



TMG IMPULS

Sofortprogramm Logistikkosten

Ballast abwerfen und Rentabilität sichern

Kostendruck in der produzierenden Industrie

Gewinneinbruch und Stellenabbau stehen auf der Tagesordnung...

Steigende Personalkosten

+9%

Quelle: Statistisches Bundesamt;
Q1/23 → Q4/24



Steigende Transportkosten

+18%

Quelle: Statistisches Bundesamt;
Q1/24 → Q4/24

„Spediteur plant weiteren Stellenabbau“

Quelle: Deutsche Verkehrs-Zeitung

„Volumen im europäischen Logistikmarkt stagniert“

Quelle: LOGISTIK heute

„Logistik-Konzern halbiert Gewinn und baut Stellen ab“

Quelle: Manager-Magazin

„Umfrage: Unsicherheit prägt die Märkte weltweit“

Quelle: Verkehrsrundschau

„Großer Stellenabbau bei Bosch und Siemens“

Quelle: Tagesschau

„Ökonomische Unsicherheit, Lieferkettenprobleme und volatile Kundenerwartungen“

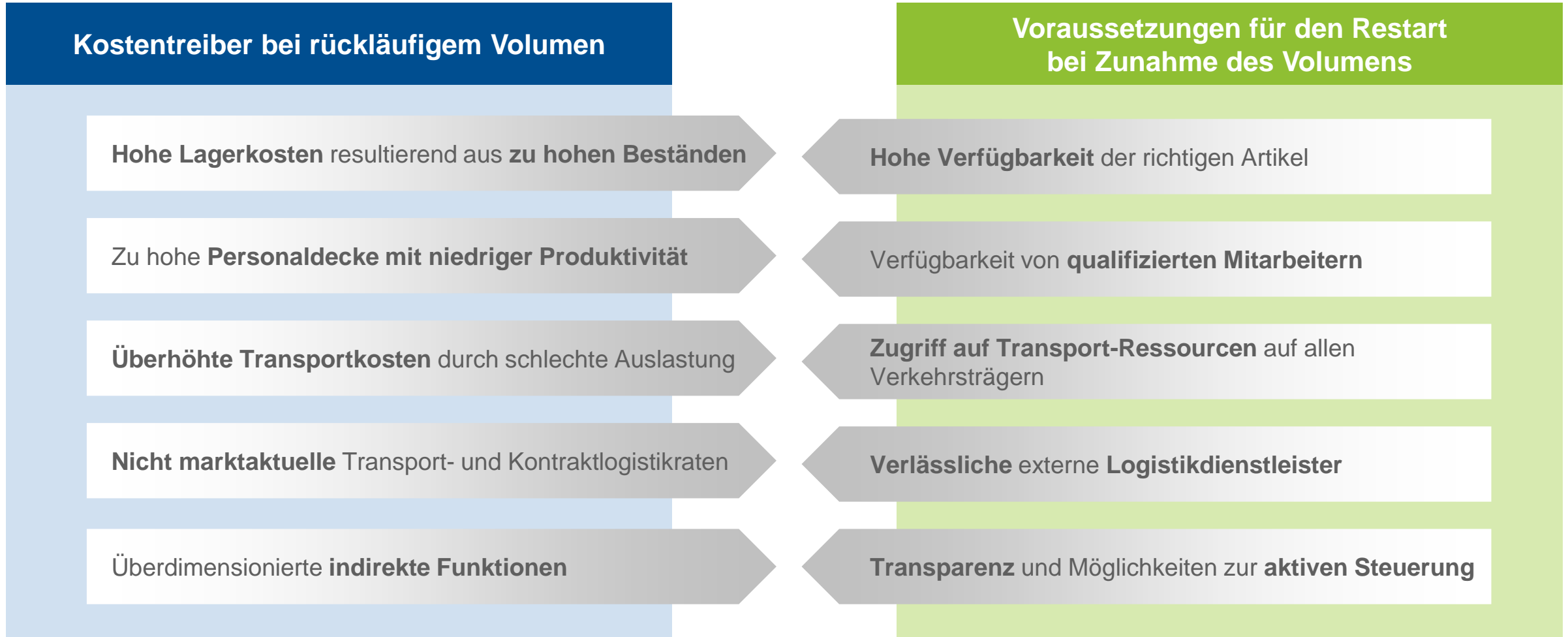
Quelle: Logistra



... und auch die Logistik wird davon nicht verschont bleiben und muss ihren Beitrag leisten.

Kostensenkung vs. „Ready for Restart“

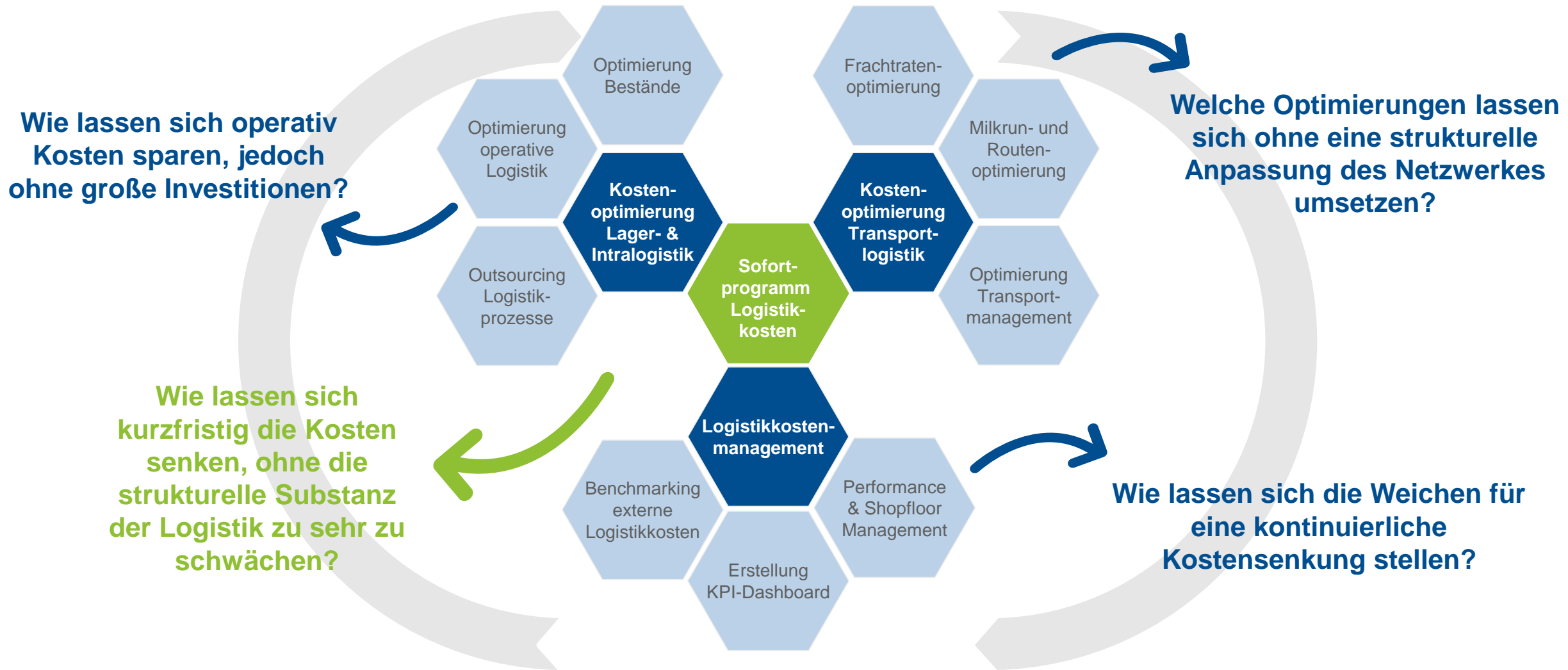
Unternehmen der produzierenden Industrie müssen Kostenballast abwerfen...



 ... und dennoch strukturell auf eine bessere Wirtschaftslage vorbereitet sein.

Sofortprogramm Logistikkosten

Priorisierte Stellhebel für kurzfristige Einsparpotenziale



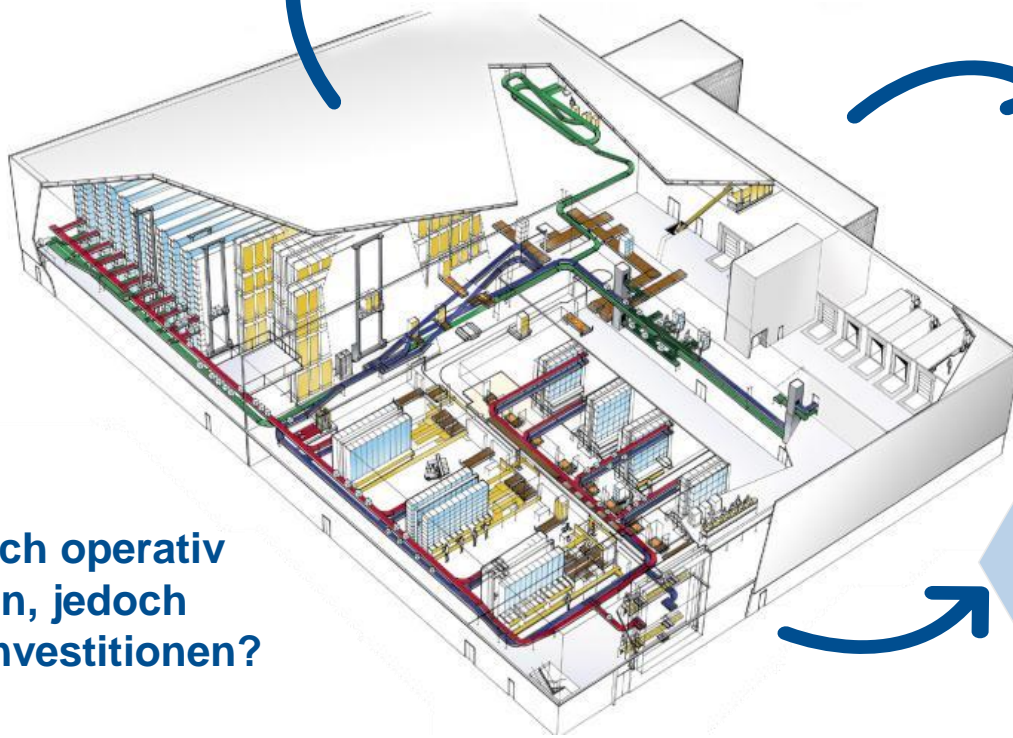
Stellhebel Kostenoptimierung Lager- & Intralogistik

Optimierung von Prozessen mittels Lean-Methoden, ...



Optimierung operative Logistik

- Optimierung von **Layout und Materialfluss**
- Einführung von **Lean-Methoden** (5S und Kaizen)
- **Optimierung und Standardisierung von Prozessen**
- Glättung von **Auftragsspitzen** und des **Personaleinsatzes**



Optimierung Bestände

- Eliminierung von **Slow- und Non-Movern**
- **Aktives Monitoring** zur Vermeidung von **Überbeständen**
- **Optimierung der Bestellmengen**
- **Flexibilisierung** bei **Auftragsspitzen**

Outsourcing Logistikprozesse

- Nutzung von **Expertise und Ressourcen** spezialisierter Dienstleister zur Auslagerung von Teilprozessen
- **Reduktion** von Investitionen und Anlagevermögen
- Schaffung von **Flexibilität** und **Fokussierung** auf das Kerngeschäft

Wie lassen sich operativ Kosten sparen, jedoch ohne große Investitionen?

➔ ... Housekeeping im eigenen Lager und gezieltem Outsourcing als wesentliche Stellhebel zur Kostenoptimierung.

Stellhebel Kostenoptimierung Transportlogistik

Transparenz und Nachverfolgbarkeit sind notwendig, um...



Frachtratenoptimierung

- Untersuchung der **verschiedenen Abrechnungsmodelle** sowie deren **Vor- und Nachteile**
- **Neu-Auswahl der Abrechnungsmodi je Route**
- **Analyse der Routen hinsichtlich Effizienz**



Mikrun- und Routenoptimierung

- **Tagesoptimale Gestaltung der Routen** zwischen Quellen und Senken
- **Vermeidung von Leerfahrten** bei gleichzeitig **optimaler Nutzung der Ladungskapazität**
- Steigerung von **Flexibilität und Anpassungsfähigkeit**

Optimierung Transportmanagement

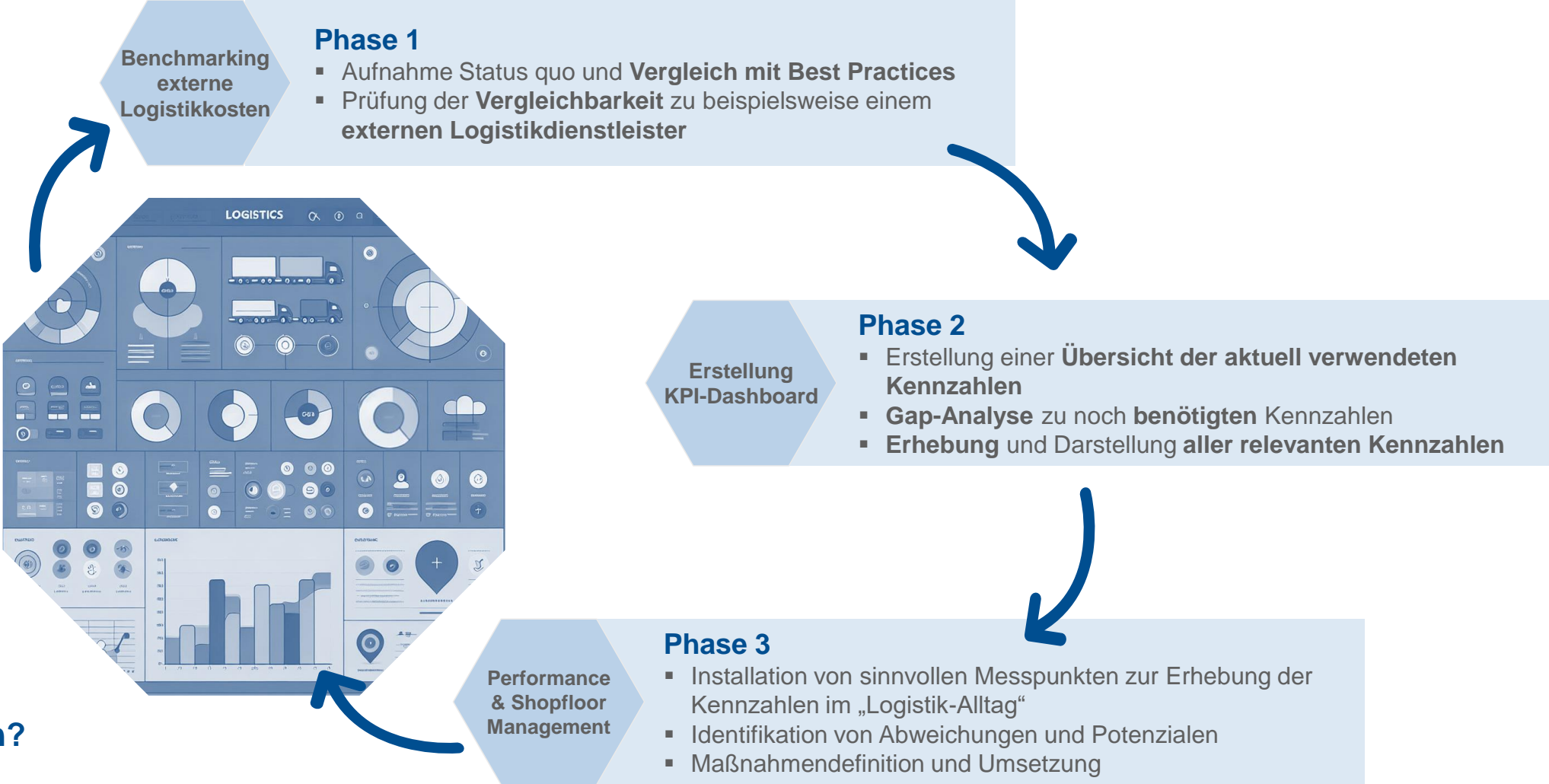
- Klärung der **Einsatzmöglichkeiten** eines modernen **Transport Control Towers**
- **Bewertung und Steuerung** der Leistung von **Transportanbietern**
- Optimierung zu mehr **Transparenz und Nachverfolgbarkeit**

Welche Optimierungen lassen sich ohne eine strukturelle Anpassung des Netzwerkes umsetzen?

➔ ... Gestaltungsspielräume in den operativen Transportprozessen zu erhalten und nutzen zu können.

Stellhebel Logistikkosten Management

Kenntnis über die Prozesskosten und kritischen KPIs ...



Wie lassen sich die Weichen für eine kontinuierliche Kostensenkung stellen?

➔ ... ermöglicht es, fundierte Entscheidungen zu treffen und frühzeitig gegen steigende Kosten gegenzusteuern.

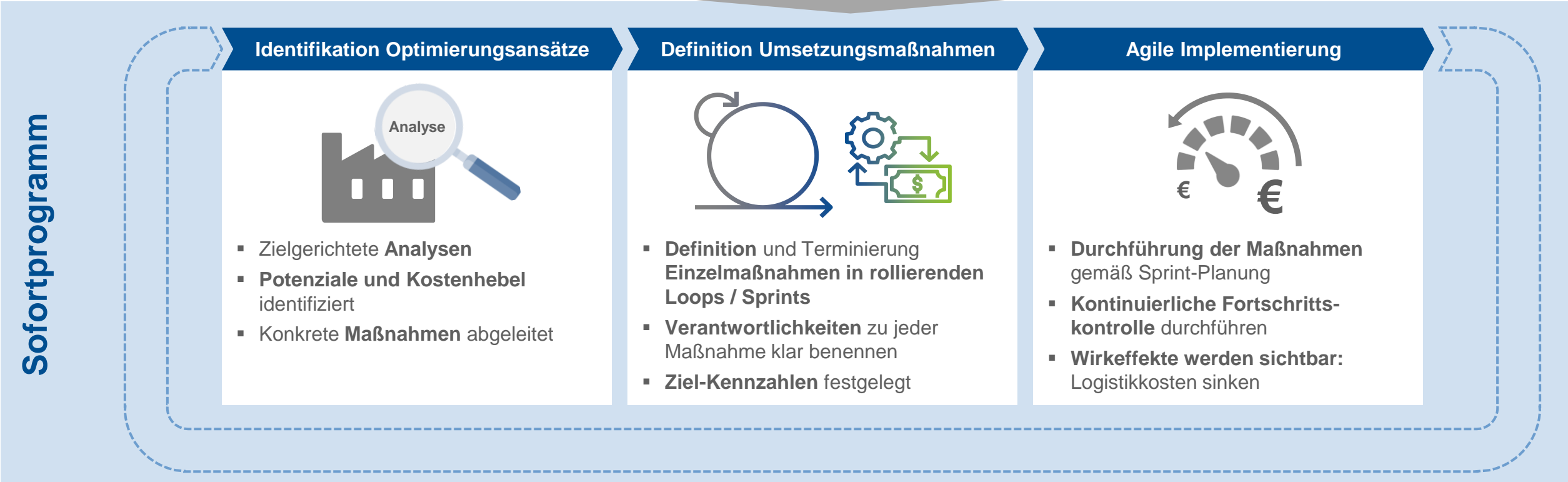
Agile Ansätze zur kurzfristigen Kostensenkung

Übersicht zum typischen Projektansatz und Vorgehensweise

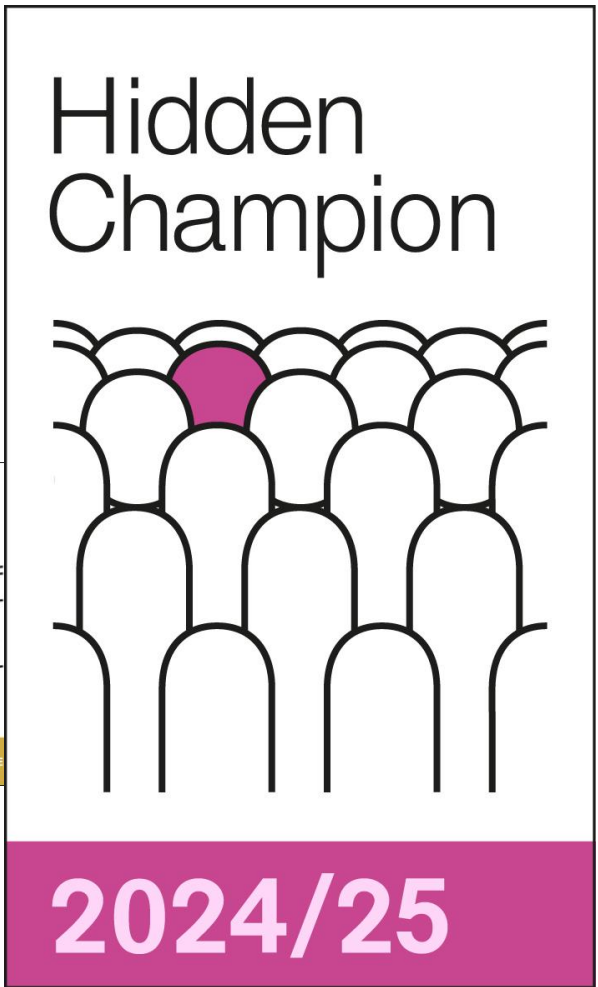
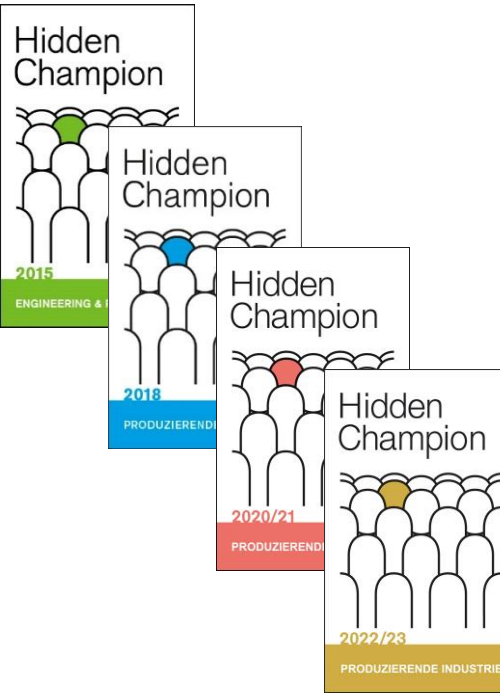


Grundvoraussetzungen und Erfolgsfaktoren für eine erfolgreiche Umsetzung

- Es gibt ein klar definiertes und interdisziplinäres Team, welches sich primär mit dem Kostenfortprogramm beschäftigt
- Dieses Team ist mit den notwendigen Befugnissen zu Ad-hoc-Entscheidungsfindungen ausgestattet
- Das Programm erhält die notwendige Management Attention und etwaige Unterstützung bei kritischen Entscheidungen



 Mit einem agilen Vorgehen lassen sich schnell Kostensenkungen realisieren, bei Bedarf ist dies auch wiederholbar.



- Die erste Beratungsadresse für die produzierende Industrie ✓
- Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung ✓
- Mehr als 3.000 erfolgreich umgesetzte Projekte in der Industrie ✓
- Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung ✓
- Ausgeprägte Branchenkompetenz ✓
- Beherrschung der Sprache des Kunden – über alle Ebenen ✓
- Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz ✓
- Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette ✓
- Mehrmals ausgezeichnet als Top Consultant und als Hidden Champion ✓



M.Sc.

Felix Jäckl

**Senior Manager und Leiter des CCs
Logistik & SCM**

E-Mail: felix.jaeckl@tmg.com
Mobil: +49 172 1 98 29 06

www.tmg.com



TMG Consultants GmbH
Schrempfstraße 9 | 70597 Stuttgart | Germany
+49 711 769676-0



TMG Consultants GmbH
Kesselstraße 3 | 40221 Düsseldorf | Germany
+49 211 879757-0



TMG Consultants Eastern Europe SRL
150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bucharest | Romania
+40 724 863 999