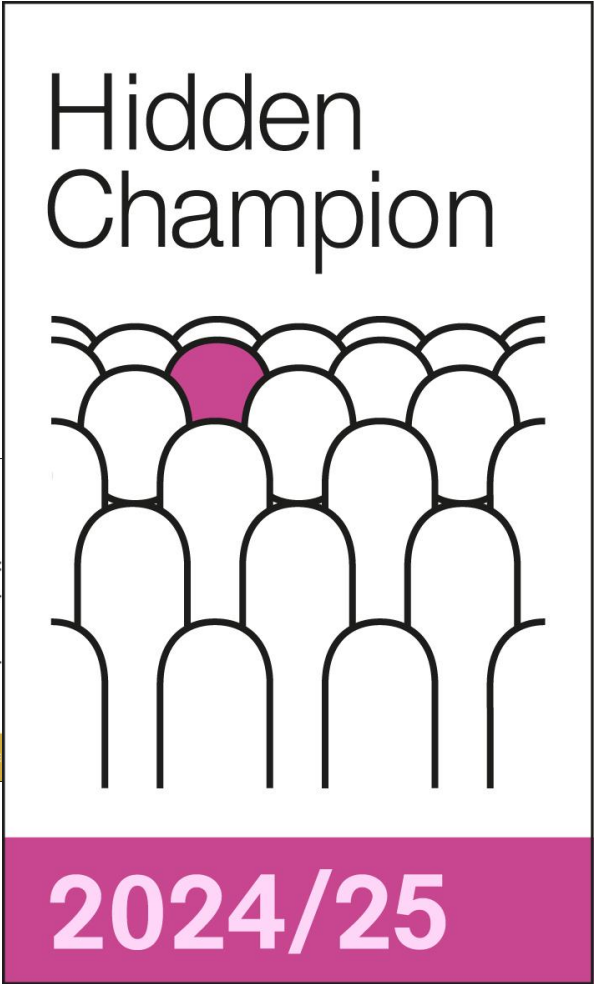
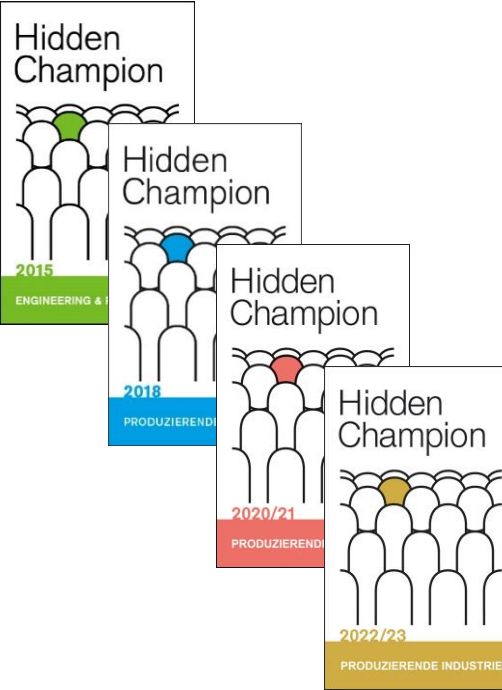
Zentrale Erfolgsfaktoren...

... als Garant der Wertschöpfung im Projekt- & Lieferantenmanagement



**Effizientes
Programm zur
Sicherung der
Wertschöpfung**





- Die erste Beratungsadresse für die produzierende Industrie ✓
- Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung ✓
- Mehr als 3.000 erfolgreich umgesetzte Projekte in der Industrie ✓
- Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung ✓
- Ausgeprägte Branchenkompetenz ✓
- Beherrschung der Sprache des Kunden – über alle Ebenen ✓
- Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz ✓
- Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette ✓
- Mehrmals ausgezeichnet als Top Consultant und als Hidden Champion ✓



Dipl.-Betriebswirt (FH)

Michael Knuth

Principal

E-Mail: michael.knuth@tmg.com

Mobil: +49 172 7480024

www.tmg.com



TMG Consultants GmbH
Schrempfstraße 9 | 70597 Stuttgart | Deutschland
+49 711 769676-0



TMG Consultants GmbH
Kesselstraße 3 | 40221 Düsseldorf | Deutschland
+49 211 8797577-0



TMG Consultants Eastern Europe SRL
150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bukarest | Rumänien
+40 724 863 999