



# TMG IMPULS

## Neuausrichtung Distributionslogistik

Adaption der Distribution an geänderte Einflussfaktoren

# Geänderte Rahmenbedingungen und neue Risiken...

## Interne Veränderungen

- Geändertes Produktportfolio
- Nachteilige Kostenentwicklung
- Anorganisches Wachstum
- Angepasste Unternehmensstrategie

Wie gelingt es, weiterhin das Optimum aus Customer Centricity, Kosten und Risikominimierung zu erreichen?

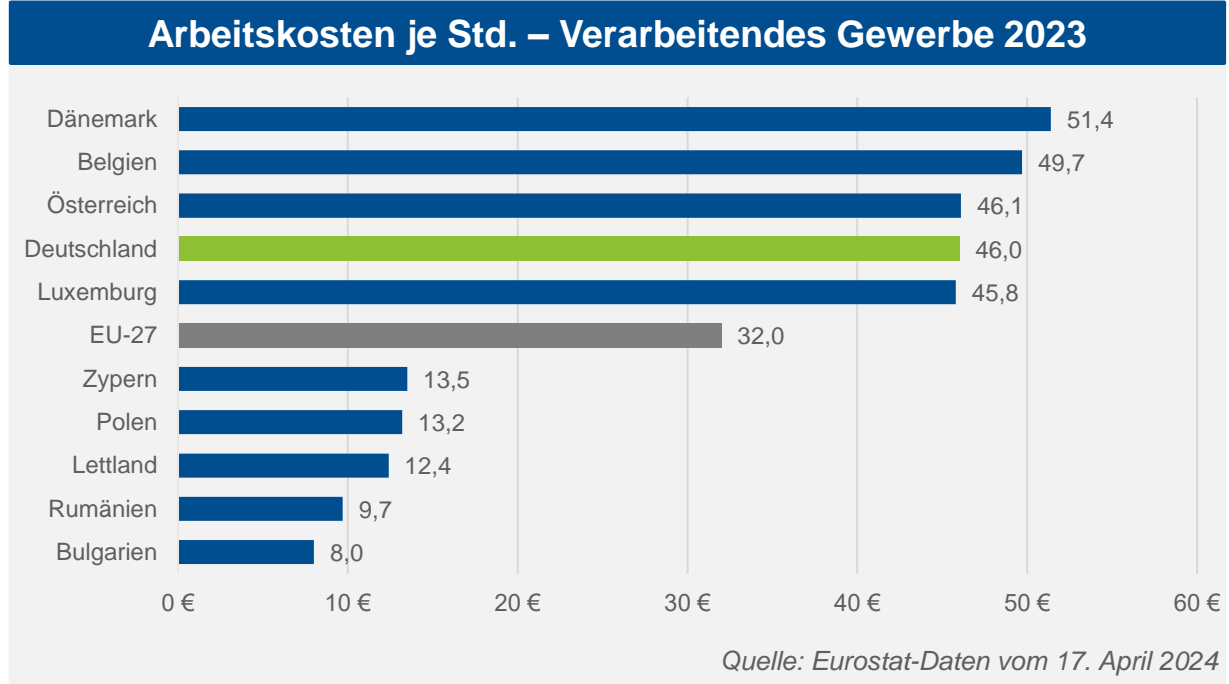
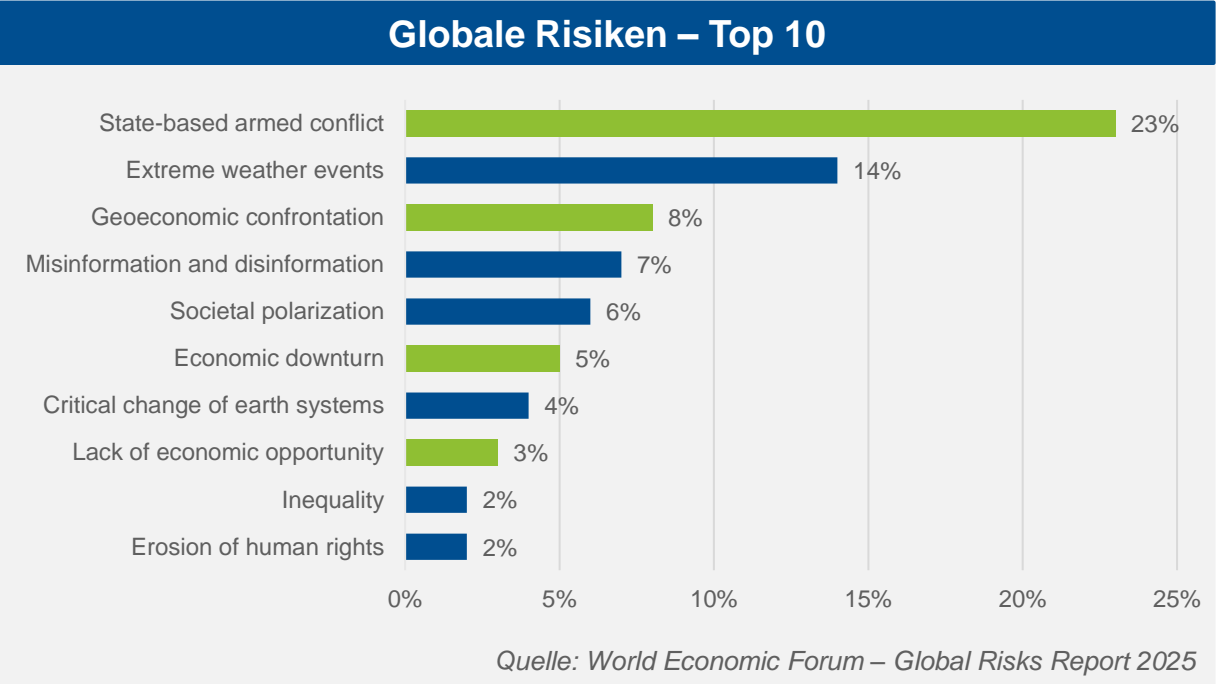


## Externe Einflussfaktoren

- Wirtschaftspolitische Restriktionen
- Risiken in der Lieferkette
- Verschiebung der Märkte und der Nachfrage
- Geänderte Wettbewerbssituation

 ... erfordern eine Neuausrichtung der Distributionslogistik, um Kosteneffizienz und Kundenversorgung sicherzustellen.

# Die aktuellen externen Einflussfaktoren...



**„Wenn die Standort-Bedingungen bis 2030 in Deutschland nicht besser werden, werden wir in einem anderen Land investieren.“**  
 Nikolas Stihl, Augsburg Allgemeine 2025

**„US-Präsident droht Europäischer Union mit Zöllen – »Sie behandeln uns schlecht«“**  
 Spiegel, 2025

**“Germany’s economic model is broken, and no one has a Plan B.”**  
 The Wall Street Journal 2025

**„2024 sind so viele Firmen pleite gegangen, wie seit fast zehn Jahren nicht mehr.“**  
 Statistisches Bundesamt 2025

 ... erfordern zum Teil tiefgreifende Änderungen im globalen Footprint und der Distribution.

# Die Optimierung des Break Bulk Points (BBP)...

Zielkonflikt Netzwerk

Zielkonflikt Distributionszentrum

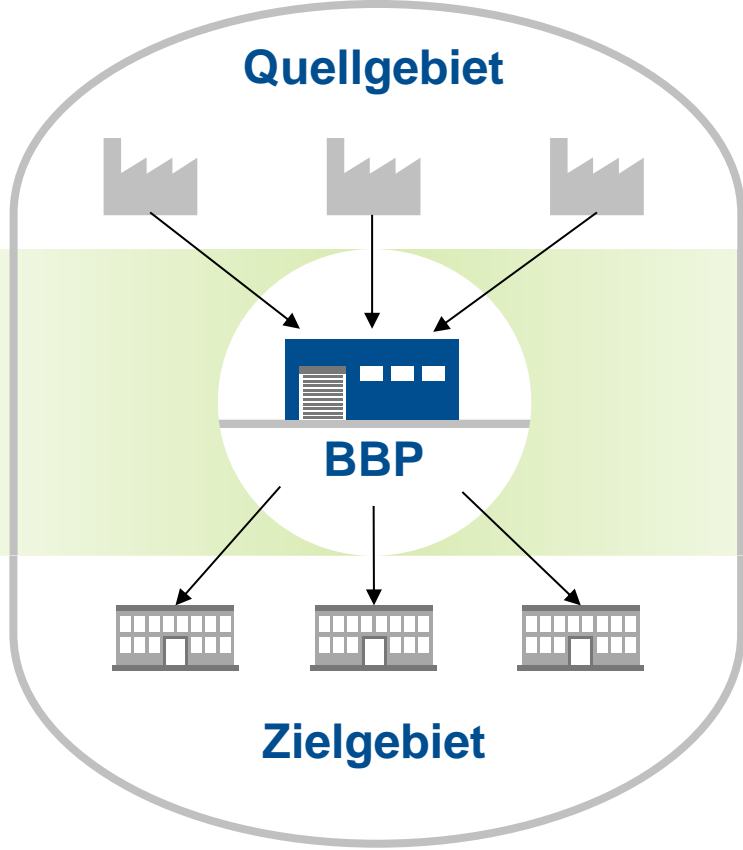
Ein zentraler BBP reduziert die Anzahl notwendiger Logistikknoten innerhalb des Netzwerkes und ermöglicht Bündelungseffekte



Wie viele Break Bulk Points (BBP) sind im Netzwerk ideal und wo liegen diese?



Mehrere BBP in den Zielgebieten reduzieren das Ausfallrisiko und reduzieren die Lieferzeit



Großvolumige Sendungen müssen im BBP effizient mit der idealen Lagertechnik verarbeitet werden



Wie ist das Distributionszentrum im Break Bulk Point (BBP) gestaltet?



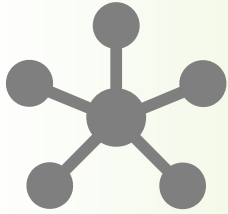
Ein kundennaher BBP erfordert Lager- und Fördertechnik zur effizienten und flexiblen Abwicklung von kleinteiligen Sendungen

... ist dabei zentrales Element in der Neuausrichtung der Distributionslogistik.

## Ausrichtung Distributionsnetzwerk

## Ausrichtung Distributionszentren

### Wo ist der BBP?



- Zentraler vs. regionaler BBP
- Ideale Standortwahl
- Transportrelationen
- Transportdienstleister
- Taktische Planung & Steuerung

### Optimale Gestaltung BBP

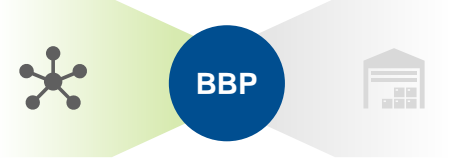
### Wie ist der BBP gestaltet?

- Bestand und Dimensionierung
- Prozesse und Abläufe
- Insourcing vs. Outsourcing
- Automatisierung Lagertechnik
- Value-add & Retoure



 ... des BBP bestehen aus der Ausrichtung des Distributionsnetzwerkes und der Distributionszentren.

# Die Neuausrichtung des Netzwerkes...



Ziel ist die Schaffung einer Netzwerkstruktur, die neben der Integration einer direkten Endkundenbelieferung gleichzeitig resilient und effizient ist.

### Datenanalyse



- Analyse der derzeitigen Strukturen und Modellierung der Baseline
- Aufbereitung der In- und Outbound-Warenströme
- Festlegung von Rahmenbedingungen und Dimensionierungsparametern

### Modellentwicklung und Simulation



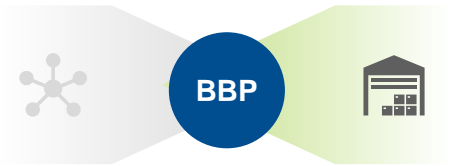
- Ermittlung von Gravity Centern und Segmentierung der Distributionsarten
- Erstellung eines ganzheitlichen Datenmodells und verschiedener Szenarien
- Simulation von Szenarien mit unterschiedlichen BBP-Positionen

### Machbarkeitsprüfung und Bewertung




- Prüfung, ob Realisierung von BBP am kostenoptimalsten Standort möglich ist
- Verifizierung von favorisierter Lösung durch Einholung von Leistungspreisen
- Ableitung von Anforderungen an Gestaltung des BBP

 ... definiert den optimalen Standort für den zukünftigen Break Bulk Point.




▶ Ziel ist die Schaffung eines effizienten Logistikzentrums, das den neuen Anforderungen an die Distributionslogistik gerecht wird.

### Standort und Gebäude



- Auswahl eines geeigneten Standortes
- Korrekte Dimensionierung der benötigten Flächen
- Ableitung der Gebäudeanforderungen

### Betreibermodelle



- Prüfung In- und Outsourcing-Potenziale
- Bewertung unterschiedlicher Finanzierungsmodelle
- Check hybrider Betreibervarianten

### Materialfluss und Layout



- Sortimentsgerechte Materialflüsse
- Effiziente Anordnung der Funktionsflächen
- Optimale Dimensionierung Lagerbereiche

### Technikeinsatz

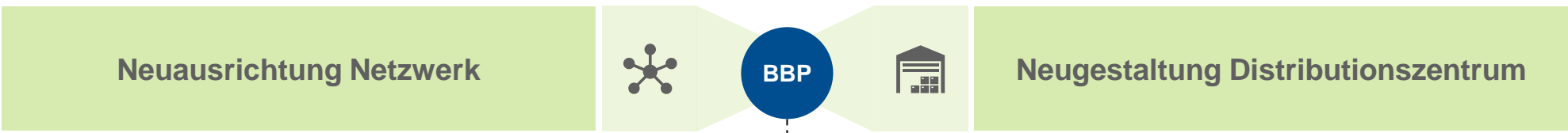


- Auswahl Lagertechnik und Automatisierung
- Effiziente Prozesse durch Softwareunterstützung
- Einsatz von Tools zur Werkerunterstützung

➔ ... gilt es, vier wesentliche Projektbausteine zu beachten und zu kombinieren.

# Durch die integrierte Umgestaltung...

## 6 Potenziale durch die Neuausrichtung der Distributionslogistik

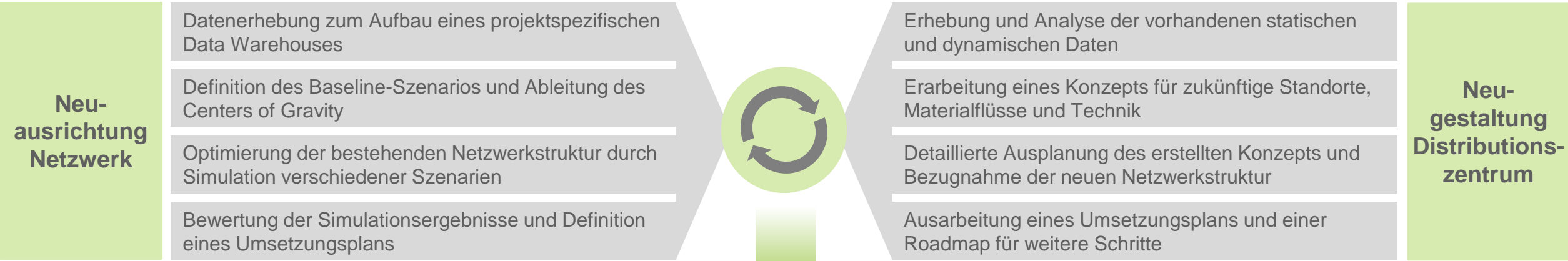


Steigender EBIT	↑	Umsatz	Potenzielle Neukunden durch direkte Belieferung				Erhöhte Liefertreue durch angepasste Logistikprozesse
	↓	Kosten		Kostenoptimierung durch effiziente Transportbündelung		Effizienter Technikeinsatz reduziert Personalkosten	
	↓	Risiken			Geringere Abhängigkeit von einzelnen Distributionskanälen		Resiliente Prozesse für erhöhtes Aufkommen

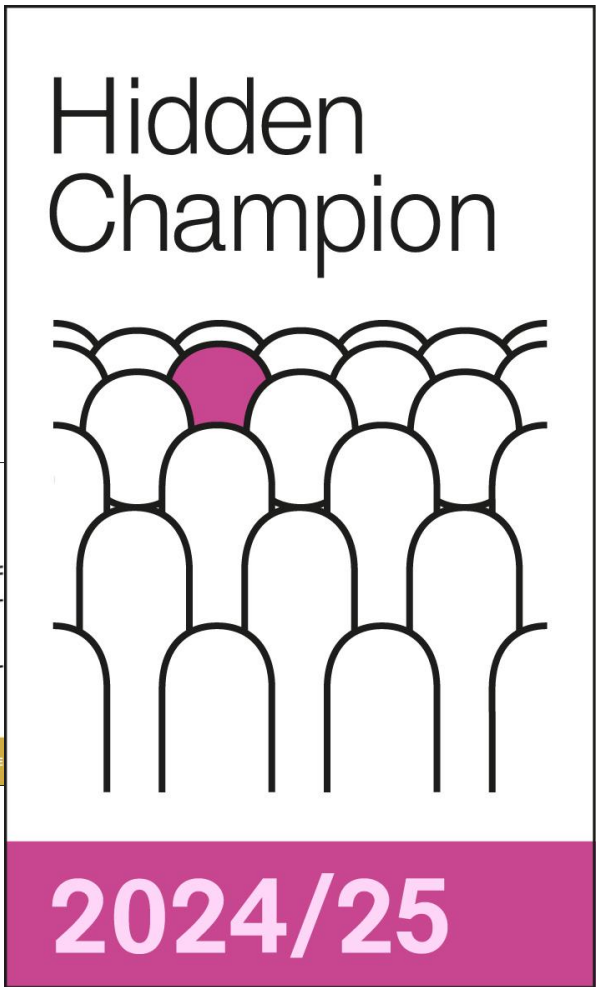
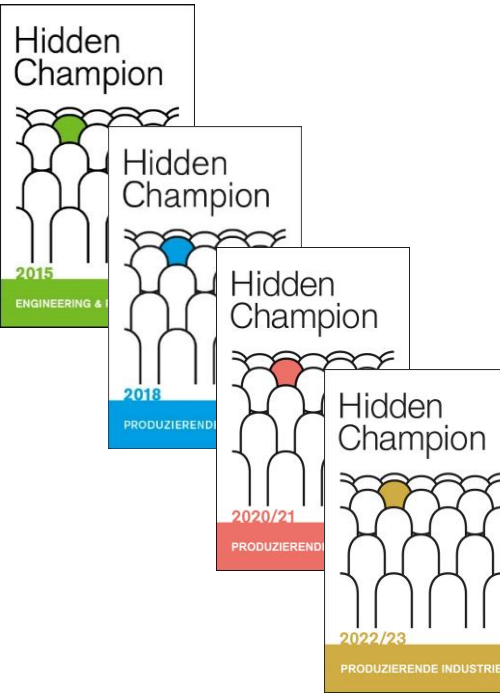
... kann der Umsatz gesteigert werden bei gleichzeitig sinkenden Logistikkosten und Risiken.



## Vorgehensweise zur Neuausrichtung der Distributionslogistik



... gelingt die Neuausrichtung der Distributionslogistik.



- Die erste Beratungsadresse für die produzierende Industrie ✓
- Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung ✓
- Mehr als 3.000 erfolgreich umgesetzte Projekte in der Industrie ✓
- Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung ✓
- Ausgeprägte Branchenkompetenz ✓
- Beherrschung der Sprache des Kunden – über alle Ebenen ✓
- Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz ✓
- Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette ✓
- Mehrmals ausgezeichnet als Top Consultant und als Hidden Champion ✓



M.Sc.  
**Benjamin Hölzle**  
Director  
  
E-Mail: benjamin.hoelzle@tmg.com  
Mobil: +49 172 2463897



M.Sc.  
**Felix Jäckl**  
Senior Manager und Leiter des CCs  
Logistik & SCM  
  
E-Mail: felix.jaeckl@tmg.com  
Mobil: +49 172 1982906

[www.tmg.com](http://www.tmg.com)



**TMG Consultants GmbH**  
Schrempfstraße 9 | 70597 Stuttgart | Germany  
+49 711 769676-0



**TMG Consultants GmbH**  
Kesselstraße 3 | 40221 Düsseldorf | Germany  
+49 211 8797577-0



**TMG Consultants Eastern Europe SRL**  
150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bucharest | Romania  
+40 724 863 999